

Арбитражное управление: Учебно-практическое пособие для арбитражных управляющих / Рук. авт. колл. А. Б. Карлин и Г. Б. Юн. — М.: Издательство «Фонд содействия и поддержки антикризисного управления», 2003. — 960 с.

*Настоящее учебно-практическое пособие является первым наиболее полным учебным пособием по подготовке арбитражных управляющих по краткосрочной программе, утвержденной Министерством юстиции РФ от 5 мая 2003 г. № 108.*

*В пособии отражены все основные проблемы арбитражного управления предприятиями: правовые, проблемы бухгалтерского учета, финансового анализа, аудита, оценки предприятий и объектов недвижимости, антикризисного менеджмента, реструктурирования несостоятельных предприятий. Оно подготовлено на основе реального опыта работы и может использоваться в качестве практического пособия для арбитражных управляющих и других специалистов по антикризисному управлению: юристов, бухгалтеров, аналитиков, оценщиков и др., а также для студентов, обучающихся по специальности "Антикризисное управление" в рамках высшего и второго высшего образования и другим экономическим специальностям.*

# Содержание

Предисловие.....	3
------------------	---

## **ЧАСТЬ 1. ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АНТИКРИЗИСНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ**

<b>Глава 1.1.</b> Гражданский кодекс Российской Федерации.....	5
1.1.1. Основные положения.....	5
1.1.2. Субъекты гражданского права.....	21
1.1.3. Право собственности.....	27
1.1.4. Общие положения обязательственного права. Отдельные виды обязательств.....	31
1.1.5. Купля-продажа.....	35
1.1.6. Аренда.....	38
1.1.7. Обязательства вследствие причинения вреда.....	40
1.1.8. Некоторые вопросы антимонопольного законодательства.....	42

<b>Глава 1.2.</b> Федеральный закон "Об акционерных обществах".....	47
1.2.1. Общие положения.....	47
1.2.2. Функции совета директоров и исполнительного органа.....	52

<b>Глава 1.3.</b> Уголовный и Уголовно-процессуальный кодексы Российской Федерации.....	57
1.3.1. Уголовный кодекс Российской Федерации.....	57
1.3.2. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации .....	62

<b>Глава 1.4.</b> Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации.....	68
Общие положения .....	68
Производство в арбитражном суде первой инстанции.....	82
1.4.3. Производство по пересмотру судебных актов арбитражных судов.....	95
1.4.4. Исполнение судебных актов. Федеральный закон от 21 июля 1997 г. № 119-ФЗ "Об исполнительном производстве".....	110

<b>Глава 1.5.</b> Налоговое право.....	113
1.5.1. Общие положения налогового законодательства .....	113
1.5.2. Основы налогообложения юридических лиц.....	121
1.5.3. Налогообложение физических лиц.....	136

1.5.5. Другие обязательные платежи, входящие в налоговую систему Российской Федерации.....	143
--	-----

## **Глава 1.6.** Законодательство

1.6.1. О малом предпринимательстве.....	146
1.6.2. Субъекты малого предпринимательства.....	146
1.6.3. Налогообложение и страхование субъектов малого предпринимательства .....	148

## **Глава 1.7.** Федеральный закон от 26 октября 2002 г.

№ 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" .....	149
1.7.1. Общие положения .....	149
1.7.2. Предупреждение банкротства.....	154
1.7.3. Разбирательство дел о банкротстве в арбитражном суде.....	155
Наблюдение .....	157
Финансовое оздоровление.....	160
Внешнее управление.....	167
1.7.7. Конкурсное производство.....	171
1.7.8. Мировое соглашение.....	174
1.7.9. Особенности банкротства отдельных категорий должников - юридических лиц.....	176
1.7.10. Банкротство гражданина.....	184
1.7.11. Упрощенные процедуры банкротства.....	186
1.7.12. Заключительные и переходные положения.....	187

## **Глава 1.8.** Кодекс Российской Федерации

об административных правонарушениях.....	191
1.8.1. Общие положения.....	191
1.8.2. Рассмотрение дел об административном правонарушении .....	197

## **Глава 1.9.** Страхование.....

1.9.1. Гражданский кодекс Российской Федерации о страховании (гл. 48 ГК РФ).....	201
1.9.2. Федеральный закон "Об организации страхового дела в Российской Федерации" .....	202
1.9.3. Страхование ответственности арбитражных управляющих.	
1.9.4. Страхование ответственности саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.....	211

## **Глава 1.10.** Федеральный закон

"О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при проведении государственного контроля (надзора)" .....	212
--	-----

1.10.1. Основные положения.....	212
1.10.2. Государственная защита прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при проведении государственного контроля (надзора).....	217

<b>Глава 1.11.</b> Трудовой кодекс Российской Федерации.....	218
1.11.1. Основные начала трудового законодательства.....	218
1.11.2. Трудовой договор.....	223

<b>Глава 1.12.</b> Охрана труда.....	233
1.12.1. Основные направления государственной политики в области охраны труда.....	233

## **ЧАСТЬ 2. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ПРОЦЕДУР АРБИТРАЖНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

<b>Глава 2.1.</b> Основы бухгалтерского учета.....	247
Система бухгалтерского учета в России.....	247
Понятие о счетах бухгалтерского учета.....	252
Организация бухгалтерского учета в организациях.....	258

<b>Глава 2.2.</b> Учет основных средств.....	264
2.2.1. Классификация основных средств, учет их наличия и движения ....	264
2.2.2. Учет амортизации основных средств, учет их ремонта .....	266
2.2.3. Особенности учета арендованных основных средств.....	271
2.2.4. Налог по хозяйственным операциям движения основных средств...272	
2.2.5. Инвентаризация основных средств.....	277

<b>Глава 2.3.</b> Учет нематериальных активов.....	279
2.3.1. Классификация нематериальных активов, учет их поступления и создания.....	279
2.3.2. Учет поступления и создания нематериальных активов.....	284
2.3.3. Учет амортизации и выбытия нематериальных активов .....	286

<b>Глава 2.4.</b> Учет финансовых вложений.....	288
2.4.1. Классификация финансовых вложений.....	288
2.4.2. Учет вкладов в уставные капиталы других организаций .....	290
2.4.3. Учет финансовых вложений в акции.....	291
2.4.4. Учет долговых ценных бумаг.....	292
2.4.5. Учет финансовых вложений в займы.....	294

<b>Глава 2.5.</b> Учет производственных запасов.....	294
2.5.1. Классификация производственных запасов. Документальное оформление поступления и расходования производственных запасов.....	294
2.5.2. Учет производственных запасов на складах и в бухгалтерии, их синтетический учет.....	297
2.5.3. Инвентаризация товарно-материальных ценностей.....	300
<b>Глава 2.6.</b> Учет труда и его оплаты.....	302
2.6.1. Виды, формы и системы оплаты труда, порядок ее начисления ....	302
2.6.2. Документы по учету личного состава, труда и его оплаты .....	307
<b>Глава 2.7.</b> Учет затрат на производство продукции и калькулирование себестоимости продукции.....	311
2.7.1. Классификация производственных затрат. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции .....	311
2.7.2. Сводный учет затрат на производство.....	317
Методы учета затрат и калькулирования продукции.....	318
<b>Глава 2.8.</b> Учет готовой продукции и ее реализации.....	322
2.8.1. Готовая продукция и ее оценка. Учет поступления готовой продукции .....	322
2.8.2. Учет реализации готовой продукции.....	325
<b>Глава 2.9.</b> Учет денежных средств.....	328
2.9.1. Денежные средства как инструмент управления.....	328
2.9.2. Учет кассовых операций.....	329
2.9.3. Учет операций по расчетному счету.....	332
2.9.4. Учет переводов и денежных документов.....	335
<b>Глава 2.10.</b> Учет расчетов с бюджетом.....	336
2.10.1. Система налогов и распределения средств между бюджетами разного уровня.....	336
2.10.2. Учет расчетов по федеральным налогам, налогам субъектов Российской Федерации и местным налогам.....	337
<b>Глава 2.11.</b> Учет собственных средств организации.....	342
2.11.1. Учет уставного капитала.....	342
2.11.2. Учет резервного капитала.....	345
2.11.3. Особенности учета прибыли.....	347
2.11.4. Чистые активы организации.....	348
<b>Глава 2.12.</b> Бухгалтерский учет и отчетность при реорганизации и ликвидации юридических лиц.....	349

2.12.1. Бухгалтерский учет при реорганизации юридических лиц .....	349
2.12.2. Учет и отчетность при ликвидации юридических лиц.....	360
<b>Глава 2.13.</b> Бухгалтерская отчетность организаций.....	369
2.13.1. Основные требования, предъявляемые к бухгалтерской отчетности.....	369
2.13.2. Порядок составления и предоставления бухгалтерских отчетов..	372
2.13.3. Состав и содержание бухгалтерской (финансовой) отчетности...373	
<b>Глава 2.14.</b> Аудит кризисного предприятия, основные методы, внутренний и внешний аудит.....	377
<b>Глава 2.15.</b> Финансовый анализ и основы финансового менеджмента при проведении процедур арбитражного управления.....	386
2.15.1. Коэффициентный финансовый анализ.....	386
2.15.2. Источники информации для проведения финансового анализа.....	391
<b>Глава 2.16.</b> Методы и приемы финансового анализа.....	400
2.16.1. Традиционные методы и приемы анализа.....	400
2.16.2. Статистические и математические методы финансового анализа.....	404
2.16.3. Элементы теории экономико-математического моделирования и анализа факторных систем.....	410
<b>Глава 2.17.</b> Оценка текущего финансового состояния предприятия .....	420
2.17.1. Анализ производства и реализации.....	420
2.17.2. Анализ себестоимости продукции по элементам затрат .....	421
2.17.3. Анализ структуры себестоимости продукции по элементам затрат и калькуляционным статьям расходов.....	422
2.17.4. Факторный анализ себестоимости по статьям затрат .....	423
2.17.5. Анализ состава и динамики прибыли.....	426
2.17.6. Анализ финансовых результатов от основной деятельности. Анализ финансовых результатов от прочих видов деятельности .....	430
2.17.7. Анализ рентабельности продукции.....	431

2.17.8. Анализ показателей финансового состояния предприятия по данным бухгалтерской отчетности. Анализ качественных изменений имущественного положения.....	434
2.17.11. Структура источников финансирования предприятия.....	437
2.17.12. Оценка финансовой устойчивости.....	440
2.17.13. Анализ деловой активности.....	443
2.17.14. Диагностика кризиса финансового состояния предприятия ...	443
2.17.15. Признаки неудовлетворительной структуры баланса. Признаки неплатежеспособности.....	445

<b>Глава 2.18.</b> Организация системы управления финансами на предприятии. Финансовый план. Финансовые документы.....	452
2.18.1. Объекты, цели и задачи финансового планирования.....	452
2.18.2. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование в антикризисном управлении.....	457
2.18.3. Основы бюджетирования. Общий бюджет предприятия. Операционный бюджет, финансовый бюджет. Методика составления основных бюджетов предприятия.....	465
2.18.4. Организация системы управления финансами на предприятии.....	496

<b>Глава 2.19.</b> Правила проверки признаков фиктивного и преднамеренного банкротства.....	501
2.19.1. Общие вопросы регулирования фиктивного и преднамеренного банкротства.....	502
2.19.3. Заключение о наличии (отсутствии) признаков фиктивного банкротства.....	507
2.19.4. Заключение о наличии (отсутствии) признаков преднамеренного банкротства.....	508

### **ЧАСТЬ 3. ОЦЕНКА ОБЪЕКТОВ АРБИТРАЖНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

<b>Глава 3.1.</b> Оценочная деятельность в Российской Федерации.....	516
3.1.1. Государственное регулирование оценочной деятельности. Федеральный закон об оценочной деятельности. Постановление Правительства РФ от 6 июля 2001 г. № 519"Об утверждении стандартов оценки".....	516
3.1.2. Теория и практика оценочной деятельности. Договорные отношения в оценочной деятельности.....	521
Теория и практика оценочной деятельности.....	521

3.1.3. Оценка рыночной стоимости зданий, сооружений и незавершенного строительства.....	527
3.1.4. Методология оценки недвижимости Затратный подход.....	563
3.1.5. Методология анализа инвестиций в недвижимость, Доходный подход к оценке недвижимости.....	580

<b>Глава 3.2.</b> Оценка рыночной стоимости предприятия (бизнеса) .....	608
3.2.1. Методология оценки предприятий. Особенности оценки предприятий в процессе арбитражного управления.....	608
3.2.2. Методология оценки активов. Имущественный подход к оценке предприятий. Методы оценки оборотных активов .....	619
3.2.3. Методология оценки бизнеса. Доходный подход к оценке предприятий. Метод капитализации дохода.....	623
Сравнительный подход к оценке предприятий.....	638

<b>Глава 3.3.</b> Методы оценки внеоборотных активов. Оценка рыночной стоимости основных фондов машин и оборудования.....	646
3.3.1. Введение в оценку рыночной стоимости машин и оборудования...646	
3.3.2. Виды износа. Методы расчета износа машин и оборудования .....	658
3.3.3. Методы оценки, опирающиеся на сравнительный подход .....	668
3.3.4. Методы оценки машин и оборудования затратным подходом .....	678
3.3.5. Методы оценки, опирающиеся на доходный подход. Метод капитализации.....	689

## **ЧАСТЬ 4. МЕНЕДЖМЕНТ КРИЗИСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

<b>Глава 4.1.</b> Основы теории управления.....	693
4.1.1. Менеджмент организации. Методологические аспекты менеджмента.....	693
4.1.2. Цели, политика и причины менеджмента.....	706
Принципы эффективного менеджмента.....	713
4.1.3. Функции управления.....	714
4.1.4. Организационные формы управления.....	721

<b>Глава 4.2.</b> Стратегическое планирование и его реализация .....	729
4.2.1. Понятие стратегического планирования. Сущность стратегии. Основные этапы.....	729
4.2.2. Содержание и факторы, определяющие стратегии организации.....	734
4.2.3. Эффективная реализация стратегий организации.....	739

<b>Глава 4.3.</b> Методы и технология менеджмента.....	744
4.3.1. Функциональные и инструментальные методы менеджмента .....	744
4.3.2. Технологии принятия решения в менеджменте.....	758
4.3.3. Управление конфликтами.....	764
Особенности психологии коллектива.....	767

4.3.4. Технология формирования общественного мнения.....769

#### **Глава 4.4.** Маркетинг в системе

арбитражного управления.....770

4.4.1. Цели и функции маркетинга на предприятии.....771

Создание службы маркетинга.....777

4.4.2. Планирование маркетинга. Разработка программ  
в области маркетинговой деятельности.....782

4.4.3. Организация маркетинга на предприятии.....784

#### **Глава 4.5.** Управление персоналом предприятия в условиях кризиса ....788

4.5.1. Кадровая политика и система управления  
предприятием в условиях кризиса.....788

4.5.2. Организация взаимодействий и полномочий.....793

4.5.3. Особенности управления персоналом кризисного предприятия....795

4.5.4. Регулирование трудовых отношений.....802

#### **Глава 4.6.** Разработка мероприятий

по выводу предприятия из состояния кризиса.....808

4.6.1. Оценка внутренних факторов.....808

4.6.2. Анализ производства в целях радикального  
сокращения его издержек.....815

Общие принципы анализа имущественного комплекса.....818

Оценка внешних факторов.....819

Маркетинговый анализ развития отрасли и региона.....819

4.6.5. Стратегический маркетинг, оценка рыночной  
перспективы предприятия .....822

4.6.6. Позиционирование товара, формирование цены  
на произведенную продукцию.....824

4.6.7. Проблемы информационного анализа.....832

#### **Глава 4.7.** Реструктурирование предприятий.....835

4.7.1. Основные положения реструктурирования предприятий.....835

4.7.2. Содержание видов и типов реструктурирования,  
основанных на изменении состава собственников и контроля.....847

4.7.3. Реструктурирование задолженности предприятия.....851

#### **Глава 4.8.** План финансового оздоровления.

Структура. Методика составления .....869

#### **Глава 4.9.** Государственное регулирование процессов

финансового оздоровления.....883

4.9.1. Государственные мероприятия по реформированию

предприятий .....	883
4.9.2. Региональные программы реформирования и финансового оздоровления предприятий.....	889
<b>Глава 4.10.</b> Антикризисная инвестиционная политика.....	900
4.10.1. Методология разработки инвестиционной стратегии.....	900
4.10.2. Инвестиционная политика в процессе процедур наблюдения, финансового оздоровления и внешнего управления.....	913
4.10.3. Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах.....	922
<b>Литература.....</b>	<b>946</b>