

Шепеленко Г.И.

Антикризисное управление производством и персоналом: Учебное пособие. - Ростов н/Д: издательский центр «МарТ», 2002. - 176с.

*В учебном пособии рассматриваются основные разделы преподаваемой в вузах дисциплины «Теория антикризисного управления» в соответствии с государственными требованиями к минимуму содержания и уровню подготовки выпускников экономических вузов.*

*Рассматриваются такие актуальные и мало освещаемые в экономической литературе вопросы теории и практики антикризисного управления, как: производственный менеджмент, персональный менеджмент в условиях несостоятельного предприятия, бизнес-план финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия в их прикладном применении, а также процедуры банкротства и методы финансового анализа деятельности предприятия.*

*Учебное пособие предназначено для студентов экономических и юридических вузов и факультетов, работников экономических и юридических служб предприятия и широкого круга лиц, интересующихся прикладными вопросами антикризисного управления.*

## Содержание

Предисловие.....	5
<b>ГЛАВА 1. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК СИСТЕМА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	
1.1. Понятие и стадии антикризисного управления.....	7
1.2. Стратегия антикризисного управления .....	11
1.3. Человеческий фактор в антикризисном управлении.....	15
1.4. Зарубежный опыт антикризисного управления .....	16
<b>ГЛАВА 2. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	
2.1. Производственное планирование .....	18
2.2. Техническое и информационное обеспечение производства .....	24
2.3. Материальное обеспечение производства.....	25
2.4. Управление качеством продукции.....	29
2.5. Оценка конкурентоспособности кризисного предприятия.....	33
<b>ГЛАВА 3. ПЕРСОНАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	
3.1. Основные функции руководителя.....	40
3.2. Стратегия кадровой политики .....	42
3.3. Система планирования персонала предприятия.....	45
3.4. Особенности управления персоналом в условиях действия реорганизационных процедур банкротства ....	49
3.5. Формирование кадрового персонала на кризисном предприятии.....	51
3.6. Организация оплаты труда в условиях кризисного предприятия .....	54
3.7. Факторы, определяющие состояние персонального менеджмента в России.....	55
3.8. Совершенствование ценообразования на выпускаемую продукцию в условиях кризисного предприятия.....	60
<b>ГЛАВА 4. БИЗНЕС-ПЛАН ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ .....</b>	<b>62</b>
<b>ГЛАВА 5. БАНКРОТСТВО ПРЕДПРИЯТИЯ .....</b>	<b>88</b>
5.1. Банкротство— важный элемент рыночной экономики.....	88
5.2. Понятие и признаки банкротства предприятия.....	92
5.3. Методы оценки устойчивости предприятия.....	96

5.4. Процедуры банкротства .....	103
5.5. Мирное соглашение.....	116
<b>ГЛАВА 6. МОДЕЛИ АНАЛИЗА .....</b>	<b>118</b>
6.1. Аддитивная модель анализа эффективности производства.....	118
6.2. Дескриптивная модель анализа финансового состояния предприятия .....	128
Приложение.....	173
Литература.....	174