

Райзберг Е. А.

Курс управления экономикой. - СПб.; Питер, 2003. — 528 с.: ил.

(Серия "Учебники для вузов").

ISBN 5-94723-439-4

*Перед вами полный и весьма практичный учебник, который может стать настольной книгой как для студентов к преподавателей экономических вузов, так и для руководителей предприятий разного уровня. В отличие от большинства учебников по макроэкономике к менеджменту, которые, как правило, рассматривают лишь, «свой» этаж иерархии управления, в этой книге представлена стройная система знаний об управлении экономическими объектами и процессами. Такой подход более чем оправдан, ведь в реальной жизни производственный менеджмент существует автономно и зачастую зависит от решений, принимаемых на более высоких - муниципальном, региональном, отраслевом и государственном — уровнях. Автор этой книги», известный ученый, написал серию экономических словарей, ряд учебных пособий по экономике и управлению, вышедших суммарным тиражом более миллиона экземпляров. И вновь он сумел легко и интересно изложить сложные теории и научные концепции, понимание которых даст возможность эффективно управлять производством, персоналом, собственностью, финансами, рисками и многими другими экономическими объектами.*

# С о д е р ж а н и е

Введение

## Глава 1. ПРИРОДА И СУЩНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

1.1. Что такое управление

1.2. Управление и менеджмент. Внутреннее и внешнее управление.

Самоуправление

1.3. Управление как кибернетическое и экономическое понятие.

Субъекты и объекты управления.

Управляющие воздействия

1.4. Цели и задачи управления

1.5. О видах, формах, способах управления

1.6. Управление и регулирование

Рекомендуемая литература

## Глава 2. УПРАВЛЕНИЕ - НАУКА, ПРАКТИКА, ИСКУССТВО

2.1. Зарождение управления как науки

2.2. Концепции макроэкономического управления

2.3. Научные школы менеджмента

2.3.1. Классическая школа

2.3.2. Административная школа

2.3.3. Школа человеческих отношений

2.3.4. Школа использования достижений разных наук  
в управлении

2.4. Информация в управлении. Автоматизация управления

2.5. Управление как отрасль экономики. Управленческий

## Глава 3. СУБЪЕКТЫ И ОБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ

### ЭКОНОМИКОЙ. ИЕРАРХИЯ УПРАВЛЕНИЯ

3.1. Экономика как объект управления

3.2. Управление преобразованием экономических ресурсов

3.3. Макроэкономическое и микроэкономическое,

отраслевое и территориальное управление

3.4. Управление воспроизводством экономических ресурсов и  
продуктов

3.5. Управление и рынок. Централизованно управляемая  
и рыночная экономика

3.6. Иерархия управления

Рекомендуемая литература

## Глава 4. КАЧЕСТВО И ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

4.1. Сущность понятия «качество» применительно к управлению

4.2. Принципы оценивания качества управления

4.3. Виды оценок качества управленческой деятельности

4.4. Методы сопоставительного анализа качества управления

4.5. Принципиальная схема оценивания качества управления

4.6. Критерии качества управления

- 4.6.1. Целевые критерии качества
- 4.6.2. Критерии качества методов и организации управления
- 4.6.3. Критерии качества ресурсного обеспечения управления
- 4.7. Об эффективности управления

Рекомендуемая литература

## Глава 5. СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ

- 5.1. Сущность и содержание системного подхода в управлении
- 5.2. Принципы и особенности применения системного анализа
- 5.3. Основные элементы системного анализа
- 5.4. Процесс и процедуры системного анализа

Рекомендуемая литература

## Глава 6. МЕТОДЫ, ИНСТРУМЕНТЫ, ИНСТИТУТЫ УПРАВЛЕНИЯ

- 6.1. Общая характеристика методов управления
- 6.2. Инструменты управления
  - 6.2.1. Инструменты управления макроэкономического уровня.
  - 6.2.2. Микроэкономические инструменты управления
- 6.3. Институты управления и институциональные преобразования

Рекомендуемая литература

## Глава 7. УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

- 7.1. Сущность и содержание управленческого решения  
Виды управленческих решений
- 7.2. Общая схема выработки и принятия управленческих решений
- 7.3. Специфика принятия управленческих решений на разных уровнях системы управления экономикой

Рекомендуемая литература

## Глава 8. МОДЕЛИРОВАНИЕ В УПРАВЛЕНИИ ЭКОНОМИКОЙ

- 8.1. Общие сведения о моделировании систем
- 8.2. Роль экономико-математических методов и моделей в управлении экономическими объектами и процессами
- 8.3. О некоторых особенностях применения экономико-математических моделей и компьютеров в управлении
- 8.4. Основные виды экономико-математических моделей, применимые в управлении
  - 8.4.1. Факторные модели
  - 8.4.2. Балансовые модели
  - 8.4.3. Оптимизационные модели
  - 8.4.4. Модели управления запасами
  - 8.4.5. Игровые модели
  - 8.4.6. Сетевые модели

Рекомендуемая литература

## Глава 9. УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

- 9.1. Сущность производства и управления производственным процессом

- 9.2. Структура внутреннего управления производственной организацией
- 9.3. Организационные и организационно-правовые формы хозяйственной деятельности
  - 9.3.1. Хозяйственные товарищества
  - 9.3.2. Хозяйственные общества
  - 9.3.3. Государственные и муниципальные унитарные предприятия
  - 9.3.4. О производственных кооперативах
  - 9.3.5. Интеграционные формы организации экономической деятельности
  - 9.3.6. Специфические организационные формы управления
- 9.4. Создание новых организаций

Рекомендуемая литература

## **Глава 10. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ**

- 10.1. Управление качеством продукции, товаров, услуг
- 10.2. Управление конкуренцией и конкурентоспособностью

Рекомендуемая литература

## **Глава 11. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ**

- 11.1. Сущность, принципы, методы управления персоналом
  - 1.1.2. Содержание управления персоналом
- 11.3. Стиль руководства
- 11.4. Научная организация труда и управления

Рекомендуемая литература

## **Глава 12. ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

- 12.1. Разделение функций управления и полномочий органов управления
- 12.2. Государственное планирование, прогнозирование, программирование
- 12.3. Государственное регулирование экономики
- 12,1 Муниципальное управление

Рекомендуемая литература

## **Глава 13. ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

- 13.1. Сущность программно - целевого управления
- 13.2. Об истории программно- целевого управления
- 13.3. Виды программ
  - 1.3.4. Структура и содержание программы
- 13.5. Отбор проблем для программной разработки
- 13.6. Разработка и управление реализацией программ

Рекомендуемая литература

## **Глава 14. УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ**

- 14.1. Собственность как экономическая категория и объект управления
- 14.2. Отношения собственности
- 14.3. Формы собственности
- 14.4. Преобразование отношений собственности и управления собственностью
  - 14.4.1. Коммерциализация государственных предприятий
  - 14.4.2. Аренда государственной собственности

- 14.4.3. Приватизация государственной и муниципальной собственности
  - 14.4.4. Разграничение прав собственности и полномочий управления. Передача объектов собственности из одной формы в другую
  - 14.4.5. Национализация, огосударствление объектов собственности
  - 14.5. Проблемы приватизации и России
  - 14.6. Социальная направленность процессов преобразования собственности
  - 14.7. Управление функционированием объектов государственной и муниципальной собственности
- Рекомендуемая литература

## Глава 15. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ И ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

- 15.1. Сущность и виды инвестиций
  - 15.2. Источники инвестиций и способы привлечения капитала
  - 15.3. Инвестиционные проекты: содержание и разработка
  - 15.4. Оценка экономической эффективности инвестиций
    - 15.4.1. Экономическая эффективность финансовых инвестиций
    - 15.4.2. Экономическая эффективность реальных инвестиций
- Рекомендуемая литература

## Глава 16. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

- 16.1. Сущность финансов и управления финансами
  - 16.2. Управление финансовыми потоками
  - 16.3. Финансово-кредитные отношения. Роль банков в управлении финансами
  - 16.4. Бюджетное регулирование экономики
  - 16.5. Ценные бумаги как инструмент управления
- Рекомендуемая литература

## Глава 17. НАЛОГОВОЕ И ЦЕНОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

- 17.1. О налогах и налоговой системе
  - 17.2. Регулирование экономики и финансов посредством налогов
  - 17.3. Цены как объекты управления и экономические регуляторы
  - 17.4. Ценообразование
  - 17.5. Ценовое регулирование экономики
- Рекомендуемая литература

## Глава 18. УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ И РИСКАМИ. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 18.1. Экономическая безопасность, ее критерии и способы обеспечения
  - 18.2. Хозяйственный риск
    - 18.2.1. Сущность хозяйственного риска, его причины и факторы
    - 18.2.2. Границы, зоны, показатели хозяйственного риска
    - 18.2.3. Прикладные способы оценки хозяйственного риска и управления риском
  - 18.3. Антикризисное управление и реструктуризация предприятий
- Рекомендуемая литература