

Казанцев А.К., Серова Л.С. Основы производственного менеджмента: Учебное пособие. — М.: ИНФРА-М, 2002. — 348 с. — (Серия «Высшее образование»).

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие.....	6
ПРОГРАММА КУРСА.....	10

Раздел 1

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Тема 1. Сущность производственного менеджмента.....	19
1.1. Понятие производства и производственной системы.....	20
1.2. Типология организаций.....	22
1.3. Состав и взаимосвязь производственных факторов.....	25
1.4. Содержание производственного менеджмента.....	29
Практикум.....	32
Контрольные вопросы.....	33
Тема 2. Содержание и виды производственных процессов.....	34
2.1. Понятие и виды производственных процессов.....	36
2.2. Производственный цикл него длительность.....	39
2.3. Виды движения материальных потоков.....	43
2.4. Принципы организации производственного процесса.....	48
Практикум.....	50
Контрольные вопросы.....	51
Тема 3. Управленческие решения в производственном менеджменте.....	52
3.1. Целевые установки производственного менеджмента.....	53
3.2. Характеристика решений в производственном менеджменте	55
3.3. Оценка и выбор управленческих решений.....	56
Практикум.....	61
Контрольные вопросы.....	63

Раздел 2

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В ПРОИЗВОДСТВЕННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ

Тема 4. Стратегия процессов организации.....	64
4.1. Понятие стратегии производственных процессов и их разновидности.....	65
4.2. Организационные типы производства.....	67
4.3. Методы организации производства.....	71
4.4. Формы организации производственных процессов.....	72
4.5. Производственная мощность.....	77
Практикум.....	79
Контрольные вопросы.....	80

Тема 5. Стратегия размещения в производственном менеджменте.....	81
5.1. Понятие пространственной организации производства.....	82
5.2. Выбор места расположения организации.....	83
5.3. Формирование пространственной сети поставщиков.....	87
5.4. Пространственная планировка организации.....	89
5.5. Размещение оборудования.....	95
Практикум.....	98
Контрольные вопросы.....	99

Раздел 3

ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Тема 6. Агрегатное планирование в организации.....	100
6.1. Задачи и виды производственного планирования.....	101
6.2. Содержание агрегатного планирования.....	103
6.3. Формирование производственной программы.....	104
6.4. Методы агрегатного планирования.....	110
6.5. Деагрегирование в агрегатном планировании.....	113
Практикум.....	116
Контрольные вопросы.....	118

Тема 7. Управление запасами.....	121
7.1. Сущность и виды запасов	122
7.2. Решения в управлении независимыми запасами.....	126
7.3. Системы управления запасами при независимом спросе.....	133
7.4. Планирование зависимых производственных запасов.....	137
7.5. Системы учета в управлении запасами.....	145
Практикум.....	150
Контрольные вопросы.....	151

Тема 8. Оперативное планирование производства.....	153
8.1. Задачи оперативного планирования производства.....	154
8.2. Типы систем оперативного планирования.....	156
8.3. Назначение и виды расписаний в производственном менеджменте.....	159
8.4. Составление расписания для индивидуальных процессов.....	163
8.5. Оперативное планирование серийного производства.....	170
Практикум.....	176
Контрольные вопросы.....	176
Материал для самостоятельного изучения.....	177

Тема 9. Организация поточных производств.....	184
9.1. Понятие и виды поточных производств.....	185
9.2. Условия организации и параметры поточных линий.....	186
9.3. Особенности организации различных видов поточных производств.....	190
9.4. Организационные структуры поточных производств.....	196

Практикум.....	199
Контрольные вопросы.....	200
ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ТЕСТОВЫЙ МОНИТОРИНГ.....	201
1. Основы производственного менеджмента.....	201
2. Стратегические решения в производственном менеджменте.....	212
3. Производственное планирование.....	222
4. Указатели ответов на тесты.....	235
ТРЕНИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИРМОЙ...238	
1. Общие положения.....	238
2. Деловая игра СИПРОМЕК — производственный менеджмент и контроллинг на предприятии.....	245
3. Деловая игра СТРАПЛАН — стратегия инноваций.....	296
4. Руководство по презентации фирмы.....	339
Список рекомендуемой литературы.....	342
Словарь основных терминов.....	344