

В.В. Черкасов. Проблемы риска в управленческой деятельности. - М.: «Рефл-бук», К.: «Ваклер», 2002. - 320 с.

ISBN 5-87983-084-5 (Рефл-бук) ISBN 966-543-051-3 (Ваклер)

В книге раскрывается содержание и особенности управленческой деятельности в условиях риска, обусловленного рыночной экономикой. Рассматривается сущность риска как управленческой категории, предлагается функциональный подход к классификации риска и информационно-стратегическому обеспечению управленческой деятельности. Раскрываются принципиально новые подходы к снижению управленческого риска на основе комплексного анализа и экономической оценки степени управленческого риска.

Рекомендуется научным работникам, профессорско-преподавательскому составу, менеджерам, предпринимателям, бизнесменам, руководителям, специалистам.

Введение.....	7
Глава 1. Содержание и особенности формирования управленческой деятельности в условиях рыночной экономики	11
1.1. Управленческая деятельность: теоретический аспект.....	11
1.1.1. Подсистемы управленческой деятельности.....	19
1.1.2. Формы движения управленческой деятельности.....	31
1.1.3. Должностная деятельность	32
1.2. Новые мировые тенденции в развитии управленческой деятельности	38
1.3. Причинно - следственный анализ – основа информационного обеспечения управленческой деятельности и принимаемых решений.....	45
Глава. 2. Сущность риска как управленческой категории	60
2.1. Содержание понятия риска и его роль в управленческой деятельности	62
2.2. Классификация рисков на основе функциональной деятельности	69
2.3. Неопределенность - характерная причина риска в управленческой деятельности	81
Глава 3. Информационно-стратегическое обеспечение управленческой деятельности в условиях рыночной экономики	90
3.1. Методические подходы к организации эффективного обмена информацией с внешней средой.....	90
3.1.1. Предпосылки интенсификации информационных процессов в системе менеджмента предприятия.....	94
3.1.2. Методические подходы к организации эффективного обмена информацией предприятия с внешней средой.....	98
3.1.3. Коммерческая информация.....	100
3.1.4. Информационное обеспечение малого бизнеса.....	105
3.1.5. Организация защиты коммерческой тайны предприятия.....	107
3.1.6. Порядок оформления сделок на передачу "ноу-хау"	110
3.1.7. Методические рекомендации к подготовке и проведению деловых переговоров с партнерами.....	113
3.2. Взаимосвязь стратегического планирования и управленческой деятельности.....	116
3.3. Научно-техническая информация -источник новых идей и технического прогресса	123
Глава 4. Организационно-методические основы снижения степени управленческого риска в управленческой деятельности	136
4.1. Основные факторы и направления снижения управленческого риска на предприятиях.....	136
4.2. Социально-экономические условия возникновения и становления малых форм предпринимательства.....	152
4.3. Управленческое консультирование - важнейшее направление снижения степени управленческого риска	158
4.4. Снижение управленческого риска на основе интегрированной управленческой деятельности	170
4.5. Организационно - методические основы предупреждающей управленческой деятельности.....	189
4.6. Формирование управленческого потенциала - важнейший фактор повышения эффективности управленческой деятельности и снижения управленческого риска.....	207
4.7. Снижение степени управленческого риска на основе применения процесса делегирования.....	224
4.8. Эффективность деловых совещаний - важный фактор	

снижения степени управленческого риска.....	233
Глава 5. Механизм комплексного анализа и экономической оценки степени управленческого риска	250
5.1. Сущность экономической оценки управленческого риска на предприятиях	250
5.2. Существующие подходы анализа и оценки рисков.....	254
5.3. Организационно-методологический механизм качественного анализа оценки управленческого риска	268
Заключение	295
Литература	306