

Дж. К. Лафта МЕНЕДЖМЕНТ :Учебник - М.: ПБОЮЛ Григорян
А.Ф., 2002. - 264 с.

В книге изложены основные теоретические положения функционирования менеджмента. Настоящее издание представляет собой целостный методический, методологический и практический материал. Книга с большим количеством схем содержит логически взаимосвязанное изложение основных разделов и тем менеджмента из реальной практики. Раскрывается содержание процесса менеджмента; анализируются методологические проблемы функционирования менеджмента; состав функций менеджмента; взаимосвязанность и взаимозависимость действия функций менеджмента; взаимоотношение действий функций менеджмента с основными факторами и переменными внешней и внутренней среды самого менеджмента. Особое внимание уделено вопросам действий и взаимодействий основных функций менеджмента: координации, планирования, организации и активизации.

Книга предназначена для студентов экономических специальностей вузов, а также для лиц, занимающихся самостоятельным изучением проблем менеджмента.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.	3
РАЗДЕЛ I. МЕНЕДЖМЕНТ И ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ	
Глава 1. Концепция менеджмента организации	10
1.1. Эволюция концепции менеджмента организации.	10
1.1.1. Основные составляющие успеха менеджмента	10
1.1.2. Эволюция управленческой мысли	14
1.2. Концепция менеджмента с точки зрения его эффективности	23
1.2.1. Задачи современного менеджмента	23
1.2.2. Оценка рациональности функционирования менеджмента.	26
Контрольные вопросы и задания.	33
Глава 2. Социально-экономические условия функционирования менеджмента.	34
2.1. Система рыночных институтов современного менеджмента организаций.	34
2.1.1. Общая система рыночных институтов менеджмента.	34
2.1.2. Характеристика системы рыночных институтов менеджмента.	37
2.2. Действие рыночных институтов менеджмента.	41
2.2.1. Схемы действия рыночных институтов.	41
2.2.2. Общая схема функционирования рыночных институтов.	57
Контрольные вопросы и задания.	57
Раздел II. функциональные отношения менеджмента организаций	
Глава 3. Процесс управления в действии.	58
3.1. Общая концепция процесса управления	58
3.1.1. Четырехмерная схема концепции менеджмента.	58
3.1.2. Понятие и структура процесса управления	62
3.2. Управленческая деятельность организации в действии.	68
3.2.1. Ключевые вопросы управления.	68
3.2.2. Процесс управления.	78
3.2.3. Функциональные подразделения организации.	85
3.2.4. Процедуры механизма управления организацией.	89
Контрольные вопросы и задания	93
Глава 4. Функции менеджмента	94
4.1. Понятие и классификация функций менеджмента.	94
4.1.1. Понятие функции менеджмента	94
4.1.2. Подходы к классификации функций менеджмента.	100
4.2. Взаимосвязанность функций менеджмента	109
4.2.1. Взаимосвязанное общих функций менеджмента.	109
4.2.2. Функция координации	113
Контрольные вопросы и задания	123
Раздел III. Функции планирования, организации и активизации в действии	
Глава 5. Функция планирования	124

5.1. Концепция функции планирования	124
5.1.1. Понятие, задачи и принципы функции планирования.	124
5.1.2. Характеристика организации функции планирования	129
5.2. Процесс планирования и его содержание.	135
5.2.1. Суть процесса планирования	135
5.2.2. Содержание процесса планирования.	140
5.2.3. Организационные формы процесса планирования	146
5.3. Стратегическое планирование и его реализация.	153
5.3.1. Общая концепция стратегического планирования.	153
5.3.2. Разработка стратегии планирования	161
5.3.3. Логика формулирования, выбора и реализации стратегии планирования.	172
Контрольные вопросы и задания	183
Глава 6. Функция организации	185
6.1. Концепция функции организации	185
6.1.1. Понятие и методика исследования функции организации	
6.1.2. Организующая система менеджмента	195
6.2. Организационная структура	204
6.2.1. Принципы построения организационных структур управления	204
6.2.2. Критерии классификации организационных структур управления	211
6.2.3. Анализ типов организаций в зависимости от критериев классификации	223
Контрольные вопросы и задания	235
Глава 7. Функция активизации	236
7.1. Проблемы стимулирования	236
7.1.1. Качество труда и средства его стимулирования.. . . .	236
7.1.2. Механизмы стимулирования.	241
7.2. Проблемы мотиваций	247
7.2.1. Характеристика действия функции мотивации.	247
7.2.2. Общая концепция функции мотивации.	251
Контрольные вопросы и задания	255
Список рисунков и таблиц	256
Список использованной литературы	259