## Клочков И.А., Терехов А.Г., Юденков Ю.Н.

Управленческий учет в коммерческом банке: Практическое пособие/Под ред. С.М. Шапигузова.- М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2002.-192 с.

ISBN 5-88103-028-1

Освещаются вопросы организации и ведения управленческого учета в кредитных организациях. Формулируются основные возможные направления совершенствования управленческого учета как целостной системы, позволяющей повысить эффективность работы кредитной организации.

Приводятся многочисленные практические примеры.

Для банковских специалистов, аудиторов и консультантов, а также студентов и преподавателей вузов по финансовым специальностям.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 5
ГЛАВА 1. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА 8
1.1.Особенности деятельности коммерческого банка 8
1.2.Понятие и предмет управленческого учета
1.3.Цель управленческого учета
1.4. Методы управленческого учета
1.5.Учетная информация
1.6. Бюджетирование в банке
1.7. Оценка деятельности банка на основе данных управленческого учета 39
ГЛАВА 2. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ В КОММЕРЧЕСКОМ
<b>БАНКЕ</b>
2.2. История развития внутреннего контроля66
2.3. Задачи системы внутреннего контроля и принципы ее формирования69
2.4. Внутренний аудит как элемент системы внутреннего контроля 74
2.4.1. Организация и задачи внутреннего аудита
2.4.2. Процесс аудиторской проверки, обязанности внутреннего
аудитора
ГЛАВА 3. АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА
<b>В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ</b>
3.1. Назначение, возможности и общие требования к автоматизированной
банковской системе управленческого учета84
3.2. Классификация аналитических программ
автоматизированных систем управленческого учета
3.3. Автоматизированный контроль - часть системы внутреннего
контроля
ГЛАВА 4. УПРАВЛЕНИЕ БАНКОВСКИМИ РИСКАМИ
4.1. Необходимость управления банковскими рисками
4.2. Классификация банковских рисков
4.3. Методы управления кредитными и рыночными рисками,
рисками ликвидности
4.3.1. Административные методы управления114
4.3.2. Технические методы управления
4.4. Разработка стратегии управления банковскими рисками
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ</b>
<b>ЛИТЕРАТУРА</b>
ПРИЛОЖЕНИЯ
Приложение 1. Ежедневная отчетность банка
Приложение 2. Ежедневная отчетность по анализу деятельности банка
и его структурных подразделений
Приложение 3. Формы отчетности банка по планированию баланса прибыли и
контроля за его исполнением на очередной период 161
Приложение 4. Оценка устойчивости банковской системы на основе
публикуемой отчетности коммерческих банков
Приложение 5. Примеры расчетов отдельных видов риска в соответствии с
методикой Банка международных расчетов (БМР)188