

Зуб А. Т. Стратегический менеджмент: Теория и практика: Учебное пособие для вузов. - М, 2002.— 415 с.

В учебном пособии изложены концепции стратегического менеджмента, имеющие широкую сферу применения в управленческой практике. Рассматриваются основные направления, задачи и подходы к проектированию и осуществлению организационных стратегий, анализируются антикризисные стратегии организаций, стратегическое управление в неприбыльных организациях, основные положения теории стейкхолдеров как важнейшей составляющей организационного окружения, принцип и методы осуществления стратегий. На примере конкретных ситуаций дан анализ стратегических проблем и практических навыков стратегического управления. Для студентов вузов, обучающихся по управленческим специальностям.

Оглавление

Введение	3
----------------	---

Часть I Теория и методы стратегического менеджмента

Глава 1. Внешняя среда стратегических изменений	21
Глава 2. Принятие решений в стратегическом управлении	37
Глава 3. Конкурентное окружение организации и прогнозирование его изменений	64
Глава 4. Анализ ресурсов организации	75
Глава 5. Стейкхолдеры и властные отношения в стратегическом процессе.....	93
Глава 6. Стратегии роста	132
Глава 7. Корпоративные стратегии слияния и приобретения корпораций.....	157
Глава 8. Стратегии международного развития корпораций	171
Глава 9. Антикризисные стратегии корпорации	184
Глава 10. Оценка стратегий и их осуществимости.....	226
Глава 11. Стратегии организационных изменений	243
Глава 12. Стратегический менеджмент в некоммерческих организациях	270

Часть II Анализ конкретных ситуаций

Техника анализа конкретных ситуаций	301
1. Отель «Лазурный берег».....	315
2. Daewoo хочет уйти, но с деньгами	317
3. Фотоаппараты и прицелы	319
4. Акулы академического бизнеса.....	329
5. Карьера завода.....	337
6. Английский пациент.....	346
7. АНПО «Холод»	351
8. Стратегия адаптации «VIP»	356
9. Отсечение лишнего.....	367
10. Сотовая связь раздавила пейджинг.....	370
11. Московская нефтяная выходит на рынок	372
12. Кофейку не желаете?	377
13. Районный совет «БЕНЕРИ».....	380
14. ОАО «АМЕТ»	382
Глоссарий.....	400