

Антикризисное управление: Учеб. пособие: В 2 т. Т. 2.: Экономические основы / Отв. ред. Г.К. Таль. — М.: ИНФРА-М, 2004. - 1027 с.

*Учебное пособие является первым всесторонним изложением теоретических и методических основ антикризисного управления, изучаемых в соответствии с утвержденной Минюстом РФ Единой программой подготовки арбитражных управляющих. Издание состоит из двух томов, в первом из которых рассматриваются правовые, а во втором — экономические основы антикризисного управления.*

*Двухтомник предназначен для использования в качестве учебного пособия при подготовке к сдаче теоретического экзамена лицами, прошедшими курс обучения по указанной программе или изучившими программу самостоятельно.*

*Настоящее учебное пособие будет полезно арбитражным управляющим в их профессиональной деятельности, а также студентам и аспирантам экономических и юридических специальностей высших учебных заведений.*

# ОГЛАВЛЕНИЕ ВТОРОГО ТОМА

## РАЗДЕЛ II. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ПРОЦЕДУР АРБИТРАЖНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### Глава 12. ОСНОВЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Система бухгалтерского учета в России.

Основные задачи бухгалтерского учета. Объекты бухгалтерского учета и их классификация. Основные правила ведения бухгалтерского учета.

Нормативные документы, определяющие порядок организации и ведения бухгалтерского учета в Российской Федерации 5

Понятие счетов бухгалтерского учета. Сущность и значение двойной записи на счетах. Синтетический и аналитический учет 13

Бухгалтерский учет в организации. Оборотные ведомости.

План счетов бухгалтерского учета. Учетные регистры.

Формы бухгалтерского учета 16

### Глава 13. УЧЕТ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ 35

Классификация основных средств, учет их наличия и движения 35

Учет поступления и выбытия основных средств 38

Структура счета прочих доходов и расходов 42

Выбытие активов 43

Учет износа (амортизации) и ремонта основных средств.

Особенности учета арендованных основных средств и лизинговых операций 44

Отражение в бухгалтерском учете затрат на ремонт основных средств 47

Учет лизинговых операций 58

Налог по хозяйственным операциям движения основных средств 61

Налог на добавленную стоимость 61

Налог на прибыль 74

Налог на доходы физических лиц 81

### Глава 14. УЧЕТ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ 83

Классификация нематериальных активов. Учет поступления и создания нематериальных активов 83

Учет амортизации и выбытия нематериальных активов 85

### Глава 15. УЧЕТ ФИНАНСОВЫХ ВЛОЖЕНИЙ 88

Классификация финансовых вложений и изменения оценки отдельных видов вложений 93

Учет вкладов в уставные капиталы других организаций.

Учет финансовых вложений в акции 109

Учет финансовых вложений в акции 113

Долговые ценные бумаги 116

Учет затрат на строительство объектов и приобретение основных средств. Учет

НДС по поступившим основным средствам и нематериальным активам 119

Учет затрат на строительные работы и работы по монтажу оборудования

Учет затрат на приобретение основных средств	130
Учет прочих капитальных затрат	133
Учет источников финансирования долгосрочных инвестиций	140
<b>Глава 16. УЧЕТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ</b>	<b>143</b>
Классификация производственных запасов. Документальное оформление поступления и расходования производственных запасов	143
Учет производственных запасов на складах и в бухгалтерии, и их синтетический учет	144
Уценка МПЗ и образование резерва под снижение стоимости МПЗ	148
Налоги, учитываемые по хозяйственным операциям движения производственных запасов	151
Налог на добавленную стоимость	152
Налог с продаж	163
Налог на прибыль	164
Налог на доходы физических лиц	168
<b>Глава 17. УЧЕТ ТРУДА И ЕГО ОПЛАТА</b>	<b>170</b>
Виды, формы и системы оплаты труда, порядок ее начисления	170
Расчет пособия по временной нетрудоспособности	172
Документы по учету личного состава, труда и его оплаты. Документальное оформление работ и выплат по договорам гражданско-правового характера. Исчисление и уплата единого социального налога (взноса) и страховых взносов на обязательное пенсионное страхование	174
<b>Глава 18. УЧЕТ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ</b>	<b>186</b>
Задачи учета затрат на производство. Классификация производственных затрат. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции. Учет расходов по элементам затрат	186
Учет затрат на производство продукции по статьям калькуляции. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости работ и услуг вспомогательных производств	
Сводный учет затрат на производство.	
Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции	
<b>Глава 19. УЧЕТ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ</b>	<b>200</b>
Готовая продукция и ее оценка. Учет поступления и реализации готовой продукции	200
Учет реализации продукции. Особенности учета реализации продукции по моменту оплаты и по моменту отгрузки	203
Отражение операций по договору мены в бухгалтерском учете	204
Расчет налога на прибыль	210
<b>Глава 20. УЧЕТ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ</b>	<b>215</b>
Учет кассовых операций. Безналичная форма расчетов. Учет операций по расчетному счету и другим счетам в банке. Учет денежных документов и переводов в пути	215
Расчеты платежными поручениями	218

Расчеты по аккредитивам	219
Расчеты по инкассо	222
Расчеты платежными требованиями	223
Расчеты инкассовыми поручениями	223
Глава 21. УЧЕТ РАСЧЕТОВ С БЮДЖЕТОМ	229
Система налогов и распределение средств между бюджетами разного уровня.	
Учет расчетов по федеральным налогам, налогам субъектов РФ и местным налогам	
Глава 22. УЧЕТ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ОРГАНИЗАЦИИ	245
Учет уставного капитала акционерного общества.	
Особенности учета капитала и прибыли (убытков) в товариществах и кооперативах. Учет резервного капитала и добавочного капитала. Чистые активы организации	
	245
Особенности учета капитала и прибыли (убытка) в товариществах и кооперативах	
	251
Учет паевого фонда в кооперативах	
	254
Учет чистых активов	
	257
Глава 23. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ	261
Состав и содержание бухгалтерской отчетности. Основные требования, предъявляемые к бухгалтерской отчетности	
	261
Порядок составления и представления бухгалтерских отчетов.	
Правила оценки статей баланса. Формы официальной бухгалтерской отчетности	
	262
Отчет о прибылях и убытках. Пояснительная записка к годовому отчету	
	2712
Доходы и расходы по обычным видам деятельности	
	272
Пояснительная записка	
	276
Порядок составления сводной бухгалтерской отчетности	
	277
Урегулирование расчетов международными организациями Группы	
	279
Представление показателей бухгалтерской отчетности	
	282
Формирование сводного бухгалтерского баланса	
	284
Правила включения данных о зависимых обществах в сводную бухгалтерскую отчетность	
	286
Проблемы консолидации бухгалтерской отчетности	
	287
Бухгалтерский учет и отчетность при реорганизации и ликвидации юридических лиц	
	290
Глава 24. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ	301
Формирование учетной политики.	
Основные нормативные документы	
	301
Автоматизация бухгалтерского учета	
	304
Элементы автоматизированной системы учета	
	304
Особенность компьютерной обработки данных	
	305
Программы автоматизации бухгалтерского учета стандартные возможности и условия эксплуатации	
	306
Особенности ведения автоматизированного учета	
	307

Глава 25. ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ  
И ОПЕРАЦИЙ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ 309

Валютные ценности 309

Виды валютных операций 310

Оценка валютных средств в текущем учете 312

Учет кассовых операций в иностранной валюте 315

Особенности учета операций по валютному счету 316

Записи по учету валютных операций 320

Курсовые разницы и их отражение в бухгалтерском учете 321

Глава 26. УЧЕТ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ПРИБЫЛИ 323

Структура и порядок формирования финансового результата 323

Учет финансовых результатов и использование прибыли 328

Учет финансовых результатов от реализации продукции (работ, услуг) 328

Учет финансовых результатов от прочей реализации 328

Учет расходов и доходов от внереализационных операций 328

Учет других расходов и доходов, влияющих на формирование финансовых результатов и использование прибыли 329

Глава 27. УЧЕТ ТЕКУЩИХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И РАСЧЕТОВ 330

Учет расчетов с покупателями и заказчиками, с поставщиками  
и подрядчиками, других видов текущих обязательств и  
расчетов 330

Глава 28. ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ ИМУЩЕСТВА И ФИНАНСОВЫХ  
ОБЯЗАТЕЛЬСТВ 335

Цели инвентаризации при антикризисном управлении 335

Нормативные документы, определяющие порядок проведения инвентаризации  
имущества и финансовых обязательств 335

Инвентаризация имущества организации и отражение ее результатов в  
бухгалтерском учете 335

Инвентаризация расчетов и финансовых обязательств организации и отражение  
ее результатов в бухгалтерском учете 337

Основные методы аудита. Внутренний и внешний аудит кризисного  
предприятия 338

### РАЗДЕЛ III.

#### ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ И ОСНОВЫ

#### ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ

Глава 29. МЕТОДЫ И ПРИЕМЫ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА 347

Сущность и задачи финансового анализа.

Источники информации для проведения финансового анализа.

Классификация методов и приемов финансового анализа 347

Горизонтальный и вертикальный анализ финансовой  
отчетности. Синтетические и консолидированные формы  
бухгалтерской отчетности 353

Коэффициентный финансовый анализ 365

Учет инфляции при финансовом анализе	
Элементы теории экономико-математического моделирования и анализа факторных систем	374
Анализ количественного влияния факторов на изменение резуль­тативного показателя	377
Индексный метод	378
Метод цепных подстановок	381
Метод дифференцирования	383
Логарифмический метод	386
Метод долевого участия	387
<b>Глава 30. АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ДАННЫМ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ</b>	<b>390</b>
Анализ качественных изменений имущественного положения предприятия	390
Оценка платежеспособности и ликвидности	396
Оценка финансовой устойчивости и деловой активности	403
<b>Глава 31. АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ</b>	<b>410</b>
Анализ состава и динамики прибыли	410
Анализ финансовых результатов от основной деятельности	422
Анализ финансовых результатов от прочих видов деятельности	426
Анализ рентабельности продукции	428
Анализ себестоимости продукции по элементам затрат	435
<b>Глава 32. ОЦЕНКА ТЕКУЩЕГО ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	<b>439</b>
Оценка финансовых результатов работы предприятия за отчетный период и оценка структуры баланса	439
Признаки неудовлетворительной структуры баланса.	
Признаки неплатежеспособности	447
Диагностика кризиса финансового состояния предприятия.	
Стадии кризиса	452
Анализ и оценка финансового состояния предприятий в соответствии с Правилами, утвержденными Правительством РФ для арбитражных управляющих	461
Общие подходы к проверке наличия признаков преднамеренного и фиктивного банкротства	475
Определение признаков фиктивного банкротства	477
Определение признаков преднамеренного банкротства	481
Методические основы выявления признаков преднамеренного и фиктивного банкротства	490
<b>Глава 33. ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ</b>	<b>495</b>
Структура источников финансирования предприятия	500
Задачи и функции финансового менеджмента	
Прогнозирование, планирование, контроль, анализ	506
Организация системы управления финансами на предприятии.	

Финансовые документы, финансовый план	511
Элементы операционного анализа в антикризисном управлении. Определение порогов рентабельности, необходимого маржинального дохода для покрытия долгов, запаса финансовой прочности	536
Эффект финансового рычага	554

#### Глава 34. ФИНАНСОВОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ 565

Цели и задачи финансового прогнозирования и финансового планирования в неплатежеспособной организации. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия	565
Общие принципы и методы анализа предпринимательского риска	582
Качественный подход к анализу предпринимательских рисков	584
Количественные методы анализа рисков	598
Ассортиментная политика предприятия.	
Критерии оптимизации ассортимента	615
Определение возможности увеличения оборота предприятия за счет собственных источников финансирования.	
Определение потребности во внешнем финансировании	628
Основы бюджетирования	639
Общий бюджет предприятия.	
Операционный и финансовый бюджет	643
Методика составления основных бюджетов предприятия при финансовом планировании	657
Оценка финансовой реализуемости планируемой производственной программы	668

### РАЗДЕЛ IV.

#### ОЦЕНКА ОБЪЕКТОВ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ

#### Глава 35. ОЦЕНОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 677

Регулирование оценочной деятельности	677
Государственное регулирование оценочной деятельности	677
Объекты и субъекты оценочной деятельности	678
Договорные отношения в оценочной деятельности..	679
Требования, предъявляемые к отчету об оценке.	
Понятие «независимая оценка»	680
Лицензирование оценочной деятельности	682
Стандартизация оценочной деятельности	692
Стандарты оценки	692
Виды стоимости, определяемые в процессе оценки	692
Принципы оценки, используемые при оценке рыночной стоимости различных объектов оценки	698
Особенности стоимостной оценки кризисного предприятия	700
Оценка стоимости предприятия в системе антикризисного управления	700
Виды стоимости предприятия, применяемые для целей антикризисного управления	702

Оценка стоимости предприятия в разных процедурах арбитражного управления	705
Особенности оценки предприятия-должника	708
<b>Глава 36. ОЦЕНКА РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ (БИЗНЕСА)</b>	<b>710</b>
Оценка бизнеса на основе доходного подхода	710
Общая характеристика доходного подхода к оценке бизнеса	710
Оценка бизнеса методом дисконтирования денежных потоков	711
Оценка бизнеса методом капитализации дохода	717
Оценка бизнеса на основе затратного (имущественного) подхода	718
Область применения затратного подхода при оценке бизнеса	718
Оценка бизнеса методом накопления чистых активов	719
Оценка бизнеса методом ликвидационной стоимости	723
Оценка бизнеса на основе сравнительного подхода	725
Роль сравнительного подхода в оценке рыночной стоимости бизнеса	725
Процедура оценки бизнеса методом компании-аналога (методом рынка капитала)	728
Оценка мажоритарных и миноритарных пакетов акций и расчет итоговой стоимости бизнеса	733
Методы оценки контрольных и неконтрольных пакетов акций предприятия	733
Оценка итоговой величины рыночной стоимости предприятия (бизнеса)	735
<b>Глава 37. ОЦЕНКА РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ НЕДВИЖИМОСТИ</b>	<b>737</b>
Базовые понятия оценки недвижимости	737
Эффективность использования земли, зданий и сооружений	737
Оценка инвестиционной привлекательности недвижимости	740
Оценка недвижимости методами доходного подхода	743
Метод капитализации дохода	743
Метод дисконтирования денежных потоков	745
Приемы ипотечно-инвестиционного анализа и их использование при оценке недвижимости	746
Ипотечно-инвестиционный анализ	746
Оценка недвижимости, приобретаемой с участием ипотечного кредита	748
Сравнительный (рыночный) подход к оценке недвижимости	749
Метод прямого сравнительного анализа продаж	750
Метод соотношения цены и дохода	752
Затратный подход к оценке недвижимости	754
Оценка зданий и сооружений	754
Виды износа зданий и сооружений, определяемые для целей оценки	756
Особенности оценки объектов незавершенного строительства	758
Оценка стоимости земельного участка	761



Глава 38. ОЦЕНКА МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ	764
Методологические основы оценки машин и оборудования	764
Основные средства, их учет, классификация и структура	764
Виды стоимостей. Сравнительная характеристика амортизации и оценочного износа машин и оборудования	765
Особенности оценки машин и оборудования.	
Характеристика методов оценки машин и оборудования	768
Анализ точности и достоверности результатов оценки рыночной стоимости машин и оборудования	770
Затратный подход в оценке машин и оборудования	772
Методы расчета стоимости воспроизводства замещения (без учета износа)	773
Виды износа и методы их расчета	778
Сравнительный подход в оценке машин и оборудования	784
Подготовка информации	785
Методы сравнительного подхода	789
Доходный подход в оценке машин и оборудованию	796
Особенности определения рыночной стоимости при переоценке, ликвидации, утилизации и лизинге основных средств	801
Глава 39. ВРЕМЕННАЯ ОЦЕНКА ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ	811
Теория стоимости денег во времени и ее использовании при оценке рыночной стоимости различных объектов собственности	811
Функция «сложный процент»	813
Функция «дисконтирование»	815
Функция «текущая стоимость аннуитета»	816
Функция «периодический взнос на погашение кредита»	819
Функция «будущая стоимость аннуитета»	820
Функция «периодический взнос на накопление фонда»	821

## РАЗДЕЛ V. АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Глава 40. ОСНОВЫ ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ	825
Основополагающие законы теории управления.	
Общие понятий о зависимостях, законах и закономерностях управления	825
Менеджмент организации	827
Методологические аспекты менеджмента	830
Принципы и функции менеджмента	832
Методы менеджмента	842
Организационные формы управления компанией.	
Организация взаимодействий и полномочий	844
Технологии принятия решений в менеджменте	857
Маркетинг в системе антикризисного управления	861
Организация маркетинга	863
Планирование маркетинга. Разработка программ в области маркетинговой деятельности	870

Функции управления	874	
Стратегическое планирование и его реализация	874	
Организационные и социально-психологические особенности деятельности руководства.		
Власть и личное влияние. Лидерство	878	
Управление конфликтами, изменениями, стрессами	881	
Теория и практика проведения собраний и деловых переговоров	884	
Технология формирования общественного мнения		
Глава 47. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВЫВОДУ КОМПАНИИ ИЗ КРИЗИСА		896
Внешние и внутренние факторы развития компании		
Общие принципы оценки	896	
Стратегический маркетинг. Общие подходы к оценке рыночной перспективы компании		
Позиционирование товара. Формирование цены на произведенную продукцию		
Проблемы информационного обеспечения производства	922	
Система планирования деятельности компании,		
Типы бизнес-планов	926	
Разработка плана финансового оздоровления.		
Состав и структура плана	936	
Глава 42. РЕСТРУКТУРИРОВАНИЕ КОМПАНИИ		945
Реструктуризация бизнеса	950	
Реструктуризация имущественного комплекса предприятия. Замещение активов должника	954	
Реструктуризация собственности (акционерного капитала).		
Размещение дополнительных акций	958	
Реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности	963	
Реструктуризация организационной структуры управления кризисным предприятием	968	
Особенности и ограничения реструктурирования предприятия в процедурах банкротства	971	
Глава 43. АНТИКРИЗИСНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА		977
Методология разработки инвестиционной стратегии	977	
Разработка инвестиционных предпринимательских проектов	982	
Оценка привлекательности инвестиционных проектов	986	
Источники инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов	993	
Глава 44. ПРОДАЖА ПРЕДПРИЯТИЯ И ЕГО АКТИВОВ		
Продажа активов предприятия. Организация конкурсов и аукционов Особенности продажи в основных процедурах банкротства	1007	
Продажа предприятия-должника	1008	
Продажа части имущества должника	1010	
Организация и проведение торгов – аукционов и конкурсов	1012	
Обзор проблем организации и продажи нефункционирующих активов за рубежом	1017	
Управление активами и конечная реализация	1018	
Секьюритизация активов	1019	

Техника продажи больших групп активов - «Партнерство в капитале»	1021
Шведская модель реализации активов	1022
Глава 45. ЛИКВИДАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ	1024
Процедура ликвидации	1024
Расчет затрат, связанных с ликвидацией	1026
Расчет ликвидационной стоимости	1028
Глава 46. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ АНТИКРИЗИСНОГО МЕНЕДЖМЕНТА	1033
Общие условия работы с мобилизационными резервами и объектами гражданской обороны	1033
Мобилизационная подготовка экономики и мобилизация	1033
Государственные материальные резервы	1036
Работа с объектами гражданской обороны	1043
Специальное делопроизводство	1049
Перечень сведений, составляющих государственную тайну	1049
Порядок отнесения сведений к государственной тайне	1050
Распоряжение сведениями, составляющими государственную тайну	1053
Допуск должностных лиц и граждан к государственной тайне	1053
Допуск предприятий, учреждений и организаций к проведению работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну	1056
Организация специального делопроизводства, связанного с допуском должностных лиц и граждан Российской Федерации к государственной тайне	1057
ПРИЛОЖЕНИЯ	1065