

Жарковская Елена Павловна, Бродский Борис Ефимович
Антикризисное управление: Учебник/ Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский. — М :
Омега-Л, 2004. — 336 с.- (Успешный менеджмент).
ISBN 5-98119-119-8. I.
Составит. Агентство СІР РГБ

«Антикризисное управление», «антикризисный менеджмент», «антикризисные стратегия и тактика», «антикризисный управляющий» — одни из самых популярных терминов в деловых кругах России. Учебник посвящен системе мер, именуемой за рубежом «кризис-менеджмент». Конечная цель рекомендованных учебником мероприятий для организаций любой формы собственности — длительный период конкурентного преимущества. Оно позволит иметь достаточно денежных средств для оплаты всех своих обязательств, сохранения финансовой устойчивости и дальнейшего развития производства.

Содержание

Введение	3
Глава 1. Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия	5
1.1. Возникновение кризисов в организации	5
1.2. Кризис организации: его виды, фазы и последствия.....	8
1.3. Банкротство организации: его виды, цель и последствия	16
1.4. Стадии банкротства (финансового кризиса) организаций (предприятий)	19
1.5. Классификация факторов, оказывающих влияние на кризисное состояние организации	24
Глава 2. Платежеспособность организации: сущность, причины ее потери	28
2.1. Основы и сущность платежеспособности организации	28
2.2. Обязательства организации, их виды. Неплатежеспособность организации	36
2.3. Общие причины неплатежеспособности организации.....	38
2.4. Особенности возникновения причин неплатежеспособности организаций в России	41
Глава 3. Основы антикризисного управления	46
3.1. Принципы антикризисного финансового управления организацией.....	46
3.2. Финансовая отчетность как информационная база анализа финансового состояния организации.....	48
3.3. Требования, предъявляемые к составу бухгалтерской отчетности и система взаимосвязей ее показателей	51
3.4. Основные аналитические взаимосвязи показателей финансовой отчетности	63
3.5. Ограничения в балансе	65
3.6. Состав бухгалтерской отчетности (по бухгалтерской отчетности на 1 января 2004 г.)	67
Глава 4. Диагностика финансового состояния организации	96
4.1. Горизонтальный (трендовый) анализ баланса организации	96
4.2. Вертикальный анализ статей баланса организации	99
4.3. Показатели деятельности должника, используемые для финансового анализа арбитражным управляющим	102

4.4. Оценка ликвидности баланса организации.....	107
4.5. Оценка обеспеченности запасов и затрат источниками финансирования	111
4.6. Оценка финансовой устойчивости организации	114
4.7. Оценка экономической эффективности деятельности организации	117
4.8. Предварительная оценка использования ресурсов организации.....	119
4.9. Оценка динамики изменения активов предприятия по степени риска	122
4.10. Оценка состояния дебиторской и кредиторской задолженности	123
4.11. Методика анализа финансового состояния организации на предмет наличия (отсутствия) признаков фиктивного или преднамеренного банкротства.....	126
4.12. Зарубежный опыт прогнозирования банкротства организаций	132
Глава 5. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций	135
5.1. Причины ухудшения финансового состояния организации	135
5.2. Классификатор причин неплатежеспособности организации	140
5.3. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния организации	144
5.4. Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления деятельности организации.....	148
5.5. Реструктуризация долгов и обязательств организации	156
5.5.1. Реструктуризация дебиторской задолженности (инкассации, взыскание, сокращение).....	157
5.5.2. Реструктуризация кредиторской задолженности	165
5.6. Меры по оптимизации имущественного комплекса организации.....	177
5.7. Финансовое оздоровление организации за счет использования внешней помощи	180
5.8. Программа антикризисного финансового оздоровления организации	189
Глава 6. Структура управления организацией	212
Глава 7. Маркетинг в обеспечении жизнедеятельности организации	225

Глава 8. Планирование финансового оздоровления организации.....	240
8.1. Бизнес-план финансового оздоровления организации.....	240
8.2. Система антикризисных мероприятий (опыт фирмы «Маккинзи»).....	254
Глава 9. Основы праворегулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства организации.....	259
9.1. Понятия и виды правовых процедур.....	259
9.2. Предупреждение банкротства.....	263
9.3. Арбитражные процедуры.....	264
9.3.1. Наблюдение.....	265
9.3.2. Финансовое оздоровление.....	269
9.3.3. Внешнее управление.....	272
9.3.4. Конкурсное производство.....	281
9.3.5. Мировое соглашение.....	287
9.4. Особенности проведения процедур банкротства отдельных важных категорий организаций-должников.....	290
9.4.1. Банкротство градообразующих организаций.....	290
9.4.2. Банкротство сельскохозяйственных организаций.....	293
9.4.3. Банкротство стратегических предприятий и организаций.....	295
9.4.4. Банкротство субъектов естественных монополий.....	301
Приложения.....	305
Глоссарий.....	329
Список литературы.....	332