

*Балдин К. В., Быстрое О. Ф., Рукосуев А. В.*  
*Антикризисное управление: макро- и микроуровень: Учебное пособие.*  
— М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2005. — 316 с.  
ISBN 5-94798-532-2

*Учебное пособие подготовлено при государственной поддержке ведущих научных школ. Грант № НШ - 2350 2003.9.*

*В нем изложены теоретические и практические основы несостоятельности (банкротства) предприятий, методы прогнозирования результатов антикризисного управления организацией, роль инвестиций как финансового источника антикризисного управления. Особое внимание уделено изложению методологии выхода предприятия из кризиса.*

*Для студентов, аспирантов, преподавателей высших учебных заведений экономических специальностей, а также научных работников, менеджеров и руководителей фирм.*

# СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	6
<b>Глава 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ В ЭКОНОМИКЕ .....</b>	<b>9</b>
1.1. Причины возникновения экономических кризисов.....	9
1.2. Классификация экономических кризисов.....	20
1.3. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике .....	27
1.4. Финансово-экономические кризисы на предприятии .....	38
<b>Глава 2. ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ БАНКРОТСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ.....</b>	<b>48</b>
2.1. Правовое регулирование института несостоятельности (банкротства).....	48
2.2. Наблюдение.....	68
2.3. Финансовое оздоровление .....	80
2.4. Внешнее управление .....	88
2.5. Конкурсное производство .....	105
2.6. Мировое соглашение .....	116
2.7. Иные процедуры банкротства предприятия .....	119
<b>Глава 3. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЯ В СТАДИИ КРИЗИСА .....</b>	<b>128</b>
3.1. Основные финансовые показатели неспособного предприятия.....	128
3.2. Анализ финансового состояния предприятия по методике ФСФО РФ .....	133

3.3. Бизнес-планирование финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия	142
3.4. Роль инноваций в процессе формирования стратегии предприятия	145
3.5. Использование инновационного потенциала при финансовом оздоровлении предприятия	160
3.6. Оценка инновационной продукции по критерию "качество-стоимость"	167
<b>Глава 4 РОЛЬ ИНВЕСТИЦИЙ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ</b>	170
4.1. Инвестиции как важнейший фактор устойчивого развития предприятия	170
4.2. Интегральные показатели инвестиционной деятельности	172
4.3. Управление инвестициями на предприятии	176
4.4. Роль и место инвестиционных проектов в антикризисном управлении	179
4.5. Методика формирования оптимального портфеля инвестиций в реальные активы	188
<b>Глава 5 МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ</b>	198
5.1. Методика расчета коэффициента Альтмана (Z-счет)	198
5.2. Прогнозирование банкротства с использованием рейтинговой методики Г.В. Савицкой	201
5.3. Диагностика финансового состояния предприятия	206
5.3.1 Анализ и оценка имущественного положения предприятия	206
5.3.2. Анализ и оценка ликвидности и платежеспособности предприятия	211

5.3.3. Оценка финансовой устойчивости предприятия	219
5.4. Разработка и обоснование системы антикризисного управления предприятием	228
5.4.1. Совершенствование системы диагностики банкротства предприятия	228
5.4.2. Прогнозирование кризиса с использованием количественных методов	235
5.4.3. Механизмы стабилизации предприятия при угрозе банкротства	238
<b>Глава 6 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРЕОДОЛЕНИЯ КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИИ</b>	245
6.1. Необходимость и тенденции антикризисного управления	245
6.2. Содержание антикризисного управления	251
6.2.1. Диагностика кризисов	251
6.2.2. Планирование в антикризисном управлении	256
6.3. Формирование стратегии и программы работ по выходу из кризиса	265
6.4. Основные направления изменений в антикризисном управлении	268
6.5. Мероприятия по преодолению кризисного состояния предприятия	274
6.6. Персонал в системе антикризисного управления	282
Литература	310