

Локк Д.

Основы Управления Проектами / Пер. с англ. М.: «НИРРО», 2004. -253с.

Практическое руководство, позволяющее сформировать полное представление об управлении проектами. Это идеальное введение в предмет для специалистов, в круг профессиональных обязанностей которых входит управление проектами; а также для студентов, для которых этот предмет является частью более широкого курса.

Оглавление

1	Цели	1
	Проекты - Процессы управления проектами - Цели проекта -Соотношение сроки/расходы - Баланс между сроками, расходами и исполнением - ИНТЕРНЕТ и Ассоциация менеджеров проекта	
2	Описание	9
	Спецификация проекта заказчика - Масштаб проекта -Использование контрольных вопросов - Спецификация первоначального дизайна подрядчика - Спецификация методов производства - Спецификация строительных работ -Спецификация проектов по разработке продукции -Разработка и документальное подтверждение спецификации проекта - Проекты, которые сложно или невозможно описать	
3	Организация	29
	Успешная организация и коммуникации внутри нее -Команды по проекту в сравнении с функциональными группами или организациями матричного типа -Организации, где более одного менеджера проекта - Сам менеджер проекта - Поддержка, сотрудничество и обучение менеджера проекта - Проектные сервисные группы	
4	Дробление работы и кодирование	51
	Генеалогическое иерархическое древо - Структура дробления работы для очень больших проектов - Системы кодирования - Преимущества системы логического кодирования - Выбор системы кодирования - Что происходит, когда клиент заявляет: «Используйте мою систему кодирования!»	л
5	Оценка	65
	Формат учета затрат - Правильность оценки - Стандартные таблицы - Чувствительность прибыли - Составление списка задач - Документация - Сбор оценок по смете по отделам -Индивидуальные параметры оценки - Оценка затрат на материалы и оборудование - Забалансовые расходы -Обзор оценки расходов	
6	Планирование	85
	Гистограммы - Преимущества сети - Различные системы обозначения в сети - Диаграммы стрелки - Диаграммы предшествования - Анализ случая: проект установки сигнального мостика через железную дорогу - Уровень детализации в сетевом планировании - Связывающие операции (операции интерфейса) - Основные вехи - Не слишком ли долгий указан период? - Предварительные оценки ограничений по ресурсам	
7	Календарное планирование	113
	Компьютерная система - Ресурсное планирование -Роль сетевого анализа в ресурсном планировании -Анализ случая: проект строительства гаража -Планирование проекта строительства гаража - Резерв времени - Планирование ресурсов по проекту - Компьютерные отчеты по проекту - Возможности по составлению компьютерных отчетов	
8	Реализация	139
	Утверждение проекта - Предварительная организация проекта - Стандарты и процедуры разработки проекта -Выбор процедур планирования и контроля над проектом -Физическая подготовка и организация - Начало работы -Подробные инструкции по планированию и работе - Графики контроля за чертежами и закупками	
9	Закупки	155

Перечень и спецификация товаров - Предварительный заказ предметов длительного срока изготовления - Выбор поставщика - Размещение заказа - Процесс экспедирования - Получение товаров - Нехватки - Гарантия качества и выполнения работ - Документация продавца - Сохранение документации продавца - Формальности, связанные с морскими перевозками, портом и таможней

10	Управление затратами	171
	Контрольные вопросы о факторах управления затратами - Бюджеты затрат - Закупленные материалы, оборудование и услуги - Анализ основных этапов работы - Метод простого анализа исполнения для инженерного проектирования - Более детальный анализ достигнутого - Влияние модификаций на достигнутый результат - Понятие «главной бухгалтерской книги» по проекту - Прогнозирование рентабельности всего проекта - Анализ проекта после его завершения	
11	Изменения	195
	Классификация изменений - Процесс утверждения изменений - Регистрация и разработка - Формальная процедура запроса на внешние изменения - Формальная процедура запроса на внутренние изменения - «Замораживание» дизайна проекта - Правило взаимозаменяемости - Экстренные изменения	
12	Управление развитием проекта	211
	Развитие проекта как замкнутой контрольной системы - Отслеживание процесса развития и обновление компьютерных данных - Когда новости являются негативными - Меры по исправлению ситуации - Встречи для обсуждения прогресса по проекту - Отчеты о развитии проекта - Закрытие проекта	
	Выбор библиографии	229
	Алфавитный указатель	233

Рисунки

1.1	Типовые процессы и процедуры по проекту	4
2.1	Процесс описания проекта	10
2.2	Часть списка контрольных вопросов по описанию проекта	14-15
3.1	Организация команды по проекту	31
3.2	Организация матричного типа	33
3.3	Организационная структура для реализации нескольких проектов одновременно в производственной компании	34
3.4	Команда по проекту в сравнении с матричной структурой	38
3.5	Гибридная организация	39
3.6	Проект, где больше одного менеджера проекта	41
4.1	Частичный пример дробления работы по крупному горнодобывающему проекту	53
4.2	Дробление работы и структура кодирования расходов по производственному проекту	55
4.3	Пример системы кодирования для производственного проекта	56
4.4	Система нумерации, используемая в компании тяжелого машиностроения	60
4.5	Система нумерации, используемая в горнодобывающей компании	61
5.1	Наращивание расходов и образование цены	66
5.2	Форма оценки стоимости общей направленности	73
6.1	Гистограмма проекта по изготовлению стола и стула	88
6.2	Увязанная гистограмма проекта по изготовлению стола и стула	89
6.3	Диаграмма стрелки	91
6.4	Диаграмма предшествования	95
6.5	Критический путь (версия предшествования)	96
6.6	Запись предшествования: комплексные ограничения	99
6.7	Проект установки сигнального мостика через железную дорогу	101
6.8	Сеть предшествования для проекта установки сигнального мостика через железную дорогу	103
6.9	Отчет по анализу времени для проекта установки сигнального мостика через железную дорогу	104
6.10	Уровень детализации в сети в последовательности закупок по проекту	109
7.1	Оценка затрат на материалы по проекту строительства гаража	116
7.2	Сетевая модель проекта гаража	118
7.3	Отчет по анализу времени для проекта строительства гаража	119
7.4	Отчет по анализу времени для проекта строительства гаража (с количеством дней)	121
7.5	Проект строительства гаража: анализ резерва времени для операции по выравниванию пола	122
7.6	Гистограмма ресурсов для проекта строительства гаража до планирования	125
7.7	Гистограмма ресурсов по проекту строительства гаража со строго соблюдаемыми ограничениями ресурсов	126
7.8	Гистограмма ресурсов по проекту строительства гаража после ее выравнивания в соответствии с наименьшей продолжительностью	127
7.9	Сетевой график проекта гаража, построенный Open Plan	129
7.10	Запись ресурсного планирования с ограниченными ресурсами, сделанная с помощью Open Plan	130
7.11	Список текущих работ с ограничением ресурсов для проекта строительства гаража	131
7.12	Запись ресурсного планирования с ограниченными сроками, сделанная с помощью Open Plan	133
7.13	Список текущих работ проекта гаража с ограничением по времени	134

7.14	Проект гаража: полезная сводка ресурсов и затрат	136
7.15	Гистограмма проекта строительства гаража с ограничением ресурсов, выполненная Microsoft Project	137
8.1	Форма утверждения проекта	141
8.2	Матрица распространения документов	144
9.1	Типичные процессы и процедуры закупок	156
9.2	Сводная форма предложений	160
9.3	Форма списка нехваток	166
9.4	Отчет об инспекции и экспедировании	169
10.1	Таблица выполнения работ по основным этапам в рамках строительного проекта на 35-ю неделю	179
10.2	Сравнение расходов и выполнения работ по проекту с помощью анализа основных этапов работы	180
10.3	График прогнозируемых расходов/доходов проекта	191
10.4	Отчет о расходах по проекту в виде таблицы	193
11.1	Изменения проекта	200
11.2	Заявка на техническое изменение проекта	204
12.1	Комбинированный список задач и вопросник по развитию проекта	213
12.2	Уведомление о закрытии проекта вместе со списком контрольных вопросов	227