

*Маслов Е.В.*

*Антикризисное управление трудом: Учебное пособие.-Новосибирск НГУЭУ, 2005. -176с.*

*В настоящем учебном пособии рассмотрены вопросы антикризисного управления и кадровой политики предприятия, формирования гибкой в своем использовании рабочей силы, экономии затрат на содержание персонала, создания благоприятного социально-психологического климата в коллективе, а также основные этапы в проведении процедуры банкротства финансово несостоятельных предприятий и возникающие при этом последствия социального характера.*

*Учебное пособие адресовано студентам специальностей «Экономика труда», «Управление персоналом», а также может быть полезным студентам специальности «Антикризисное управление» и практическим работникам занимающимся трудовыми отношениями на предприятиях.*

## Содержание

ВВЕДЕНИЕ .....	3
<b>Раздел 1. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КРИЗИС    АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	
1. КРИЗИС ЭКОНОМИКИ В ПЕРЕХОДНЫЙ ПЕРИОД .....	6
1.1. Основные теории развития экономических систем .....	6
1.2. Сущность современных кризисных процессов .....	8
1.3. Структурный кризис в воспроизводстве рабочей силы ... ..	13
2. КРИЗИСНОЕ СОСТОЯНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....	14
2.1. Жизненный цикл предприятия (организации, фирмы) и виды кризисных ситуаций .....	14
2.2. Развитие кризисной ситуации на предприятии .....	20
2.3. Сущность антикризисного управления .....	23
2.4. Мониторинг изменений во внешней и внутренней среде .....	25
2.5. Подходы к реорганизации деятельности предприятия .....	32
2.6. Выбор стратегии и тактики управления в условиях кризиса .....	36
3. РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ	
3.1. Реструктуризация и реформирование: понятие и назначение .....	38
3.2. Практические результаты реструктуризации и реформирования предприятий .....	41
3.3. Модели реорганизации производства и их влияние на персонал предприятия .....	49
4. РЕИНЖИНИРИНГОВЫЙ ПОДХОД К ПЕРЕСТРОЙКЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПЕРСОНАЛА С ЦЕЛЬЮ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ КРИЗИСНОГО СОСТОЯНИЯ .....	53
4.1. Понятие и принципы реинжиниринга .....	54
4.2. Методические положения по реализации реинжинирингового подхода .....	58
4.3. Реинжиниринг персонала .....	60
<b>Раздела. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ</b> АНТИКРИЗИСНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ	
ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПРЕДПРИЯТИИ НАХОДЯЩЕМСЯ В ПРЕДКРИЗИСНОМ СОСТОЯНИИ .....	63
5.1. Общая характеристика ситуации .....	63
5.2. Принципы управления персоналом .....	55
5.3. Формирование кадрового «ядра» рабочей силы .....	67
5.4. Управленческая команда и ее формирование .....	70
6. ОЦЕНКА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ,	

НАХОДЯЩЕМСЯ В ПРЕДКРИЗИСНОМ ИЛИ КРИЗИСНОМ СОСТОЯНИИ .....	71
7. Особенности КАДРОВЫХ мероприятий в УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ СТРАТЕГИИ СОКРАЩЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК ПРОИЗВОДСТВА .....	77
7.1. Издержки на персонал и их структура .....	77
7.2. Пути экономии затрат на персонал .....	79
7.3. Организация оплаты и стимулирования труда .....	82
8. РЕАЛИЗАЦИЯ НА ПРЕДКРИЗИСНОМ И КРИЗИСНОМ ПРЕДПРИЯТИЯХ СТРАТЕГИИ ПОДДЕРЖАНИЯ ОПРЕДЕЛЕННОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА.....	86
8.1. Излишняя численность персонала и причины ее появления.....	86
8.2. Методы приведения в соответствие фактической численности персонала к необходимой.....	89
8.3. Адаптация численности персонала к потребностям производства .....	%
8.4. Функциональная адаптация персонала к потребностям производства.....	108
9. КОНФЛИКТЫ КАК ОБЪЕКТ И ИНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ .....	120
9.1. Понятие конфликта и управление им.....	120
9.2. Пути и методы преодоления сопротивления реализации нововведений .....	(23
9.3. Особенности конфликтных ситуаций в процессе арбитражного управления кризисным предприятием .....	129
<b>Раздел 3. ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕССА ЛИКВИДАЦИИ ФИНАНСОВО НЕСОСТОЯТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ</b>	
10. БАНКРОТСТВО КАК ПРОЦЕДУРНЫЙ ПРОЦЕСС .....	136
10.1. Появление неплатежеспособности на предприятии .....	136
10.2. Предупреждение банкротства .....	137
10.3. Процедура банкротства.....	138
11. СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРОЦЕССА РЕОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ И ЛИКВИДАЦИИ ОБАНКРОТИВШИХСЯ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	150
11. 1. Участие коллектива в реорганизационных процедурах.....	150
11. 2. Взаимодействие руководителей предприятия с профсоюзом .....	153
КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ .....	156
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	159

