

# Содержание

Введение .....	3
Глава 1. Принципы управления вузом .....	7
1.1. Становление высшего образования в России .....	8
1.2. Экономическая значимость высшего образования для общества .....	16
1.3. Экономические условия деятельности вузов .....	40
1.4. Адаптационные действия руководства министерства и вуза .....	48
1.5. Вхождение высшей школы в международную систему образования .....	58
1.6. Особенности национальных систем высшего образования .....	70
1.7. Роль университетов в системе высшего образования .....	96
1.8. Потребность в кадрах .....	107
1.0. Государственная молодежная политика .....	122
Глава 2. Вуз как объект управления .....	125
2.1. Ресурсы вуза .....	126
2.2. Объект воздействия .....	130
2.3. Цели деятельности вуза .....	134
2.4. Пирамида управленческих решений .....	138
2.5. Принципы экономического управления функционированием вуза .....	141
Глава 3. Права вуза .....	149
3.1. Права вуза на основании гражданского кодекса .....	150
3.2. Права вуза на основании законов Российской Федерации «Об образовании» и «О высшем и послевузовском профессиональном образовании» .....	153
3.3. Лицензирование образовательной деятельности .....	160
3.4. Устав вуза .....	162
3.5. Организационная культура вуза .....	172
3.6. Правила внутреннего распорядка .....	176
3.7. Защита интеллектуальной собственности вуза .....	182
Глава 4. Оценка деятельности вуза .....	191
4.1. Показатели деятельности .....	192
4.2. Рейтинг высшего учебного заведения .....	195
4.3. «Три сосны» .....	201
Глава 5. Органы законодательного управления .....	203
5.1. Совет вуза .....	204
5.2. Функции ректора .....	209
5.3. Методический совет (постоянно действующая комиссия Совета вуза) .....	217
5.4. Научно технический совет (постоянно действующая комиссия Совета вуза) .....	220
5.5. Кадровая комиссия .....	223
Глава 6. Уровни исполнительного руководства .....	225
6.1. Функции первого проректора .....	226
6.2. Обязанности проректоров .....	231
6.3. Функции декана факультета .....	236
6.4. Функции заведующего кафедрой .....	246
6.5. Функции управлений .....	258
Глава 7. Коллегиальные органы руководства .....	265
7.1. Еженедельное производственное совещание .....	266
7.2. Группа экспертов советников .....	267
7.3. Рабочее совещание деканов факультетов .....	268
7.4. Рабочее совещание заведующих кафедрами .....	269
7.5. Рабочее совещание представителей старост учебных групп .....	270
7.6. Рабочее совещание заместителей деканов .....	271
7.7. Ученый совет факультета .....	272
7.8. Рабочее совещание старост учебных групп факультета .....	275
7.9. Заседание коллектива кафедры .....	276
Глава 8. Структурные подразделения вуза .....	277
8.1. Филиал вуза .....	278
8.2. Факультет (институт) .....	281
8.3. Кафедра .....	283
8.4. Студенческая группа .....	295
8.5. Нормы регулирования образовательной деятельности .....	299
8.6. Правила учебы и поведения студентов .....	309
8.7. Аспирантура .....	314
Глава 9. Бюджет вуза .....	323
9.1. Общие положения .....	324
9.2. Элементы расходов в бюджете вуза .....	331
9.3. Взаимоотношения вуза с Министерством образования и науки .....	333
9.4. Бюджет подразделения .....	335
9.5. Финансовые органы вуза .....	339
9.6. Фонды целевого назначения .....	343
9.7. Распределение доходов между уровнями бюджетной системы .....	344

9.8. Бюджетный процесс.....	349
9.9. Меры административной ответственности.....	351
9.10. Взаимоотношения вуза с малыми предприятиями, функционирующими на его территории.....	352
9.11. Нормирование расходов вуза.....	360
Глава 10. Управление финансовыми потоками.....	363
10.1. Общие принципы распределения потоков финансов.....	364
10.2. Распределение бюджетных средств на уровне Совета вуза.....	368
10.3. Целевые счета.....	370
10.4. Методика расчета затрат на обучение.....	374
10.5. Договор на создание научно-технической продукции.....	379
10.6. Платные образовательные услуги.....	383
Глава 11. Оперативное финансовое управление.....	387
11.1. Типовые модели оперативного финансового управления.....	388
11.2. Нормативный порядок распределения доходов.....	391
11.3. Организационная защита от финансового риска.....	393
11.4. Возможные контрольные мероприятия.....	395
Глава 12. Управление персоналом.....	399
12.1. Управление возрастной структурой работающих.....	400
12.2. Штатное расписание.....	409
12.3. Принципы оплаты труда в вузе.....	412
12.4. Основной и дополнительный отпуска.....	427
12.5. Процедура увольнения.....	433
12.6. Стипендия.....	436
Глава 13. Управление качеством	
подготовки выпускников вуза.....	441
13.1. Базовая терминология.....	442
13.2. Принципы управления качеством.....	456
13.3. Государственный образовательный стандарт высшего образования.....	461
13.4. Качество образовательной услуги.....	473
13.5. Государственная аттестация выпускников.....	482
13.6. Оценка знания.....	484
13.7. Качество лекции.....	488
13.8. Качество преподавательского персонала.....	492
13.9. Российская премия качества.....	495
13.10. Механизм управления качеством.....	499
Глава 14. Социальная работа в вузе.....	507
14.1. Коллективный договор.....	508
14.2. Взаимоотношения вуза с объектами социально-культурного назначения.....	532
14.3. Издательство вуза.....	534
14.4. Библиотека.....	542
Глава 15. Набор абитуриентов.....	547
15.1. Планирование потребности в специалистах.....	548
15.2. Организация рекламной деятельности.....	553
15.3. Взаимосвязь вуза с предприятиями.....	560
Глава 16. Технология обучения.....	565
16.1. Принципы построения технологии обучения.....	566
16.2. Учебный план.....	576
16.3. Компьютерные технологии обучения.....	579
16.4. Образование на протяжении всей жизни.....	582
Глоссарий.....	586
Приложения.....	593
Приложение 1. Основные документы высшего учебного заведения.....	593
Приложение 2. Положение о дополнительных платных образовательных услугах.....	593
Приложение 3. Положение об обучении на условиях вольного слушателя.....	596
Приложение 4. Регламент повышения квалификации, профессиональной переподготовки и переподготовки с получением второго высшего образования.....	599
Приложение 5. Положение об обучении на условиях частичной компенсации затрат вуза.....	602
Приложение 6. Положение об оплате электроэнергии, предоставляемой из сетей вуза.....	604

*В учебнике рассматривается вуз как система управления, излагаются основные вопросы экономики и организации его деятельности: структура, принципы, задачи, особенности управления. Дается описание функциональных обязанностей руководителей и управленческих подразделений.*

*В работе рассматриваются экономические особенности существования государственных высших учебных заведений, их роль в экономике страны. Уточняется используемая экономическая терминология. Систематизируются принципы управления финансами в вузе. Описываются элементы бюджета вуза, состав оперативных финансовых решений, отдельные управленческие экономические решения.*

*Учебник предназначен для студентов специальности «Менеджмент в социальной сфере», изучающих экономику государственной сферы услуг или экономику и управление образованием, а также для руководителей и управленческих работников вузов.*