

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	7
часть 1. ОСОБЕННОСТИ ОБОРОТА УЧЕТНО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИИ В ОРГАНИЗАЦИИ	13
Глава 1. Сущность управленческого учета	13
1.1. Управленческий учет: история выделения концепции	13
1.2. Принципы управленческого учета	22
1.3. Цели, функции и задачи управленческого учета	25
1.4. Сравнительный анализ управленческого и финансового учета	29
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 1</i>	32
Глава 2. Управленческий учет в контексте бизнес-среды организации	35
2.1. Функции и подсистемы организации	35
2.2. Внешняя и внутренняя бизнес-среда организации	38
2.2.1. Внешняя среда организации	40
2.2.2. Внутренняя среда организации	42
2.3. Пользователи учетной информации	45
2.4. Управленческий учет и определение целей организации	51
2.5. Управленческий учет и принятие управленческих решений	58
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 2</i>	65
Глава 3. Управленческий учет как система информационного обмена в организации	67
3.1. Место управленческого учета в системе управления финансами организации	67
3.2. Роль бухгалтера-аналитика в управлении организацией	71
3.3. Организация управленческого учета в организации	72
3.4. Формирование информационных потоков в управленческом учете... ..	79
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 3</i>	82
Часть 2. ОБРАБОТКА ИНФОРМАЦИИ О ЗАТРАТАХ ОРГАНИЗАЦИИ	85
Глава 4. Классификация затрат	86
4.1. Расходы, затраты и себестоимость	86
4.2. Категории продукции	90
4.3. Способы классификации затрат	93
4.4. Классификация затрат по их экономическому содержанию	96
4.4.1. Классификация затрат по элементам	96
4.4.2. Классификация затрат по статьям калькуляции	97
4.5. Затраты входящие и исходящие	99
4.6. Затраты на продукт и затраты за период	100
4.7. Классификация затрат по их динамике	102
4.8. Затраты прямые и косвенные	108
4.9. Затраты основные и накладные	111
4.10. Классификация затрат по отношению к данному управленческому решению	114
4.11. Классификация затрат для целей контроля и регулирования	116
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 4</i>	116
Глава 5. Учет и распределение накладных расходов	120
5.1. Организация учета накладных расходов	121
5.2. Отнесение накладных расходов на продукцию	124
5.3. Двухступенчатая процедура распределения накладных расходов	126
5.3.1. Общая характеристика процедуры распределения накладных расходов	126
5.3.2. Проблемы выбора баз распределения при осуществлении процедуры распределения накладных расходов	128
5.3.3. Процедура распределения накладных расходов	132
5.3.4. Нормативные и фактические ставки распределения накладных расходов	138
5.4. Особые случаи распределения накладных расходов	139
5.5. Нормы возмещения и нормативные ставки распределения накладных расходов	144

5.6. Неполное возмещение накладных расходов и их возмещение с избытком.....	147
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 5.....</i>	149
Часть 3. КАЛЬКУЛЯЦИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ	152
Глава 6. Системы калькулирования себестоимости	153
6.1. Сущность калькулирования.....	153
6.2. Классификация методов калькулирования.....	156
6.3. Выбор метода учета затрат и калькулирования себестоимости	159
6.4. Учет затрат на материалы и рабочую силу в системе управленческого учета	161
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 6.....</i>	164
Глава 7. Методы определения себестоимости	166
7.1. Попроцессный метод	166
7.2. Попередельный метод	168
7.3. Позаказный метод.....	176
7.4. Партионный (пооперационный) метод.....	179
7.5. Учет затрат по функциям	180
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 7</i>	183
Глава 8. Полнота учета затрат.....	185
8.1. Калькуляция по полным затратам.....	185
8.2. Калькуляция по переменным затратам.....	187
8.3. Использование методов калькулирования по полным и по переменным затратам для межвременной оптимизации отчетного финансового результата.....	190
8.4. Сравнение методов калькулирования по полным и по переменным затратам	199
8.5. Использование калькулирования по переменным затратам для принятия краткосрочных управленческих решений.....	201
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 8.....</i>	202
Часть 4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ УЧЕТНОЙ ИНФОРМАЦИИ В ПРОЦЕДУРАХ ПЛАНИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ	205
Глава 9. Бюджетирование в системе планирования организации .	206
9.1. Роль планирования в деятельности организации.....	207
9.2. Горизонт планирования.....	209
9.3. Определение бюджета.....	213
9.4. Особенности бюджетов.....	215
9.5. Функции бюджетирования	218
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 9.....</i>	223
Глава 10. Организация бюджетирования	226
10.1. Организация информационных потоков в процессе бюджетирования	227
10.2. Бюджетный комитет	229
10.3. Положение о бюджетах	232
10.4. Бюджетный цикл.....	233
10.5. Центры ответственности.....	235
10.6. Поведенческие аспекты введения системы бюджетирования	240
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 10.....</i>	243
Глава 11. Нормативная калькуляция	246
11.1. Нормативные затраты и калькулирование по нормативным затратам	249
11.2. Виды нормативов	253
11.3. Нормативная спецификация	256
11.4. Учет нормативных затрат	259
11.5. Преимущества и недостатки системы нормативного калькулирования.....	261
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 11.....</i>	265
Глава 12. Бюджетное планирование	268
12.1. Типы бюджетов	268
12.1.1. Бюджеты в структуре центров ответственности.....	268
12.1.2. Бюджетирование при различной степени определенности будущего	270
12.1.3. Информационная база бюджетов.....	273
12.1.4. Определенность относительно деталей бюджета	275
12.2. Мастер-бюджет организации	277
12.3. Система бюджетов организации	281
12.3.1. Функциональные бюджеты.....	282
12.3.2. Финансовые бюджеты	295

<i>Контрольные вопросы и задания к главе 12</i>	312
Глава 13. Бюджетный контроль и анализ отклонений	316
13.1. Формы и виды контроля	316
13.1.1. Контроль с прямой и обратной связью	317
13.1.2. Субъекты контроля	321
13.1.3. Временные аспекты процедур контроля	322
13.2. Управление по отклонениям	325
13.2.1. Отклонения благоприятные и неблагоприятные.....	325
13.2.2. Текущие отчеты о выполнении бюджетов	326
13.2.3. Контроль затрат и сокращение затрат	328
13.3. Гибкие бюджеты как инструмент контроля	331
13.4. Контроль в системе учета и управления по функциям	337
13.5. Возможные проблемы внедрения финансового контроля.....	339
13.5.1. Контроль затрат и оценка эффективности работы руководителей	339
13.5.2. Действие случайных факторов.....	341
Учет влияния инфляции	341
13.5.3. Управляемость статей бюджета	342
13.6. Детализация бюджетных отклонений	345
13.6.1. Отклонение затрат на материалы.....	347
13.6.2. Отклонение прямых затрат на оплату труда.....	351
13.6.3. Отклонения переменных накладных затрат.....	354
13.6.4. Отклонение постоянных накладных затрат.....	358
13.6.5. Отклонения коммерческих и управленческих затрат	362
13.6.6. Отклонение выручки	363
13.7. Ответственность исполнителей за выполнение бюджетов	367
13.8. Отклонения производства и отклонения планирования	373
13.9. Интерпретация отклонений	377
13.10. Бюджетирование в некоммерческих и бюджетных организациях. .	379
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 13</i>	381
Часть 5. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ УЧЕТНОЙ ИНФОРМАЦИИ В ПРОЦЕССЕ ПРИНЯТИЯ-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ	388
Глава 14. Анализ безубыточности	388
14.1. Однокомпонентный анализ безубыточности	389
14.2. Ограничения и допущения анализа безубыточности.....	394
14.3. Анализ чувствительности прибыли к изменению структуры доходов и расходов организации	397
14.4. Анализ безубыточности многопродуктового производства... ..	400
14.5. Построение графиков безубыточности многопродуктового производства	404
14.6. Анализ безубыточности и производственный риск компании.....	406
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 14</i>	409
Глава 15. Принятие специальных решений на основе релевантных затрат	413
15.1. Принятие или отклонение спецзаказа	414
15.2. Назначение цены продукции.....	417
15.3. Производство или закупка комплектующих.....	420
15.4. Замена или ремонт оборудования.....	427
15.5. Анализ доходности и структуры бизнеса.....	429
<i>Контрольные вопросы и задания к главе 15</i>	437
Заключение	440
Аппендикс	443
<i>Приложение 1. Конфликт целей и способы его разрешения</i>	444
<i>Приложение 2. Положение «О деятельности Контрольно-ревизионного управления холдинговой компании «Омега»</i>	447
<i>Приложение 3. Начальник отдела текущего планирования и контроля. Должностная инструкция</i>	449
<i>Приложение 4. Двухступенчатая процедура распределения накладных расходов</i>	452
<i>Приложение 5. Единые ставки распределения накладных расходов</i> ..	457
<i>Приложение 6. Калькуляция себестоимости по контракту</i>	459
Список литературы	467

В учебнике освещены основные концепции управленческого учета и их использование в учетно-аналитической практике организаций. С современных позиций изложены подходы к формированию управленческих решений на основе информации о затратах и себестоимости. Большое внимание уделено организации бюджетного планирования и управленческого контроля. Рассмотрены организационные аспекты управленческого учета и его взаимосвязь с финансовым учетом, а также специальные задачи, решаемые в рамках управленческого учета, — анализ безубыточности, выбор структуры ассортимента, трансфертное ценообразование.

Учебник предназначен для студентов, аспирантов, преподавателей, слушателей системы повышения квалификации, аудиторов, а также руководителей и сотрудников финансово-аналитических служб компаний