

Троцкий М. и др.

Управление проектами / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек; Пер. с польск.
— М.: Финансы и статистика, 2006. — 304 с: ил.

Обсуждаются вопросы управления проектами, а также функциональные и институциональные проблемы, проблемы, связанные с персоналом, их решение. Рассматривается практическое применение описываемых в книге методов на примере производственного предприятия.

Для преподавателей и студентов высших учебных заведений, а также для руководителей и специалистов, проектировщиков, консультантов.

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие

раздел 1. Основы управления проектами

- 1.1. Виды деятельности на предприятии
- 1.2. Возрастание роли сложных мероприятий в деятельности предприятия
- 1.3. Проекты
- 1.4. Основные параметры проектов
- 1.5. Виды проектов
- 1.6. Управление проектами
- 1.7. Краткая история управления проектами
- 1.8. Жизненный цикл проектов
- 1.9. Проблематика управления проектами

Раздел 2. Функциональные проблемы управления проектами и их решения

- 2.1. Функциональная модель управления проектами
- 2.2. Инициирование проекта
- 2.3. Стратегия предприятия как основа целеполагания..
- 2.4. Определение проекта
- 2.5. Организация проектного коллектива
- 2.6. Определение структуры проекта
- 2.7. Планирование как основа управления проектами
- 2.8. Планирование выполнения проекта
- 2.9. Планирование ресурсов проекта
- 2.10. Организация выполнения проекта
- 2.11. Контроль подготовки и выполнения проекта
- 2.12. Координация подготовки и выполнения проекта
- 2.13. Завершение проекта
- 2.14. Модель принятия решений по управлению проектами

Раздел 3. Институциональные проблемы управления проектами и их решения

- 3.1. Организационные структуры предприятия
- 3.2. Организационная дилемма реализации проектов
- 3.3. Линейная структура реализации проектов
- 3.4. Линейно-штабная структура реализации проектов.
- 3.5. Матричная структура реализации проектов
- 3.6. «Чистая» проектная организация
- 3.7. Дочерняя проектная фирма
- 3.8. Реализация проектов внешними структурами
- 3.9. Сопоставление организационных структур, применяемых при реализации проектов
- 3.10. Коллегиальные инстанции, участвующие в реализации проектов

Раздел 4. Кадровые проблемы в управлении проектами и их решения

- 4.1. Сущность кадровых проблем управления проектами
- 4.2. Требования к членам проектного коллектива
- 4.3. Подбор членов проектного коллектива
- 4.4. Организация проектной деятельности
- 4.5. Структуры проектного коллектива
- 4.6. Разработка и документирование процесса организации проектного коллектива
- 4.7. Стили руководства проектным коллективом
- 4.8. Оценка членов проектного коллектива
- 4.9. Разрешение конфликтов в проектном коллективе
- 4.10. Мотивация проектных коллективов
- 4.11. Обмен информацией в проектном коллективе

Раздел 5. Методы управления проектами

- 5.1. Систематизация методов управления проектами

- 5.2. Методики управления проектами
- 5.3. Технологии управления проектами
- 5.4. Описание примера «Конструктивное развитие продукта X»
- 5.5. Технологии организации проектного коллектива
 - 5.5.1. Технология декомпозиции Г. Шмидта
 - 5.5.2. Технология органограммы
 - 5.5.3. Технология функциональных (компетентностных) схем
- 5.6. Технологии описания структуры проекта
 - 5.6.1. Структурные списки
 - 5.6.2. Графические структурные схемы
 - 5.6.3. Сетевые графики
- 5.7. Технология временных графиков
- 5.8. Сетевые технологии — общая характеристика
- 5.9. Технология СРМ
 - 5.9.1. Сущность технологии и ее основные положения
 - 5.9.2. Схема применения технологии СРМ
 - 5.9.3. Представление структуры проекта в виде сетевого графика
 - 5.9.4. Определение времени, необходимого для выполнения каждой работы проекта
 - 5.9.5. Определение сроков начала и окончания проекта
 - 5.9.6. Расчет сроков начала и окончания проекта
 - 5.9.7. Расчет резерва времени
 - 5.9.8. Определение критического пути
 - 5.9.9. Резюме
- 5.10. Технология МРМ
 - 5.10.1. Сущность технологии и ее основные положения
 - 5.10.2. Схема применения технологии МРМ
 - 5.10.3. Определение проекта и подготовка к анализу его структуры
 - 5.10.4. Определение зависимостей между работами

- 5.10.5. Составление сетевого графика
- 5.10.6. Определение нормативной длительности реализации конкретных работ
- 5.10.7. Расчет самых ранних сроков начала и окончания работ
- 5.10.8. Расчет срока окончания всего проекта и самых поздних сроков начала и окончания работ
- 5.10.9. Расчет резервов времени и определение критических работ
- 5.10.10. Резюме
- 5.11. Технология PERT
 - 5.11.1. Сущность технологии и ее основные положения
 - 5.11.2. Схема применения технологии PERT
 - 5.11.3. Определение проекта и подготовка к анализу его структуры
 - 5.11.4. Определение зависимостей между работами
 - 5.11.5. Составление сетевого графика проекта
 - 5.11.6. Определение нормативной длительности реализации конкретных работ
 - 5.11.7. Расчет ожидаемой длительности выполнения работ и ее стандартного отклонения
 - 5.11.8. Определение критического пути
 - 5.11.9. Применение сетевого графика для достижения заданных целей
 - 5.11.10. Резюме
- 5.12. Технология PERT-COST
- 5.13. Технология GERT
 - 5.13.1. Сущность технологии и ее основные положения
 - 5.13.2. Схема применения технологии
 - 5.13.3. GERTS — модификация технологии GERT
 - 5.13.4. Резюме
- 5.14. Технология планирования ресурсов, основанная на технологии СРМ
 - 5.14.1. Сущность технологии
 - 5.14.2. Схема применения технологии

- 5.14.3. Составление сетевого графика с указанием потребности в ресурсах
- 5.14.4. Построение временной диаграммы и графика использования ресурсов для самых ранних возможных сроков
- 5.14.5. Построение временной диаграммы и графика использования ресурсов для самых поздних допустимых сроков
- 5.14.6. Построение оптимального графика использования ресурсов
- 5.14.7. Резюме
- 5.15. Технология CPM-COST
 - 5.15.1. Сущность технологии и ее основные положения
 - 5.15.2. Схема применения технологии CPM-COST
 - 5.15.3. Определение критического пути на сети зависимости
 - 5.15.4. Определение предельного времени и предельных издержек для конкретных работ, входящих в состав проекта
 - 5.15.5. Сокращение длительности выполнения работ, лежащих на критическом пути
 - 5.15.6. Резюме
- 5.16. Технология линии балансировки LOB
 - 5.16.1. Сущность технологии и ее основные положения
 - 5.16.2. Схема применения технологии LOB
 - 5.16.3. Составление сетевого графика «работа — дуга»
 - 5.16.4. Проведение расчета в обратном направлении при заданном нулевом сроке выполнения последней работы
 - 5.16.5. Упорядочение работ по убыванию равновесных номеров недель и построение циклограммы
 - 5.16.6. Построение графика и накопительной таблицы поставок
 - 5.16.7. Составление балансовой таблицы
 - 5.16.8. Применение балансовой таблицы и циклограммы для контроля процесса реализации проекта
 - 5.16.9. Резюме
- 5.17. Технология дерева зависимости

- 5.17.1.Сущность технологии и ее основные положения
- 5.17.2.Схема применения технологии
- 5.17.3.Определение проекта
- 5.17.4.Определение структуры проекта
- 5.17.5.Определение критериев и оценка элементов дерева зависимости
- 5.17.6.Обработка результатов оценки
- 5.17.7.Анализ и интерпретация результатов
- 5.17.8.Модификации технологии дерева зависимости
- 5.17.9.Резюме
- 5.18. Информационные инструменты, обеспечивающие управление проектами

Библиография