Пивоваров С. Э., Тарасевич Л. С, Майзель А. И.

Международный менеджмент. 3-е изд. — СПб.: Питер, 2006. —

656 с: ил. — (Серия «Учебник для вузов»).

Вы держите в руках 3-е издание первого российского учебника по международному менеджменту. Книга включает базисный материал по международному бизнесу, освещающий с учетом потребностей и специфики российской экономики обширную зарубежную практику и методологию формирования стратегических и оперативных решений в международном менеджменте.

Предназначено для студентов, аспирантов и преподавателей экономических и иных вузов, специализирующихся в области менеджмента, может быть рекомендовано широкому кругу специалистов, связанных с международной деятельностью российских фирм.

Рекомендовано Министерством общего и профессионального образования Российской Федерации в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности «Менеджмент».

## СОДЕРЖАНИЕ

### Предисловие

#### Часть І

## ВВЕДЕНИЕ В МЕЖДУНАРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

## Глава 1. МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС И МЕЖДУНАРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Введение

- 1.1. Международный бизнес: сущность, развитие, характерные черты
- 1.2.Международный менеджмент: сущность, структура, особенности развития

Заключение

Контрольные вопросы

Примечания

# Глава 2. ВНЕШНЯЯ СРЕДА МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА: ПРАКТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В ИНТЕРЕСАХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Введение

- 2.1.Возможности выхода российской фирмы на внешний рынок и ролевые функции международного менеджера
- 2.2.Экономический, правовой и политический анализ в контексте задач международного менеджмента. Страновый маркетинговый анализ
- 2.3. Комплексный анализ культурной внешней среды и учет национальных стереотипов поведения в международном менеджменте

Заключение

Контрольные вопросы

Примечания

#### Часть II

## ОРГАНИЗАЦИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ФИРМАХ

## Глава 3. ИНТЕГРИРОВАННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СТРУКТУРЫ В МЕЖДУНАРОДНОМ БИЗНЕСЕ

- 3.1.Основные формы корпоративной интеграции в международном бизнесе
- 3.2.Цели международной интеграции
- 3.3. Формы многонациональных компаний
- 3.4.Холдинговая форма организации МНК
- 3.5.Интегрированные банковские структуры
- 3.6. Формы международных стратегических альянсов
- 3.7.Механизм организации МСА

Контрольные вопросы

Примечания

## Глава 4. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА

#### Введение

- 4.1. Системы организационно-правовых форм бизнеса в РОССИИ и за рубежом
- 4.2. Товарищества
- 4.3. Хозяйственные общества
- 4.4.Другие формы бизнеса

Заключение

Контрольные вопросы

Примечания

## Глава 5. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ФИРМЕ

#### Введение

5.1. Стратегические решения по международной деятельности

- 5.2. Процедуры стратегического планирования в международной фирме
- 5.3. Организация стратегического планирования в международной фирме
- 5.4. Предпосылки формирования стратегии МНК
- 5.5. Формирование марксчишовой ыратен-ш
- 5.6. Практика разработки и реализации сіраісі ических планов МНК
- 5.7. Гибридная стратегия участников международных альянсов

Заключение

Контрольные вопросы

Примечания

### Часть III

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ И ИНВЕСТИЦИЯМИ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ФИРМАХ

## Глава 6. ФИНАНСОВЫЕ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В МЕЖДУНАРОДНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ

Введение

- 6.1. Валютно-финансовая среда международного менеджмента
- 6.2. Финансовый менеджмент международной фирмы
- 6.3. Валютный риск и стратегии его хеджирования

Заключение

Контрольные вопросы

Примечания

## Глава 7. ФИНАНСИРОВАНИЕ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ

Введение

- 7.1. Финансирование экспорта
- 7.2. Нетрадиционные методы финансирования
- 7.3. Факторинг и форфейтинг
- 7.4. Государственное страхование экспорта
- 7.5. Способы финансирования импорта

Заключение

### Контрольные вопросы

## Примечания

## Глава 8. ТЕХНОЛОГИИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Введение

- 8.1. Место и роль ценных бумаг в международном инвестиционном процессе
- 8.2. Международный рынок инвестиции
- 8.3. Международные инвестиционные компании

Заключение

Контрольные вопросы Примечания

### Часть IV

## СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ МЕЖДУНАРОДНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

#### Глава 9. ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА МНК

Введение

- 9.1. Цели и направления технологической политики МНК
- 9.2. Международный рынок технологий
- 9.3. Планирование международных НИОКР
- 9.4. Организация международных НИОКР

Заключение

Контрольные вопросы

Примечания

## Глава 10. УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ И ЭТИКА В МЕЖДУНАРОДНОМ БИЗНЕСЕ

#### Введение

- 10.1. Подбор и отбор персонала в процессе создания зарубежных отделений компании
- 10. 2. Корпоративная культура как ресурс международного бизнеса
- 10. 3. Мотивационные проблемы международного менеджмента
- 10. 4. Этика в международном бизнесе

## Глава 11. ОРГАНИЗАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ МНК

Введение

- 11.1. Причины перестройки МНК
- 11.2. Содержание перестройки МНК

Примечания

## Глава 12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В МЕЖДУНАРОДНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ

Введение

Деловая ситуация. Nestle внедряет ERP-систему для глобальной координации бизнеса

- 12.1. Классификация информационных систем на предприятии: виды, типы, обслуживаемые процессы
- 12.2. Интегрированные системы управления в международном бизнесе

Заключение

Контрольные вопросы

Примечания

## Именной указатель

Предметный указатель

Иностранные термины