

Козаченко А.В., Ляшенко А.Н., Ладыко И.Ю. и др.

Управление крупным предприятием. - Монография. - К.: Либра, 2006. - 384 с.

В монографии представлены современные разработки по управлению крупным предприятием с позиции системного, процессного и ситуационного подходов. Рассмотрены вопросы формирования комплекса частных стратегий крупного предприятия, управления бизнес-процессами и приемы ситуационного управления, управления затратами и мотивации персонала, показаны особенности их решения на крупных предприятиях.

Содержание

Предисловие

Раздел I. Особенности управления крупным промышленным предприятием

Глава 1. Влияние деятельности крупных промышленных предприятий на социально-экономическую безопасность региона

1.1. Обеспечение социально-экономической безопасности региона как рамочное условие деятельности крупных промышленных предприятий

1.2. Принципиальные основы конвергенции социально-экономической безопасности крупных промышленных предприятий и региона

Глава 2. Механизм стратегического управления крупными промышленными предприятиями

2.1. Концепция формирования механизма стратегического управления крупными промышленными предприятиями

2.2. Комплекс стратегий развития крупного промышленного предприятия

2.3. Оценка стратегий развития крупного промышленного предприятия

2.4. Балансовая модель комплекса стратегий крупного промышленного предприятия

Глава 3. Организация управления разработкой комплекса частных стратегий

3.1. Этапы разработки комплекса стратегий крупных промышленных предприятий

3.2. Системно-структурный анализ этапов разработки стратегий развития крупного промышленного предприятия

3.3. Организация разработки комплекса стратегий крупного

промышленного предприятия Список источников к разделу I

Раздел II. Процессный менеджмент на крупном промышленном предприятии

Глава 1. Управление процессами деятельности предприятия

1.1. Функциональная специализация в управлении

1.2. Методологические основы процессного управления

1.3. Организация процесс, бизнес, бизнес-система

Глава 2. Управление процессами бизнес-системы

2.1. Бизнес-процесс как объект управления

2.1. Подходы к улучшению бизнес-процессов

Глава 3. Моделирование бизнес-процессов

3.1. Традиционные подходы к разработке моделей бизнес-процессов

3.2. CASE-средства моделирования

3.3. Особенности проектирования и моделирования бизнес-процессов современных крупных промышленных предприятий (организаций)

Список источников к разделу II

Раздел III. Ситуационный подход к управлению предприятием

Глава 1. Становление ситуационного подхода в управлении

1.1. Предпосылки возникновения и сущность ситуационного подхода в управлении

1.2. Парадигмы ситуационного подхода

1.3. Основные направления развития ситуационного подхода

Глава 2. Концепции и модели ситуационного подхода

2.1. Ситуационные концепции организации управления

2.2. Ситуационный анализ и стратегическое планирование

2.3. Ситуационные модели руководства

Глава 3. Методология ситуационного управления предприятием

3.1. Сущность и основополагающие принципы ситуационного управления

3.2. Ситуационные переменные и их классификация

3.3. Характеристика внутренних ситуационных переменных

Список источников к разделу III

Раздел IV. Производственный менеджмент на крупном промышленном предприятии

Глава 1. Оперативно-календарное планирование предприятия

- 1.1. Особенности разработки оперативно-календарных планов
- 1.2. Определение очередности и календарных сроков запуска партий деталей в обработку
- 1.3. Особенности разработки оперативно-календарных планов на основе определения стандартных сроков запуска-выпуска деталей при серийном производстве изделий

Глава 2. Контроль и анализ хода производства

- 2.1. Цели и задачи контроля и анализа в обеспечении эффективности хода производства
- 2.2. Техничко-экономические показатели оценки функционирования процесса производства
- 2.3. Характеристика и содержание этапов контроля
- 2.4. Причинно-следственные связи в процессе анализа производственной деятельности
- 2.5. Информационная база контроля и анализа производственной деятельности

Глава 3. Оперативное регулирование производства

- 3.1. Содержание процесса оперативного регулирования производства
- 3.2. Организация и техническое обеспечение оперативного регулирования производства
- 3.3. Автоматизация работ по оперативному регулированию производства

Список источников к разделу IV

Раздел V. Ресурсный менеджмент на крупном промышленном предприятии

Глава 1. Управление затратами на крупном промышленном предприятии

- 1.1. Управление затратами: сущность, функции и цели

1.2. Классификация затрат

1.3. Методы управления затратами

1.4. Особенности управления затратами на крупном предприятии

1.5. Информационное обеспечение и построение документооборота
в управлении затратами на крупном предприятии

Глава 2. Система мотивации труда на крупном промышленном предприятии

2.1. Общие направления формирования системы мотивации труда

2.2. Модели оплаты труда

2.3. Зарубежный опыт мотивации труда

2.4. Комплексная модель мотивации труда

Список источников к разделу V