

Горелик О. М.

Управленческий учет и анализ: учебное пособие / О. М. Горелик, Л. А. Пармонова, Э. Ш. Низамова. - М.: КНОРУС, 2007. - 256 с.

*В учебном пособии представлены основные подходы к определению управленческого учета, его целей, задач, процессов и структуры, методов и приемов. Рассматриваются сущность, назначение и проблемы организации управленческого учета; понятие затрат и их классификация; система учета затрат и калькулирование себестоимости; планирование и бюджетирование в управленческом учете; применение нормативного метода учета затрат и анализ отклонений; анализ и управление затратами и себестоимостью; анализ и принятие управленческих решений; современные направления и технологии в управленческом учете; понятие, инструментарий и модель контроллинга, этапы его внедрения и особенности применения на предприятиях сферы сервиса. Пособие снабжено глоссарием. Ко всем темам даны контрольные тесты.*

*Для студентов экономических специальностей, преподавателей вузов и управленческого персонала организаций, бухгалтеров, специалистов по управленческому учету и анализу хозяйственной деятельности предприятий, компаний, объединений.*

## Содержание

### ГЛАВА 1. СУЩНОСТЬ И НАЗНАЧЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

1.1. Понятие, цели и основные принципы управленческого учета.

Сравнение управленческого, финансового и налогового учета

1.2. Управленческий учет в системе управления организацией

1.3. Основные объекты управленческого учета

Тесты

### ГЛАВА 2. ЗАТРАТЫ, ФОРМИРУЮЩИЕ СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ, РАБОТ, УСЛУГ. КЛАССИФИКАЦИЯ И ПОВЕДЕНИЕ ЗАТРАТ

2.1. Производственные затраты и затраты периода. Понятие себестоимости продукции, работ, услуг

2.2. Классификация затрат. Анализ поведения затрат

Тесты

### ГЛАВА 3. СИСТЕМЫ УЧЕТА ЗАТРАТ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ

3.1. Система учета полных затрат и система учета переменных затрат

3.2. Организация учета затрат. Распределение затрат обслуживающих подразделений

3.3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг

Тесты

### ГЛАВА 4. ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

4.1. Виды планирования

4.2. Бюджетирование

Тесты

### ГЛАВА 5. НОРМАТИВНЫЙ УЧЕТ ЗАТРАТ И АНАЛИЗ ОТКЛОНЕНИЙ

5.1. Сущность системы нормативного учета затрат. Классификация нормативов

5.2. Анализ отклонений как средство контроля затрат

Тесты

## ГЛАВА 6. АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И СЕБЕСТОИМОСТЬЮ ПРОДУКЦИИ

6.1. Маржинальный анализ

6.2. Анализ себестоимости и прибыли от обычных видов деятельности

Тесты

## ГЛАВА 7. АНАЛИЗ И ПРИНЯТИЕ КРАТКОСРОЧНЫХ И ДОЛГОСРОЧНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

7.1. Анализ и принятие краткосрочных решений

7.2. Анализ и принятие долгосрочных решений

Тесты

## ГЛАВА 8. ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

8.1. Организация учета по центрам ответственности

8.2. Информационная система предприятия и организация внутрихозяйственной отчетности. Система внутреннего контроля

Тесты

## ГЛАВА 9. СОВРЕМЕННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ

9.1. Учет затрат на производство в системе ЛТ

9.2. Учет затрат по видам деятельности

9.3. Прогрессивный управленческий учет

Тесты

## ГЛАВА 10. КОНТРОЛЛИНГ

10.1. Понятие контроллинга и его инструментарий

10.2. Модель контроллинга. Этапы внедрения контроллинга

10.3. Система сбалансированных показателей

10.4. Особенности разработки контроллинга и системы

сбалансированных показателей для предприятий сферы сервиса

ГЛОССАРИЙ

ЛИТЕРАТУРА

ПРИЛОЖЕНИЯ