

Горелик О М.

Производственный менеджмент принятие и реализация управленческих решений учебное пособие /ОМ Горелик — М КНОРУС, 2007 — 272 с

В пособии четко отражена отличительная особенность учебного курса «Производственный менеджмент»: всесторонне рассмотрен современный экономический механизм управления производством обеспечивающий производственную деятельность предприятия и решение его текущих и стратегических задач в условиях рынка и конкуренции.

Для студентов, аспирантов и преподавателей экономических факультетов и вузов, а также экономистов и менеджеров организации.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ

ГЛАВА 1 ПРОИЗВОДСТВО КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ

1.1. Понятие производства и производственной системы

1.2. Типология предприятий

1.3. Состав и взаимосвязь производственных факторов

Тесты

Задания

ГЛАВА 2 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ И ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Структура управления и задачи управления производством

2.2. Производственный менеджер и процесс управления

2.3. Структура системы производственного менеджмента

2.4. Предприятие как объект производственного менеджмента

2.5. Методы производственного менеджмента

Тесты

Задания

Материал для чтения

Вопросы

ГЛАВА 3 ЦИКЛ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

3.1. Планирование как составляющая производственного менеджмента

3.2. Разработка планов

3.3. Особенности разработки оперативно календарных планов

3.4. Выравнивание производства как необходимое условие
внедрения систем «точно в срок» и «канбан»

3.5. Определение условий организации исполнения плана

Тесты

Задания

ГЛАВА 4 ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

- 4.1. Организационная структура и организационная схема управления производством
 - 4.2. Организация планирования производства посредством оперативного управления с использованием различных инструментов
 - 4.3. Планирование работ по методу критического пути
 - 4.4. Обеспечение качества
- Тесты

ГЛАВА 5 ПЛАНИРОВАНИЕ И РАЗРАБОТКА ПЛАНА ПРОИЗВОДСТВА И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ

- 5.1. Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы
 - 5.2. Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы
 - 5.3. Этапы разработки производственной программы
 - 5.4. Производственная мощность
 - 5.5. Загрузка производственной мощности
 - 5.6. Методы оптимизации производственной программы
- Тесты
- Задания

ГЛАВА 6. СУЩНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

- 6.1. Сущность и цель создания товарно- материальных запасов
 - 6.2. Назначение и цель управления запасами
 - 6.3. Классификация запасов
 - 6.4. Определение оптимального соотношения затрат
 - 6.5. Исторические предпосылки и современное развитие систем управления запасами
- Тесты
- Задания
- Вопросы

ГЛАВА 7. ЗАТРАТЫ И РИСК СОДЕРЖАНИЯ ЗАПАСОВ

- 7.1. Классификация издержек, связанных с приобретением и хранением запасов
- 7.2. Виды норм производственных запасов
- 7.3. Управление запасами с независимым и зависимым спросом
- 7.4. Японская система управления запасами
- 7.5. Контроль материальных запасов
- 7.6. ABC-анализ при регулировании запасов
- 7.7. Производственная стратегия

Тесты

Задания

ГЛАВА 8 УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

- 8.1. Понятие качества и значение его повышения
- 8.2. Методы оценки качества продукции
- 8.3. Понятие управления качеством Требования и процедуры системы управления качеством
- 8.4. Контроль качества продукции

Тесты

Задания

ГЛАВА 9 ОБЩИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ

- 9.1. Задачи и методы контроля
- 9.2. Виды контроля
- 9.3. Процесс контроля
- 9.4. Поведенческие аспекты контроля
- 9.5. Рекомендации науки о проведении эффективного контроля
- 9.6. Характеристики эффективного контроля
- 9.7. Контроль на международном уровне

ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ

СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ

ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ РАБОТ

ТЕМЫ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

ЛИТЕРАТУРА