

Молотников, Александр Евгеньевич.

Слияния и поглощения. Российский опыт / Александр Молотников. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Вершина, 2007. - 344 с.

*В последние годы тема слияний и поглощений (M&A) стала одной из самых популярных не только в российском деловом сообществе и властных структурах, но и среди людей, далеких от передела собственности. Автор книги развенчивает наиболее распространенные и нелепые мифы, укоренившиеся в массовом сознании. Читатели узнают о национальных особенностях процесса получения контроля над компаниями и стандартных ошибках участников сделок M&A, наиболее часто применяемых схемах обороны компаний и перспективах развития рынка слияний и поглощений в России. Второе издание актуализировано и дополнено новыми материалами.*

*Книга адресована собственникам и топ-менеджерам отечественных компаний, иностранным предпринимателям, ведущим бизнес в России, специалистам в сфере корпоративного права, представителям органов власти и местного самоуправления, правоохранительных органов и всем, кто интересуется актуальными проблемами российской экономики и права.*

## Содержание

Отзывы

### ЧАСТЬ 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

#### Глава 1. Рождение легенды

История возникновения термина «слияния и поглощения»

Законодательная база

Перераспределение собственности — в ожидании мифа

#### Глава 2. Участники и объекты сделок слияний и поглощений

Инициаторы получения контроля над компанией

Финансово-промышленные группы и интегрированные структуры

Инвестиционные компании

Владельцы компаний малого и среднего бизнеса

Совладельцы бизнеса

Менеджмент компании

Собственники бизнеса, являющегося объектом сделки  
слияний и поглощений (компании-цели)

Финансово-промышленные группы и интегрированные структуры

Инвестиционные компании

Владельцы компаний малого и среднего бизнеса.

Совладельцы бизнеса

Лица, осуществляющие сопровождение сделок слияний  
и поглощений (консультанты и рейдеры)

Органы государственной власти и местного самоуправления

Оказание неформальной поддержки участникам  
заключаемых сделок

Размер бизнеса объекта поглощения и его положение в отрасли

Финансовая ситуация в компании

Стадии процесса поглощения

Правоохранительные органы

Лица, осуществляющие силовую поддержку

Преступные сообщества

Частные охранные предприятия

Агрессивно настроенные лица

Топ-менеджеры компании и члены трудового коллектива

Иные участники сделок

Объекты слияний и поглощений

Наиболее привлекательные отрасли отечественной экономики и перспективы развития сделок слияний и поглощений

Классификация компаний, являющихся целью сделок слияний и поглощений

Глава 3. Дружественные сделки слияний и поглощений

Причины совершения сделок

Способы заключения дружественных сделок слияния и поглощения

Проведение реорганизации

Покупка активов

Приобретение акций (долей)

Этапы процесса получения контроля над компанией

Глава 4. Недружественные поглощения и корпоративные захваты

Понятие, причины появления и перспективы

Перехват корпоративного управления — распространенные мифы

Компании-рейдеры — специфика ведения бизнеса

**ЧАСТЬ 2. ОСОБЕННОСТИ СДЕЛОК СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ**

Глава 5. Незаконное получение контроля над акциями и долями

хозяйственных обществ

Способы установления контроля над акциями

Система регистрации юридических лиц и перехват управления в обществе с ограниченной ответственностью

Объекты регистрации

Государственный реестр

Порядок государственной регистрации

Способы защиты акций и долей в уставном капитале хозяйственных обществ

Глава 6. Некоторые аспекты корпоративного управления поглощенной компанией

Способ совершения сделки слияний и поглощений  
и первоначальный этап управления компанией

Выработка стратегии корпоративного управления

Миноритарии — физические лица (бывшие или нынешние  
сотрудники общества)

Миноритарии-инвесторы (физические и юридические лица)

Россия, субъекты федерации и муниципальные образования,  
выступающие в качестве миноритарных акционеров

Топ-менеджеры общества

Трудовой коллектив общества

Глава 7. Роль органов управления компанией в совершении  
сделок слияний и поглощений

Общее собрание акционеров

Конфликт между собственниками бизнеса

Конфликт между владельцами общества

и сторонними лицами

Конфликт между крупными и мелкими акционерами

Совет директоров и исполнительные органы

Противоречия между основными акционерами

и членами управленческих органов

Глава 8. Судебные органы и сделки слияний и поглощений

История участия судов в корпоративных конфликтах —  
к вопросу об обеспечительных мерах

Ведение арбитражных процессов в ходе установления

контроля над обществом

Факторы, оказывающие влияние на арбитражный процесс

Получение преференций со стороны арбитражного суда

Выбор представителей по делу

Сбор доказательственной базы по делу

Освещение процесса в средствах массовой информации

Технологии преодоления воли судебного органа

Детальный анализ судебного акта в целях

выявления так называемых «узких мест»

Использование особого статуса профессиональных

участников рынка ценных бумаг

Недопущение проведения общего собрания акционеров

Глава 9. Психологические аспекты процесса слияний и поглощений

Роль общественного мнения в ходе установления контроля над обществом

Средства массовой информации

Слухи

Массовые мероприятия

Межличностные аспекты сделки слияний и поглощений

Глава 10. Использование дочерних обществ и обособленных подразделений основного общества в сделках слияний и поглощений

Дочерние и зависимые общества

Филиалы и представительства, а также иные

обособленные подразделения компании

Глава 11. Получение контроля над компанией — особенности последующего развития событий

Сохранение контроля над компанией после завершения перехвата управления

Повторное совершение дружественной сделки слияний и поглощений

Подготовка первоначальной продажи компании.

Мониторинг финансовых и производственных  
показателей отчужденной компании

Вторичное приобретение имущественных активов

Глава 12. Злоупотребление правом в акционерных отношениях

Историко-теоретические аспекты проблемы злоупотребления правом

Корпоративные конфликты и злоупотребление правом

Злоупотребление правом акционеров общества

Злоупотребление правом членами органов управления акционерного  
общества

Злоупотребление правом органами государственной власти

Глава 13. Роль реестродержателя в совершении сделок слияний и поглощений

Понятие и классификация регистраторов

Особенности функционирования регистраторов и их  
участие в сделках слияний и поглощений

Глава 14. Значение локального нормотворчества в совершении  
сделок слияний и поглощений

История эволюции локальных нормативных актов в России

Учредительные и внутренние документы — современное состояние

Дружественная сделка слияний и поглощений

Недружественные поглощения

Глава 15. Этические аспекты процесса слияний и поглощений в России

Заключение