

Васильева Л. Н.

Методы управления инновационной деятельностью: учебное пособие /Л. Н. Васильева, Е. А. Муравьева. — М.: КНОРУС, 2005. — 320 с.

Излагаются вопросы управления инновационной деятельностью, в том числе проблемы прогнозирования в инновационном менеджменте. Существенное внимание уделяется математическому обеспечению управления проектами на базе сетевого моделирования. Наряду с классическими методами сетевого планирования и управления рассмотрено решение ряда актуальных задач с использованием оригинальных алгоритмов. Представлен обзор возможностей современных специализированных программных продуктов по управлению проектами. Для лучшего усвоения материала к разделам каждой главы приводятся контрольные вопросы.

Для студентов, аспирантов и преподавателей вузов, слушателей системы послевузовского образования, а также для практиков, занимающихся управлением инновационной деятельностью.

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ

Глава 1. ИННОВАЦИИ И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

- 1.1. Понятие «инновационная деятельность»: сущность и функции инновационной деятельности, классификация инноваций
- 1.2. Основные требования, предъявляемые к системам управления инновационной деятельностью
- 1.3. Система управления научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами
- 1.4. Основная модель управления проектами

Глава 2. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 2.1. Методы прогнозирования, используемые в инновационном менеджменте
- 2.2. Экспертные методы прогнозирования
- 2.3. Определение состава работ для решения проблем с помощью метода структуризации
- 2.4. Метод векторного прогнозирования
- 2.5. Прогнозирование цены и объема производства нового товара

Глава 3. МАТЕМАТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА БАЗЕ СЕТЕВОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ

- 3.1. Построение сетевой модели
 - 3.1.1. Построение сети типа «дерево»
 - 3.1.2. Построение сети общего вида
- 3.2. Расчет временных параметров сетевой модели без учета ресурсных ограничений
- 3.3. Оптимизация сети по времени

- 3.4. Распределение ресурсов в сети общего вида при формировании реальных графиков выполнения работ
 - 3.4.1. Последовательный метод распределения ресурсов в сети
 - 3.4.2. Параллельный метод распределения ресурсов в сети
 - 3.4.3. Подбор минимально необходимого уровня ресурсов, обеспечивающего выполнение всего комплекса работ сети к указанному сроку
 - 3.4.4. Последовательный метод распределения ресурсов при управлении несколькими проектами и подразделениями-исполнителями .
 - 3.4.5. Некоторые аспекты решения многомерной задачи подбора минимально необходимых уровней ресурсов по подразделениям
- 3.5. Определение на базе модифицированного метода балльного экстремума рациональной загрузки структурных подразделений организации

Глава 4. ВОЗМОЖНОСТИ СОВРЕМЕННЫХ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

- 4.1. Краткая характеристика программных продуктов по управлению проектами (разработки «Технологии управления «Спайдер», *Microsoft, Primavera, Welcom Software Technology*)
- 4.2. Сравнительный анализ возможностей пакетов по управлению проектами

ЛИТЕРАТУРА

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

ПРИЛОЖЕНИЕ 3