

Верзух, Эрик.

Управление проектами: ускоренный курс по программе МВА.: Пер. с англ. —
М.: ООО "И.Д. Вильяме", 2007. - 480 с.: ил. - Парал. тит. англ.

Цель этой книги — представить реалистичный взгляд на требования, предъявляемые проектной средой, и мастерство, которое необходимо для успешного выполнения проекта. Читая ее, вы познакомитесь с инструментами, которые помогут вам овладеть всеми важнейшими составляющими успеха. В книге изложены глобальные концепции, увязывающие управление проектами с другими управленческими функциями, такими как качество и разработка продуктов. Кроме того, здесь максимально подробно представлены инструменты и методы, т.е. практическая наука — управление проектами. Описание этих методов подается в виде простых примеров, затем следуют рекомендации по управлению более крупными проектами. Прочитав книгу, вы познакомитесь с основными обязанностями руководителя проекта, с определением проекта и с наиболее эффективными методами планирования и осуществления контроля над проектом. В книге изложены самые эффективные методы управления бюджетами, мониторинга проекта и соблюдения расписания реализации проекта, которые необходимы каждому руководителю проекта. В заключение рассмотрены проблемные ситуации, с которыми сталкивается на практике большинство руководителей проектов, и способы их решения.

Содержание

Предисловие

Часть 1. Вступительные замечания

Глава 1. Управление проектами в меняющемся мире

Глава 2. Проектная среда

Часть II. Определение проекта

Глава 3. Участники проекта

Глава 4. Разработка правил

Часть III. Процесс планирования

Глава 5. Управление рисками

Глава 6. Иерархическая структура работ

Глава 7. Составление реалистичного расписания исполнения проекта

Глава 8. Динамика получения точных оценок

Глава 9. Обеспечение баланса проекта

Часть IV. Управление проектом

Глава 10. Формирование высокоэффективной команды проекта

Глава 11. Коммуникации

Глава 12. Измерение прогресса, достигнутого в ходе выполнения проекта

Часть V. Наука управления проектами в действии

Глава 13. Управление проектами предприятия

Глава 14. Применение теоретических положений на практике

Приложение. Модель подробного планирования

Список использованной литературы

Предметный указатель