

Мусин, М. М.

Управление экономическими интересами : учебное пособие для вузов /  
М. М. Мусин. — М.: Гардарики, 2006. — 287 с.

*Пособие посвящено одной из наименее исследованных областей обществознания — проблеме согласования экономических интересов. Автор показывает, что обусловленность экономического поведения сложившимися интересами выступает в качестве ведущего фактора, определяющего логику любых экономических процессов. Для раскрытия реального соотношения интересов привлекается особый методический инструментарий, основным элементом которого являются «матрицы влияния», заключающие в себе аналитически обработанную информацию о ходе конкретного экономического взаимодействия. Управление экономическими интересами — стратегический прорыв в теории и практике экономического управления, определяющий сам характер менеджмента XXI в.*

*Для студентов, аспирантов и преподавателей экономических вузов, слушателей международных школ бизнеса, а также государственных чиновников и топ-менеджеров финансово-промышленных групп, крупных и средних предприятий.*

## Содержание

Введение

*Глава 1. Об основном законе эпохи управленческого империализма*

1. Конфликт интересов управления, труда и капитала — залог регресса или прогресса экономических систем

Полное замещение интересов вне институционального поля

Социальные нормы и возможности управленческого манипулирования

Частичное замещение интересов внутри институционального поля

Проблема коррупции и массовых преступлений в сфере экономики

2. Современный институт монетизации как высшая форма проявления закона замещения интересов

Фиктивные ценности как ключевой элемент механизма перераспределения

Пирамида фиктивных сбережений — закономерный итог системы перераспределения

3. Экономические интересы на национально- государственном уровне

*Глава 2. Экономические интересы и методология их идентификации*

1. Экономический интерес как фактор экономической деятельности

2. Анализ экономических интересов как предмет «экспертизы влияния»

*Глава 3. Методология измерения экономических интересов*

1. Понятие матрицы экономических интересов как главного инструмента транзакционного анализа

Матрица экономических интересов менеджера

Консервативные во времени коэффициенты

Основные шкалы (показатели) матрицы экономических интересов

Матрица экономических интересов организации

2. Матрица влияния как разновидность класса управленческих матриц

3. Основные понятия теории стоимости управления

4. Регрессивные управленческие состояния

«Тщетные усилия»

«Авторитарная неадекватность»

«Потеря авторитета»

«Потеря управления»

«Потеря интереса»

«Саботаж авторитетного руководителя»

«Саботаж руководителя или сокращение бизнеса»

«Системный кризис организации» — распад бизнеса и организации

5. Прогрессивные управленческие состояния

«Прогрессивная организация»

«Авторитарный прогресс»

«Прогресс при саботаже персонала»

«Прогресс при устранении персонала»

«Оптимизация»

«Временный прогресс при утрате инициатив»

«Временный прогресс при саботаже руководителя и конфликте с персоналом»

«Временное привлечение внимания бизнеса перед общим системным кризисом»

*Глава 4. Механизм координации экономических интересов*

1. Интеграционные процессы и проблема создания неформальных бизнес-групп

## 2. Методические подходы к оценке стоимости бизнеса

### Глава 5. Формы и методы консолидации интересов

Транзакционный анализ интересов как средство устранения морального риска

История банка и задачи исследования

Баланс между входом и выходом организации

Матрица влияния Президента банка

Выводы и практические рекомендации

Ущерб клиентского портфеля

Замещение интересов

2. Актуальные вопросы риск-менеджмента

Структура группы

Связь группы с непрофильными и финансовыми организациями

Основные производственные характеристики группы и структура ее экспорта

Права собственности на акции комбинатов

Анализ финансового положения группы

Рекомендации риск-менеджерам организаций, взаимодействующих с предприятиями группы «Лес & Целлюлоза»

3. О законе замещения интересов в рыночных секторах.

Заключение

Словарь основных терминов и понятий

Библиография