

Бродецкий Г. Л.

Управление запасами : учеб. пособие / Г. Л. Бродецкий. — М. Эксмо, 2008.
- 352 с. - (Полный курс MBA).

Предложенный автором подход может быть с успехом использован для формализации новых моделей управления запасами в соответствии с требованиями современного менеджмента. Ваш бизнес связан с управлением запасами? Стратегия учитывает процентные ставки? Если нет, то не упускайте возможность оценить имеющийся скрытый резерв повышения эффективности бизнеса. Примеры и ситуации, приведенные в книге, впервые наглядно иллюстрируют имеющиеся возможности повышения эффективности систем управления запасами за счет использования «скрытого» резерва - учета временной стоимости денег.

Для слушателей бизнес-школ, факультетов переподготовки и повышения квалификации, специалистов-аналитиков и менеджеров в области логистики, а также преподавателей экономических вузов, читающих лекции по курсам «Управление запасами», «Экономико-математические методы и модели в логистике».

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие

Введение

Раздел I. ОДНОНОМЕНКЛАТУРНЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ С УЧЕТОМ ВРЕМЕННОЙ СТОИМОСТИ ДЕНЕГ

Глава 1 ПРОСТЕЙШИЕ ОПТИМИЗАЦИОННЫЕ МОДЕЛИ ОДНОРАЗОВОЙ ЗАКУПКИ В ЗАДАЧАХ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

1.1. Основные понятия

1.2. Формализация моделей одноразовой закупки/поставки

1.3. Учет рентабельности в моделях одноразовой поставки

1.4. Реализация принципа временной стоимости денег применительно к
моделям одноразовых поставок

Комментарии к работе с материалами главы 1

Глава 2. БАЗОВЫЕ ОДНОНОМЕНКЛАТУРНЫЕ МОДЕЛИ СТРАТЕГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ ПРИ ПОСТОЯННОМ СПРОСЕ

2.1. Простейшая традиционная оптимизационная модель (без учета
временной стоимости денег)

2.2. К вопросу оптимизации стратегий управления запасами с учетом
временной стоимости денег

2.3. Критерий оптимизации стратегии управления запасами

2.4. Оптимальная стратегия для модели выплат издержек хранения
«пренумерандо» с учетом временной стоимости денег

2.5. Особенности оптимальной стратегии при выплате издержек
хранения в середине промежутка времени между поставками

2.6. Особенности оптимальной стратегии при выплате издержек

хранения в конце интервала повторного заказа

Комментарии к работе с материалами главы 2

Глава 3. МАКСИМИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

- 3.1. Оптимизация стратегии управления запасами как задача максимизации рентабельности системы
- 3.2. Оптимальная стратегия, максимизирующая экономическую рентабельность (без учета временной стоимости денег)
- 3.3. Модификация модели с учетом временной стоимости денег
- 3.4. Оптимальная стратегия, максимизирующая интенсивность доходов для денежных потоков в системе

Комментарии к работе с материалами главы 3

Глава 4. ОПТИМАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ ПРИ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ

- 4.1. Оптимизация стратегии управления запасами как задача максимизации рентабельности собственных средств
- 4.2. Модификация классического варианта модели при использовании заемных средств (без учета временной стоимости денег)
- 4.3. Модификация традиционной модели, позволяющая учитывать временную стоимость издержек/доходов
- 4.4. Оптимальная стратегия, максимизирующая интенсивность доходов для денежных потоков в системе

Комментарии к работе с материалами главы 4

Глава 5. МОДЕЛИ УЧЕТА СКИДОК В СИСТЕМАХ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

- 5.1. Модификация базовой модели: поставки со скидкой на цену заказа (без учета временной стоимости денег)
- 5.2. Модификация базовой модели: зависимость издержек доставки от объема заказа (без учета временной стоимости денег)

- 5.3. Модификация базовой модели: зависимость издержек хранения от объема поставок (без учета временной стоимости денег)
- 5.4. Анализ скидок на заказ при оптимизации модели управления запасами с учетом временной стоимости денег
- 5.5. Оптимизация стратегии управления запасами с учетом временной стоимости денег при выплате издержек хранения в начале интервала повторного заказа
- 5.6. Оптимизация стратегии управления запасами с учетом временной стоимости денег при выплате издержек хранения в конце интервала повторного заказа
- 5.7. Оптимизация стратегии управления запасами с учетом временной стоимости денег при выплате издержек хранения в середине интервала повторного заказа

Комментарии к работе с материалами главы 5

Глава 6. МОДЕЛИ ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА ПРИ УПРАВЛЕНИИ ЗАПАСАМИ

- 6.1. Модель планирования дефицита с его покрытием при очередной поставке (без учета временной стоимости денег)
- 6.2. Модель планирования дефицита без его покрытия при поставках (без учета временной стоимости денег)
- 6.3. Оптимальное планирование дефицита с его покрытием при очередной поставке в моделях управления запасами с учетом временной стоимости денег
- 6.4. Оптимальное планирование дефицита без его покрытия при поставках в моделях управления запасами с учетом временной стоимости денег
- 6.5. Анализ для специального случая: издержек дефицита нет
- 6.6. Учет издержек дефицита при оптимизации стратегии управления запасами

Комментарии к работе с материалами главы 6

Задания для самостоятельной работы по разделу I

Раздел II. МНОГОНОМЕНКЛАТУРНЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ ПРИ ОБЩИХ ПОСТАВКАХ С УЧЕТОМ ВРЕМЕННОЙ СТОИМОСТИ ДЕНЕГ

Глава 7. ТРАДИЦИОННЫЕ МНОГОНОМЕНКЛАТУРНЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ ПРИ ПОСТОЯННОМ СПРОСЕ

7.1. Многономенклатурная модель: общие поставки (без учета временной стоимости денег)

7.2. Реализация принципа временной стоимости денег в классических многономенклатурных моделях стратегий управления запасами

7.3. Задача оптимизации стратегии управления запасами при выплате издержек хранения «пренумерандо»

7.4. Особенности стратегии при выплате издержек хранения в конце интервала повторного заказа

7.5. Особенности стратегии при выплате издержек хранения в середине периода времени между поставками товаров

Комментарии к работе с материалами главы 7

Глава 8 МОДЕЛИ УЧЕТА АККУМУЛИРУЕМЫХ В ЗАПАСАХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПРИ ОПТИМИЗАЦИИ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

8.1. Модификация многономенклатурной модели: учет средней стоимости запасов при минимизации общих издержек (без учета временной стоимости денег)

8.2. Реализация принципа временной стоимости денег в многономенклатурных моделях управления запасами с учетом потерь от замороженных в товарах денежных средств

8.3. Модификация модели при выплате издержек хранения в середине периода времени между поставками товара

8.4. Особенности стратегии при выплате издержек хранения в конце интервала повторного заказа

Комментарии к работе с материалами главы 8

Глава 9. МНОГОНОМЕНКЛАТУРНЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ ПРИ ПЛАНИРОВАНИИ ПОКРЫВАЕМОГО ПОСТАВКАМИ ДЕФИЦИТА

- 9.1. Традиционная многономенклатурная модель планирования дефицита, покрываемого при очередной поставке (без учета временной стоимости денег)
- 9.2. Постановка задачи оптимального планирования дефицита в многономенклатурных моделях управления запасами с учетом временной стоимости денег
- 9.3. Оптимизация стратегии управления: выплата издержек хранения «пренумерандо»
- 9.4. Сравнение с традиционными рекомендациями теории (без учета временной стоимости денег)

Комментарии к работе с материалами главы 9

Глава 10. МНОГОНОМЕНКЛАТУРНЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ ПРИ ПЛАНИРОВАНИИ ДЕФИЦИТА БЕЗ ЕГО ПОКРЫТИЯ ПРИ ПОСТАВКАХ

- 10.1. Многономенклатурное планирование не покрываемого при поставках дефицита (без учета временной стоимости денег)
- 10.2. Учет временной стоимости денег для стратегии планирования дефицита без его покрытия при поставках
- 10.3. Оптимальные параметры стратегии (поставки рентабельных товаров)

Комментарии к работе с материалами главы 10

Глава 11. МОДЕЛИ УЧЕТА ОГРАНИЧЕНИЙ НА РАЗМЕР КАПИТАЛА ПРИ ОПТИМИЗАЦИИ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

- 11.1. Атрибуты анализа и оптимизации системы без учета временной стоимости денег
- 11.2. Управление частотой поставки заказов. Ограничения на издержки

хранения (без учета временной стоимости денег)

11.3. Атрибуты анализа и оптимизации системы с учетом временной структуры процентных ставок (временной стоимости денег)

11.4. Оптимальная стратегия при выплате издержек хранения в середине промежутка времени между поставками товара

11.5. Управление планированием дефицита (с его покрытием при поставках)

11.6. Оптимальная стратегия при выплате издержек хранения «пренумерандо» и планировании дефицита с учетом временной стоимости денег

Комментарии к работе с материалами главы 11

Задания для самостоятельной работы по разделу 11