

Малюк В. И., Немчин А. М.

Производственный менеджмент Учебное пособие — СПб Питер, 2008
— 288 с ил — (Серия «Учебное пособие»)

В учебном пособии содержится системное представление основ производственного менеджмента. Изложение учебно-методического материала соответствует обязательному содержанию дисциплины «Менеджмент», читаемой для студентов всех форм обучения по специальности «Экономика и управление на предприятии машиностроения», которое определяется ГОС ВПО.

Материал излагается в соответствии с перечнем и иерархической последовательностью основных функций производственного менеджмента, даются как традиционные, так и новые подходы к организационному проектированию производственных систем. Учебное пособие будет полезно студентам как экономических, так и технических специальностей изучающим менеджмент, а также преподавателям и руководителям предприятий.

Допущено Учебно-методическим объединением по образованию в области производственного менеджмента в качестве учебного пособия для студентов, обучающихся по направлению 080502 «Экономика и управление на предприятии машиностроения».

Оглавление

Глава 1. Введение в дисциплину

1.1. Понятие производственного менеджмента

1.2. Истоки производственного менеджмента

1.3. Понятие производственной системы

Глава 2. Циклический характер развития производственной системы

2.1. Цикловая модель индустриального развития

2.2. Закон нарастания организационной энтропии

2.3. Цикличность организационного развития

2.3.1. Модель жизненного цикла организации

2.3.2. Модель жизненного цикла организации по Л. Грейнеру

2.3.3. Циклический характер развития продукта

Глава 3. Стратегия в производственном менеджменте

3.1. Стратегия товара

3.1.1. Выбор товара

3.1.2. Определение товара

3.2. Стратегия процесса

3.2.1. Зависимость выбора процесса от вида концепции формирования конкурентного преимущества

3.2.2. Выбор производственного процесса в зависимости от характера его специализации

3.3. Стратегия места расположения предприятия

3.4. Стратегия развития человеческих (трудовых) ресурсов

3.5. Стратегия материально-технического обеспечения

Глава 4. Планирование в производственном менеджменте

4.1. Основные характеристики процесса планирования

4.2. Стратегическое планирование в производственном менеджменте

4.2.1. SWOT-анализ в стратегическом планировании

4.2.2. Портфельный анализ в производственном менеджменте

(матрица ВКГ)

4.3. Оперативное планирование в производственном менеджменте

4.3.1. Планирование комплексной подготовки в производственном менеджменте

4.3.2. Планирование обеспечения производственного процесса материально-техническими ресурсами

4.3.3. Планирование производственного процесса

Глава 5. Организация в производственном менеджменте

5.1. Основные принципы организации производственного процесса

5.2. Методы организации производственного процесса

5.3. Формы организации производственного процесса

5.4. Производственный процесс на предприятии

5.4.1. Структура производственного процесса

5.4.2. Производственный цикл и его длительность

5.4.3. Виды простых движений предметов труда в процессе обработки

5.4.4. Сложные виды движения предметов труда в процессе

производства

5.4.5. Факторы сокращения длительности производственного цикла

Глава 6. Формирование рациональной технологической подсистемы производственного предприятия

6.1. Основные понятия и определения

6.2. Классификация технологий

6.3. Технико-экономическое проектирование технологической подсистемы
ПС предприятия

6.3.1. Оценка технологического процесса по издержкам

6.3.2. Оценка качества технологического процесса

6.3.3. Методика оценки синергетического эффекта технологической
подсистемы ПС предприятия

6.3.4. Выбор рационального сочетания продуктовых технологических
процессов

Глава 7. Формирование рациональной машинной подсистемы производственного предприятия

7.1. Анализ влияния типа организации производственного процесса ПС
на радикальность изменения продуктового портфеля

7.2. Анализ влияния формы специализации ПС на радикальность
изменения продуктового портфеля

7.3. Анализ влияния целостности ПС на характер ее реструктуризации

7.3.1. Количественная оценка свойств целостности и обособленности ПС

7.3.2. Определение рационального соотношения свойств целостности
ПС, универсализма ее машинной подсистемы и радикальности изменения
продуктового портфеля

7.4. Методика формирования машинной подсистемы ПС предприятия

Глава 8. Формирование рациональной организационной структуры производственного предприятия

8.1. Организационное проектирование в массовом и серийном производстве

8.2. Организационное проектирование в единичном и мелкосерийном
производстве

Глава 9. Проектное управление в производственном менеджменте

9.1. Понятие проекта Проект в узком и расширенном представлении

9.2. Виды проектов

9.3. Сущность, состав и содержание менеджмента проектов

Приложение 1. Определение организационного типа производства

Приложение 2. Определение специализированных участков
производственного цеха

Приложение 3. Обоснование целесообразности и выбор вида поточного
производства

Список литературы