

Основы организации труда: экономические и правовые аспекты : практ.
пособие / под ред. В. И. Шкатуллы, Л. М. Суетиной. - М. : Норма, 2008. - 528
с.

В книге анализируются научные теории и практика работы предприятий, рассматриваются современные методы управления трудом. С помощью практического пособия специалисты каждого предприятия (фирмы) могут улучшить организацию труда и в итоге повысить производительность, конкурентоспособность, доходы собственников, заработную плату работников.

Для руководителей, их заместителей, начальников и специалистов отделов труда и заработной платы, отделов управления персоналом, отделов кадров, профсоюзного актива, государственных служащих, участвующих в управлении трудовыми отношениями. Книга также может быть использована в учебном процессе в системе повышения квалификации по экономическим, юридическим специальностям, по управлению персоналом.

Содержание

Предисловие

Раздел I. Экономические аспекты организации труда

Глава 1. Организация труда как фактор рационального использования трудовых ресурсов и повышения производительности труда

- § 1. Экономические и социальные задачи организации труда
- § 2. Научные основы организации труда
- § 3. Основные направления организации труда и их содержание
 - 3.1.Разделение и кооперация труда. Основные формы: бригадная, совмещение профессий, многостаночное обслуживание
 - 3.2.Характеристики и принципы проектирования трудовых процессов
 - 3.3.Система организации труда на рабочем месте. Структурная схема и ее содержание по основным параметрам
- § 4. Управление работой по организации труда персонала современного предприятия (фирмы)
 - 4.1.Принципы и организационные формы управления
 - 4.2.Анализ фактического состояния организации труда
 - 4.3.Основы аттестации и рационализации рабочих мест

Глава 2. Система организации нормирования труда на предприятии (фирме)

- § 1. Экономические и социальные предпосылки и задачи создания системы организации нормирования труда
- § 2. Концепция нормирования труда в условиях переходной экономики
- § 3. Структурная схема системы организации нормирования труда.
Основные подсистемы и средства реализации

Глава 3. Методология и практика нормирования труда

- § 1. Характеристика и сферы применения основных методов и способов нормирования труда
 - 1.1.Аналитически-исследовательские методы нормирования труда:

хронометраж, фотохронометраж, фотографии рабочего времени,
метод моментных наблюдений

1.2. Нормативы по труду — основа аналитически- расчетного метода
нормирования

1.3. Системы микроэлементных нормативов времени

§ 2. Способы и формулы расчета норм труда

§ 3. Общие положения установления и внедрения нормированных
заданий

3.1. Методика установления нормированных заданий рабочим-
повременщикам

3.2. Особенности определения нормированных заданий специалистам
и другим служащим

§ 4. Методика анализа состояния нормирования труда на предприятии
(фирме)

§ 5. Перспективы развития теории и методологии нормирования труда

§ 6. Методология и практика организации и нормирование труда
работников кадровых служб

Глава 4. Отечественный опыт теории и практики организации и
нормирования труда

§ 1. История становления и развития научной организации труда.

Рекомендации по применению в современных условиях

§ 2. Опыт предприятий по проведению аттестации, рационализации и
паспортизации рабочих мест

Раздел II. Правовые аспекты современной организации труда

Глава 5. Методика составления программы перехода на новую организацию
трудовых отношений

§ 1. Общие условия составления программы

§ 2. Региональные условия составления программы перехода на новую организацию трудовых отношений предприятия (фирмы)

§ 3. Технология составления программы

Глава 6. Новая система управления трудовыми отношениями на предприятии (фирме)

§ 1. Оценка традиционных моделей управления трудовыми отношениями

§ 2. Новая модель управления трудовыми отношениями Рекомендации по применению

Глава 7. Правила внутреннего трудового распорядка и этические кодексы

§ 1. Понятие и виды правил внутреннего трудового распорядка

§ 2. Рекомендуемые правила внутреннего трудового распорядка

§ 3. Этические кодексы и их роль в организации трудовых отношений

Глава 8. Современные требования к работнику на рабочем месте

§ 1. Понятие, виды и содержание основных требований к работнику на рабочем месте

§ 2. Правовой аспект составления описания рабочего места и бланк описания рабочего места

§ 3. Профессионализм работника на рабочем месте (знания, умения, навыки, деловые качества и другое)

3.1. Знания как фундамент профессионализма

3.2. Умения как элемент профессионализма

3.3. Навыки как элемент профессионализма

3.4. Человеческие и деловые качества

3.5. Состояние здоровья

§ 4. Рекомендации по использованию описания рабочих мест

Глава 9. Должностные инструкции

§ 1. Понятие и оценка традиционных подходов к составлению должностных инструкций

§ 2. Рекомендации по разработке новой модели должностной инструкции

Глава 10. Система оценки труда персонала

§ 1. Понятие и виды оценки труда персонала

§ 2. Аттестация как форма оценки персонала и рекомендации по ее совершенствованию

§ 3. Рекомендуемая модель оценки персонала на предприятии (фирме)

Глава 11. Заключение, изменение и прекращение трудового договора

§ 1. Правила заключения трудового договора. Рекомендуемая модель

§ 2. Изменение трудового договора и рекомендации по его оформлению

§ 3. Методика (общие правила) расторжения трудового договора

§ 4. Технология прекращения трудового договора по отдельным основаниям

Приложения

Приложение 1. Классификация рабочих зон в вертикальной плоскости

Приложение 2. Классификация рабочих зон в горизонтальной плоскости

Приложение 3. Наблюдательный лист хронометража (пример)

Приложение 4. Индивидуальная фотография рабочего дня токаря

Приложение 5. Фотография рабочего времени многостаночника (фрагмент)

Приложение 6. Фотография рабочего дня специалиста по труду (форма наблюдения)

Приложение 7. Фотография рабочего времени слесаря-сборщика, проводимая методом моментных наблюдений

Приложение 8. Типовая блок-схема разработки нормативных материалов для нормирования труда работников предприятия (фирмы)

Приложение 9. Нормированное задание рабочему (бригаде рабочих)

- Приложение 10. Нормированное задание техническому исполнителю технических работ
- Приложение 11. Нормированное задание коллективу подразделения на планируемый период
- Приложение 12. Форма нормированного задания инженеру по организации труда
- Приложение 13. Сменное нормированное задание дежурному электрику
- Приложение 14. Месячное нормированное задание кладовщику — раздатчику инструмента
- Приложение 15. Межотраслевые укрупненные нормативы времени на работу по комплектованию и учету кадров (Фрагменты нормативов времени на повторяющиеся виды работ (функций))
- Приложение 16. Нормы времени на работы по документационному обеспечению управленческих структур федеральных органов исполнительной власти (Фрагменты таблиц норм времени на типовые виды работ, выполняемые на ПЭВМ)
- Приложение 17. Карта организации труда на рабочем месте (методическая схема)
- Приложение 18. Методические рекомендации по реформе предприятий (организаций), утвержденные приказом Минэкономики России от 1 октября 1997 г. № 118
- Приложение 19. Правила внутреннего трудового распорядка, утвержденные постановлением мэра города Омска от 14 ноября 2005 г. № 500-п
- Приложение 20. Правила работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденные приказом Минтопэнерго России от 19 февраля 2000 г. № 49
- Приложение 21. Свод нравственных принципов и правил в хозяйствовании,

принятый на итоговом пленарном заседании VIII Всемирного
Русского Народного Собора 4 февраля 2004 г

Приложение 22. Основные положения о порядке проведения аттестации
служащих учреждений, организаций и предприятий, находящихся
на бюджетном финансировании, утвержденные постановлением
Минтруда России, Минюста России от 23 октября 1992 г. № 8/196

Приложение 23. Положение о проведении аттестации государственных
гражданских служащих Российской Федерации, утвержденное
Указом Президента РФ от 1 февраля 2005 г. № ПО

Приложение 24. Трудовое соглашение для рабочих и служащих «РурГАЗ»
(ФРГ)

Рекомендуемая литература