

Жарковская, Елена Павловна.

Антикризисное управление: учеб. для студентов вузов, обучающихся по специальности «Антикризис. упр.» и другим эконом. специальностям/Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский. — 5-е изд., перераб. — М. : Издательство «Омега-Л», 2008. — 432 с: ил., табл. — (Высшая школа менеджмента).

*Учебник посвящен системе мер, именуемых на Западе «кризис-менеджмент», а в России — «антикризисное управление». В книге на основе опыта, накопленного в России и за рубежом, рассматриваются причины возникновения, виды и последствия кризиса организации; платежеспособность организации и причины ее потери; излагаются основы и структура антикризисного управления; определяется диагностика финансового состояния организации и намечаются пути финансового оздоровления несостоятельных организаций; характеризуется роль маркетинга и бизнес-плана в обеспечении жизнедеятельности организации; даются основы правового регулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства организаций.*

*Для студентов, обучающихся по специальностям «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Менеджмент организаций», «Менеджмент и маркетинг», а также для практиков-управленцев.*



# ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение

Глава 1. Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия

1.1. Возникновение кризисов в организации

1.2. Кризис организации: его виды, фазы и последствия

1.3. Банкротство организации: его виды, цель и последствия

1.4. Стадии банкротства (финансового кризиса) организаций (предприятий)

1.5. Классификация факторов, оказывающих влияние на кризисное состояние организации

Глава 2. Платежеспособность организации: сущность, причины ее потери

2.1. Основы и сущность платежеспособности организации

2.2. Обязательства организации, их виды. Неплатежеспособность организации

2.3. Общие причины неплатежеспособности организации

2.4. Особенности возникновения причин неплатежеспособности организации в России

Глава 3. Основы антикризисного управления

3.1. Принципы антикризисного финансового управления организацией

3.2. Риск-менеджмент в антикризисном управлении

3.3. Финансовая отчетность как информационная база анализа финансового состояния организации

3.4. Требования, предъявляемые к составу бухгалтерской отчетности, и система взаимосвязей ее показателей I

3.5. Основные аналитические взаимосвязи показателей финансовой отчетности

3.6. Ограничения в балансе

3.7. Состав бухгалтерской отчетности (по состоянию на 1 января 2004 г.)

Глава 4. Диагностика финансового состояния организации

4.1. Горизонтальный (трендовый) анализ баланса организации

4.2. Вертикальный анализ статей баланса организации

4.3. Показатели деятельности должника, используемые для финансового

анализа арбитражным управляющим

4.4. Оценка ликвидности баланса организации

4.5. Оценка обеспеченности запасов и затрат источниками финансирования

4.6. Оценка финансовой устойчивости организации

4.7. Оценка экономической эффективности деятельности организации

4.8. Предварительная оценка использования ресурсов организации

4.9. Оценка динамики изменения активов организации по степени риска

4.10. Оценка состояния дебиторской и кредиторской задолженности

4.11. Методика анализа финансового состояния организации на предмет наличия (отсутствия) признаков фиктивного или преднамеренного банкротства

4.12. Недружественные поглощения

4.13. Зарубежный опыт прогнозирования банкротства организации

4.14. Экономические особенности рейтинговых оценок и их использование для анализа

## Глава 5. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций

5.1. Причины ухудшения финансового состояния организации

5.2. Классификатор и анализ причин неплатежеспособности организации

5.3. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния организации

5.4. Типичные варианты управленческих воздействий с целью финансового оздоровления деятельности организации

5.5. Реструктуризация долгов и обязательств организации

5.5.1. Реструктуризация дебиторской задолженности (инкассация, взыскание, сокращение)

5.5.2. Реструктуризация кредиторской задолженности

5.6. Меры по оптимизации имущественного комплекса организации

5.7. Финансовое оздоровление организации за счет использования внешней помощи

5.7.1. Санация организации-должника

5.7.2. Реорганизация юридического лица

5.8. Программа антикризисного финансового оздоровления организации

Глава 6. Структура управления организацией

6.1. Моделирование системы управления организацией

6.2. Программы мотивации менеджеров с целью стабилизации работы организации

Глава 7. Маркетинг в обеспечении жизнедеятельности организации

Глава 8. Роль анализа финансового состояния коммерческого банка в системе антикризисного управления организацией

Глава 9. Планирование финансового оздоровления организации

9.1. Бизнес-план финансового оздоровления организации

9.2. Система антикризисных мероприятий (опыт фирмы «Маккинзи»)

Глава 10. Основы правового регулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства организации

10.1. Понятия и виды правовых процедур

10.2. Предупреждение банкротства

10.3. Арбитражные процедуры

10.3.1. Наблюдение

10.3.2. Финансовое оздоровление

10.3.3. Внешнее управление

10.3.4. Конкурсное производство

10.3.5. Мировое соглашение

10.4. Особенности проведения процедур банкротства отдельных важных категорий организаций-должников

10.4.1. Банкротство градообразующих организаций

10.4.2. Банкротство сельскохозяйственных организаций

10.4.3. Банкротство стратегических предприятий и организаций

10.4.4. Банкротство субъектов естественных монополий

Приложения

Глоссарий

Литература