

Райгородский Д.Я. Психология руководства.

*Учебное пособие для факультетов: психологических,
экономических и менеджмента.*

Самара: Издательский Дом «Бахрах-М», 2005. -768 с.

В книге рассматриваются проблемы психологии руководства и лидерства в процессе труда, стили и эффективность руководства, типы руководителей и концепции типов лидерства, теории и практика лидерства и многие другие вопросы.

Для студентов, аспирантов и преподавателей высших учебных заведений, менеджеров и управляющих различных учреждений и фирм, а также широкого круга читателей, интересующихся проблемами руководства фирм.

Содержание

Вместо предисловия

П. Вейл. Менеджер

Работа менеджера - мифы и реальность

Новый подход к тезису «Работать умнее»

РУКОВОДСТВО

Р. Смит. Руководство вашим коллективом

Теории руководства

Характерные черты руководителя

Стиль руководства

Согласование основных факторов

Функциональный подход

Что делают руководители?

Подчиненные

Ситуация

Функциональный подход

Инструктаж

Сотрудничество

Передача полномочий

Представительство в руководстве

Сила, влияние и власть

Сила

Влияние

Следствия

М. С. Мескон, И. Альберт, Ф. Хедоури

Руководство: власть и личное влияние

Руководство и организация

Влияние и власть

Баланс власти

Формы власти и влияния

Власть, основанная на принуждении

Влияние через страх

Власть, основанная на вознаграждении

Влияние через положительное подкрепление

Законная власть. Влияние через традиции

Власть примера. Влияние с помощью харизмы

Власть эксперта. Влияние через разумную веру

Убеждение и участие

Влияние путем убеждения

Влияние через участие (привлечение)

трудящихся к управлению

Практическое использование влияния

О. А. Зайцева. Руководство в менеджменте

Понятие руководства. Концепция

типов руководства МакГрегора

Теория X

Теория Y

Основные теории руководства

Теория черт характера

Теория поведения

Теория эффективного руководства Ф.Фидлера

Теория движения к цели Р.Хауса

Источники руководящей силы

Дж. Кенджеми, К. Дж. Ковальски.

Успешно действующий руководитель:

что он собой представляет?

Особенности мышления

Умение справляться с агрессией

Управление эмоциями

Личностный идеал

**Дж. Кенджеми. Использование
руководителем власти личного авторитета
или власти законных полномочий**

Развитие и потеря авторитета

Проблема руководства с помощью
власти-полномочий

Основа создания власти -
авторитета руководителя

**А. Н. Кочеткова. Значение власти
и влияния при управлении персоналом**

Концепция лидерства

Некоторые типы руководителей

Анализ современных проблем
управления персоналом

Особенности стиля непрофессиональных
руководителей

М. Вудкок, Д. Френсис.

Требования к руководителю

К. Фрей, Б. Кюмбель

Женщина-руководитель

Стране нужны мужчины и женщины
нового типа

Что такое стиль ситуативного руководства
и что следует понимать под андрогинным
поведением?

Экскурс: типично «мужское» -
типично «женское»

Как появляется женщина-полулидер
Что вам нужно, чтобы стать
руководителем?

Н. Власова. Великолепная десятка

- «Задира»
- «Черепашка»
- «Боец»
- «Льстец»
- «Пессимист»
- «Всезнайка»
- «Интраверт»
- «Некопенгаген»
- «Лентяй-разгильдяй»
- «Ненормальный»

Трудно ли с трудным боссом?

Самый легкий способ делать деньги

Руководитель - это стиль

- «Интеллектуал»
- «Свой парень»
- «Фигаро»
- «Имитатор»
- «Бульдозер»

Н. А. Некрасов. Типы руководителей - стили управления

- «Менеджер»
- «Лидер»
- «Творческий руководитель»
- «Предприниматель»

ЛИДЕРСТВО

С. Т. Зуб, С. Г. Смирнов

Определение лидерства

Лидерство, влияние и менеджмент

Методы исследования лидерства

Е. В. Кудряшова. Лидерство

Кто такие «лидеры» и что такое «лидерство»

Определение лидерства в современной науке

Лидерство как центр групповых процессов

Лидерство как проявление личностных черт

Лидерство как действие и поведение

Лидерство как инструмент достижения цели

или результата

Лидерство как умение убеждать

Лидерство как осуществление влияния

Лидерство как дифференциация ролей

Лидерство как инициация или введение

структуры

Философские проблемы лидерства

и администрирования

Типология лидерства

Типология лидерства по К. Ходжкинсону

Архетип «лидера-карьериста»

Архетип «лидера-политика»

Архетип «лидера-техника»

Архетип «лидера-поэта»

М. Х. Мескон, И. Альберт, Ф. Хедоури

Лидерство: стиль, ситуация

и эффективность

Обзор теорий лидерства

Подход с позиций личных качеств

Поведенческий подход

Ситуационный подход

Поведенческий подход к лидерству

Автократичное и демократичное руководство

Руководство, сосредоточенное на работе

и на человеке

Четыре системы Лайкерта

Двумерная трактовка стилей лидерства

Стиль, удовлетворение и производительность

Дебаты о стиле руководства

Обзор исследований по лидерству,

удовлетворенности и производительности

Ситуационные подходы к эффективному

лидерству

Ситуационная модель руководства Фидлера

Подход «путь - цель» Митчелла и Хауса

Теория жизненного цикла

Модель принятия решений руководителем

Врума-Йеттона

Адаптивное руководство

О. С. Виханский, А. И. Наумов. Лидерство

Основы лидерства

Природа и определите лидерства

Содержание понятия лидерства в управлении

организацией

Лидер и менеджер

Подходы к изучению лидерства

Традиционные концепции лидерства
Теория лидерских качеств
Концепция лидерского поведения
Концепция ситуационного лидерства
Модель ситуационного лидерства Фидлера
Модель ситуационного лидерства Херсея
и Бланшарда
Модель лидерства «путь — цель»
Хауза и Митчелла
Модель ситуационного лидерства
Стинсона - Джонсона
Ситуационная модель принятия решений
Врума - Йеттона - Яго
Сравнительный анализ ситуационных
моделей лидерства
Новое в теориях лидерства
 Концепция атрибутивного лидерства
 (причинно-следственный подход
 к изучению лидерства)
 Концепция харизматического лидерства
 Концепция преобразующего лидерства
 или лидерство для изменений

У. Джек Дункан. Лидерство

Искусство, стиль, наука?
Искусство лидерства
Отход от теории личных качеств
Лайкерт и четыре системы организаций
Теория эффективного лидерства
Некоторые перспективы

И. Д. Ладанов. Психология лидерства

Сущность лидерства

Каналы власти

Идеи Курта Левина

«Дао» лидера

Лидерство по Макиавелли

Лидеры преобразований прошлого и настоящего

Российские предприниматели

Анри Файоль

Генри Форд

Ли Якокка

Новые русские

Стили преобразующего лидерства

Шкала направленности

«Инициатива» и «взаимоотношения»

«Решетка» лидерства

Ситуативный стиль

Нормативная модель

Женщины-лидеры

Женщины-менеджеры

О психологии женщины

С. Р. Кови. Принципы персонального лидерства

Что означает «начинайте, представляя конечную цель»

Все создается дважды

По плану или по умолчанию

Лидерство и управление - два творения

Переписывание сценария: стать первым творцом самого себя

Положения личной миссии
С самого центра
Альтернативные центры
Определение своего центра
Центр, основанный на принципах
Использование обоих полушарий мозга
Два способа включения правого полушария
 Расширение перспективы
 Визуализация и утверждающая установка
Определение ролей и целей
Миссия организации

Управление и лидерство

 Модель «Развивающая форма лидерства»

Ч. Аделл. В чем сущность лидерства?

 Готовность к риску в рыночной экономике

Г. Лазарус, Дж. Шанахан. Американское лидерство: команды и игры

П. М. Сенге. Новая работа лидеров

 Что нужно, чтобы возглавить обучающуюся организацию

 Лидер как конструктор организации

 Лидер как служитель

 Лидер как учитель

 Творческое напряжение

 Миссия семьи

 Время выбирать

МОТИВАЦИЯ ВЛАСТИ

Х. Хекхаузен. Мотив власти

Мотивационная основа

Источники власти

Поведение и власть

Индивидуальные различия действий власти: мотив власти

Определения мотива власти

К. Хорни. Зов власти

Т. Шибутани. Борьба за признание и власть

С. Е. Хейнбах. Стремление к власти как мотив принятия решений

В.А. Розанова. Мотивация

управленческой деятельности