

***Райгородский Д.Я. Психология руководства.***

*Учебное пособие для факультетов: психологических,  
экономических и менеджмента.*

*Самара: Издательский Дом «Бахрах-М», 2005. -768 с.*

*В книге рассматриваются проблемы психологии руководства и лидерства в процессе труда, стили и эффективность руководства, типы руководителей и концепции типов лидерства, теории и практика лидерства и многие другие вопросы.*

*Для студентов, аспирантов и преподавателей высших учебных заведений, менеджеров и управляющих различных учреждений и фирм, а также широкого круга читателей, интересующихся проблемами руководства фирм.*

# Содержание

## **Вместо предисловия**

### **П. Вейл. Менеджер**

Работа менеджера - мифы и реальность

Новый подход к тезису «Работать умнее»

## **РУКОВОДСТВО**

### **Р. Смит. Руководство вашим коллективом**

Теории руководства

Характерные черты руководителя

Стиль руководства

Согласование основных факторов

Функциональный подход

Что делают руководители?

Подчиненные

Ситуация

Функциональный подход

Инструктаж

Сотрудничество

Передача полномочий

Представительство в руководстве

Сила, влияние и власть

Сила

Влияние

Следствия

### **М. С. Мескон, И. Альберт, Ф. Хедоури**

#### **Руководство: власть и личное влияние**

Руководство и организация

Влияние и власть

Баланс власти

## Формы власти и влияния

Власть, основанная на принуждении

Влияние через страх

Власть, основанная на вознаграждении

Влияние через положительное подкрепление

Законная власть. Влияние через традиции

Власть примера. Влияние с помощью харизмы

Власть эксперта. Влияние через разумную веру

## Убеждение и участие

Влияние путем убеждения

Влияние через участие (привлечение)

трудящихся к управлению

## Практическое использование влияния

## **О. А. Зайцева. Руководство в менеджменте**

Понятие руководства. Концепция

типов руководства МакГрегора

Теория X

Теория Y

Основные теории руководства

Теория черт характера

Теория поведения

Теория эффективного руководства Ф.Фидлера

Теория движения к цели Р.Хауса

Источники руководящей силы

## **Дж. Кенджеми, К. Дж. Ковальски.**

**Успешно действующий руководитель:**

**что он собой представляет?**

Особенности мышления

Умение справляться с агрессией

Управление эмоциями

Личностный идеал

**Дж. Кенджеми. Использование  
руководителем власти личного авторитета  
или власти законных полномочий**

Развитие и потеря авторитета

Проблема руководства с помощью  
власти-полномочий

Основа создания власти -  
авторитета руководителя

**А. Н. Кочеткова. Значение власти  
и влияния при управлении персоналом**

Концепция лидерства

Некоторые типы руководителей

Анализ современных проблем  
управления персоналом

Особенности стиля непрофессиональных  
руководителей

**М. Вудкок, Д. Френсис.**

**Требования к руководителю**

**К. Фрей, Б. Кюмбель**

**Женщина-руководитель**

Стране нужны мужчины и женщины  
нового типа

Что такое стиль ситуативного руководства  
и что следует понимать под андрогинным  
поведением?

Экскурс: типично «мужское» -  
типично «женское»

Как появляется женщина-полулидер  
Что вам нужно, чтобы стать  
руководителем?

### **Н. Власова. Великолепная десятка**

- «Задира»
- «Черепаша»
- «Боец»
- «Льстец»
- «Пессимист»
- «Всезнайка»
- «Интраверт»
- «Некопенгаген»
- «Лентяй-разгильдяй»
- «Ненормальный»

Трудно ли с трудным боссом?

Самый легкий способ делать деньги

Руководитель - это стиль

- «Интеллектуал»
- «Свой парень»
- «Фигаро»
- «Имитатор»
- «Бульдозер»

### **Н. А. Некрасов. Типы руководителей - стили управления**

- «Менеджер»
- «Лидер»
- «Творческий руководитель»
- «Предприниматель»

## **ЛИДЕРСТВО**

**С. Т. Зуб, С. Г. Смирнов**

### **Определение лидерства**

Лидерство, влияние и менеджмент

Методы исследования лидерства

### **Е. В. Кудряшова. Лидерство**

Кто такие «лидеры» и что такое «лидерство»

Определение лидерства в современной науке

Лидерство как центр групповых процессов

Лидерство как проявление личностных черт

Лидерство как действие и поведение

Лидерство как инструмент достижения цели

или результата

Лидерство как умение убеждать

Лидерство как осуществление влияния

Лидерство как дифференциация ролей

Лидерство как инициация или введение

структуры

Философские проблемы лидерства

и администрирования

Типология лидерства

Типология лидерства по К. Ходжкинсону

Архетип «лидера-карьериста»

Архетип «лидера-политика»

Архетип «лидера-техника»

Архетип «лидера-поэта»

**М. Х. Мескон, И. Альберт, Ф. Хедоури**

**Лидерство: стиль, ситуация**

**и эффективность**

Обзор теорий лидерства

Подход с позиций личных качеств

Поведенческий подход

Ситуационный подход

Поведенческий подход к лидерству

Автократичное и демократичное руководство

Руководство, сосредоточенное на работе

и на человеке

Четыре системы Лайкерта

Двумерная трактовка стилей лидерства

Стиль, удовлетворение и производительность

Дебаты о стиле руководства

Обзор исследований по лидерству,

удовлетворенности и производительности

Ситуационные подходы к эффективному  
лидерству

Ситуационная модель руководства Фидлера

Подход «путь - цель» Митчелла и Хауса

Теория жизненного цикла

Модель принятия решений руководителем

Врума-Йеттона

Адаптивное руководство

## **О. С. Виханский, А. И. Наумов. Лидерство**

Основы лидерства

Природа и определите лидерства

Содержание понятия лидерства в управлении  
организацией

Лидер и менеджер

Подходы к изучению лидерства

Традиционные концепции лидерства  
Теория лидерских качеств  
Концепция лидерского поведения  
Концепция ситуационного лидерства  
Модель ситуационного лидерства Фидлера  
Модель ситуационного лидерства Херсея  
и Бланшарда  
Модель лидерства «путь — цель»  
Хауза и Митчелла  
Модель ситуационного лидерства  
Стинсона - Джонсона  
Ситуационная модель принятия решений  
Врума - Йеттона - Яго  
Сравнительный анализ ситуационных  
моделей лидерства  
Новое в теориях лидерства  
    Концепция атрибутивного лидерства  
    (причинно-следственный подход  
    к изучению лидерства)  
    Концепция харизматического лидерства  
    Концепция преобразующего лидерства  
    или лидерство для изменений

## **У. Джек Дункан. Лидерство**

Искусство, стиль, наука?  
Искусство лидерства  
Отход от теории личных качеств  
Лайкерт и четыре системы организаций  
Теория эффективного лидерства  
Некоторые перспективы



## **И. Д. Ладанов. Психология лидерства**

Сущность лидерства

Каналы власти

Идеи Курта Левина

«Дао» лидера

Лидерство по Макиавелли

Лидеры преобразований прошлого и настоящего

Российские предприниматели

Анри Файоль

Генри Форд

Ли Якокка

Новые русские

Стили преобразующего лидерства

Шкала направленности

«Инициатива» и «взаимоотношения»

«Решетка» лидерства

Ситуативный стиль

Нормативная модель

Женщины-лидеры

Женщины-менеджеры

О психологии женщины

## **С. Р. Кови. Принципы персонального лидерства**

Что означает «начинайте, представляя конечную цель»

Все создается дважды

По плану или по умолчанию

Лидерство и управление - два творения

Переписывание сценария: стать первым творцом самого себя

Положения личной миссии  
С самого центра  
Альтернативные центры  
Определение своего центра  
Центр, основанный на принципах  
Использование обоих полушарий мозга  
Два способа включения правого полушария  
    Расширение перспективы  
    Визуализация и утверждающая установка  
Определение ролей и целей  
Миссия организации

### **Управление и лидерство**

    Модель «Развивающая форма лидерства»

### **Ч. Аделл. В чем сущность лидерства?**

    Готовность к риску в рыночной экономике

**Г. Лазарус, Дж. Шанахан. Американское лидерство: команды и игры**

### **П. М. Сенге. Новая работа лидеров**

    Что нужно, чтобы возглавить обучающуюся организацию

    Лидер как конструктор организации

    Лидер как служитель

    Лидер как учитель

    Творческое напряжение

    Миссия семьи

    Время выбирать

### **МОТИВАЦИЯ ВЛАСТИ**

**Х. Хекхаузен. Мотив власти**

Мотивационная основа

Источники власти

Поведение и власть

Индивидуальные различия действий власти: мотив власти

Определения мотива власти

**К. Хорни. Зов власти**

**Т. Шибутани. Борьба за признание и власть**

**С. Е. Хейнбах. Стремление к власти как мотив принятия решений**

**В.А. Розанова. Мотивация**

**управленческой деятельности**