

Распопов В. М.

Управление изменениями : учеб. пособие. — М.: Магистр, 2008. - 333 с.

В пособии изложены основные аспекты методологии, теории и методики управления изменениями, рассмотрены особенности управления изменениями на разных этапах жизненного цикла организации, основные направления изменений, обеспечивающих развитие организаций, устойчиво функционирующих на мировом рынке.

Для студентов, обучающихся по программам магистратуры и слушателей программ МВА («Мастер делового администрирования»).

Оглавление

Предисловие

ГЛАВА 1

Методологические и теоретические аспекты исследования и проектирования изменений

1.1.Философский уровень методологии исследования и проектирования изменений

1.2.Общенаучный уровень методологии исследования и проектирования изменений

1.3.Частнонаучный уровень методологии исследования и проектирования изменений

1.4.Методический уровень методологии исследования и проектирования изменений

1.5.Теоретические аспекты исследования и проектирования изменений

Задания для самостоятельной работы

ГЛАВА 2

Методические аспекты управления изменениями

2.1.Виды изменений и их причины

2.2.Политика изменений

2.3.Модели управления изменениями

2.4.Принятие решений при управлении изменениями в организации

2.5.Причины сопротивления изменениям и методы их устранения

Задания для самостоятельной работы

ГЛАВА 3

Жизненный цикл организации и особенности управления изменениями на его этапах

Задания для самостоятельной работы

ГЛАВА 4

Управление изменениями организационных структур по стадиям жизненного цикла организации

Задания для самостоятельной работы

ГЛАВА 5

Мотивация в управлении изменениями

Задания для самостоятельной работы

ГЛАВА 6

Управление групповым поведением в процессе изменений

Задания для самостоятельной работы

ГЛАВА 7

Власть и стили руководства в управлении изменениями

Задания для самостоятельной работы

ГЛАВА 8

Коммуникации в управлении изменениями

Задания для самостоятельной работы

ГЛАВА 9

Модели выбора стратегий развития организации

Задания для самостоятельной работы

Литература

Глоссарий

Исследовательский проект

Приложения

1. Программа курса «Управление изменениями»

2. Организационные изменения, определяющие развитие организаций, устойчиво функционирующих на мировом рынке