

Орехов В. И., Балдин К. В., Гапоненко Н. П.

Антикризисное управление: Учеб. пособие. — М.: ИНФРА-М, 2008. — 544 с.— (Высшее образование).

*Рассмотрена роль кризисов в тенденциях макро- и микроразвития, изложены теоретические и практические основы несостоятельности (банкротства) предприятий, методы прогнозирования результатов антикризисного управления организацией, проанализирована роль инвестиций как финансового источника антикризисного управления. Большое внимание уделено особенностям социального партнерства, обеспечению экономической безопасности, методологии выхода предприятия из кризиса.*

*Для студентов, аспирантов и преподавателей высших учебных заведений экономических специальностей, а также научных работников, менеджеров и руководителей фирм.*

# ОГЛАВЛЕНИЕ

## ВВЕДЕНИЕ

### Глава 1. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ПРОЦЕССЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1.1. Понятие экономической безопасности и его трансформация в экономической науке

1.2. Классификация угроз и основных структурных элементов экономической безопасности

1.3. Управление экономической безопасностью общества

1.4. Показатели (индикаторы) экономической безопасности

1.5. Системы управления экономической безопасностью в России

1.6. Основные направления обеспечения экономической безопасности России в кризисной ситуации

### Глава 2. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ В ЭКОНОМИКЕ

2.1. Причины возникновения экономических кризисов

2.2. Классификация экономических кризисов

2.3. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике

2.4. Финансово-экономические кризисы на предприятии

2.5. Кризисы в системе государственного управления

### Глава 3. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЯ В СТАДИИ КРИЗИСА

3.1. Основные финансовые показатели неплатежеспособного предприятия

3.2. Анализ финансового состояния предприятия по методике  
ФСФО РФ

3.3. Бизнес-планирование финансового оздоровления  
неплатежеспособного предприятия

3.4. Инвестиции как важнейший фактор устойчивого развития предприятия

3.5. Интегральные показатели инвестиционной деятельности

3.6. Управление инвестициями на предприятии

3.7. Роль и место инвестиционных проектов в антикризисном управлении

## Глава 4. РОЛЬ ИННОВАЦИЙ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ

4.1. Инновационный потенциал в системе факторов экономической динамики воспроизводства

4.2. Виды инноваций. Современные трактовки инновации и определение ее сущности

4.3. Планирование антикризисных инвестиционных проектов

4.4. Отечественный опыт инновационной деятельности

4.5. Инновации — ведущее средство антикризисного менеджмента

4.6. Инновационные цели, идеи, проекты и программы

4.7. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития

## Глава 5. МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНИЗАЦИИ

5.1. Методика расчета индекса кредитоспособности (Z-счет)

5.2. Прогнозирование банкротства с использованием рейтинговой методики Г.В. Савицкой

5.3. Диагностика финансового состояния предприятия

5.3.1. Анализ и оценка имущественного положения предприятия

5.3.2. Анализ и оценка ликвидности и платежеспособности предприятия

5.3.3. Оценка финансовой устойчивости предприятия

5.4. Разработка и обоснование системы антикризисного управления предприятием

5.4.1. Совершенствование системы диагностики банкротства  
предприятия

5.4.2. Прогнозирование кризиса с использованием количественных  
методов

5.4.3. Механизмы стабилизации предприятия при угрозе  
банкротства

5.5. Необходимость и тенденции антикризисного управления

5.6. Содержание антикризисного управления

5.6.1. Диагностика кризисов

5.6.2. Планирование в антикризисном управлении

5.7. Формирование стратегии и программы работ по выходу из кризиса

5.8. Основные направления изменений в антикризисном управлении

5.9. Мероприятия по преодолению кризисного состояния предприятия

5.10. Персонал в системе антикризисного управления

Глава 6. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО В АНТИКРИЗИСНОМ  
УПРАВЛЕНИИ

6.1. Сущность и содержание категории «социальное партнерство»

6.2. Социальное партнерство в рыночной экономике и его элементы

6.3. Зарубежный опыт формирования социального партнерства,  
перспективы его использования в РФ

6.4. Контрактная форма разрешения противоречий социального  
партнерства

6.5. Роль профсоюзов в становлении социального партнерства

6.6. Использование правового механизма социального партнерства в  
условиях общественно-политического и экономического кризиса

Глава 7. ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕДУР  
НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

7.1. Общие понятия о банкротстве и его предупреждение

7.2. Наблюдение

7.3. Финансовое оздоровление

7.4. Внешнее управление

7.5. Конкурсное производство

7.6. Мировое соглашение

7.7. Иные процедуры банкротства предприятия

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ГЛОССАРИЙ

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ