

Глухов В. В., Балашова Е. С.

Производственный менеджмент. Анатомия резервов. Lean production: Учебное пособие. — СПб.: Издательство «Лань», 2008. — 352 с: ил. (+ вклейка, 2 с). — (Учебники для вузов. Специальная литература).

В учебном пособии подробно излагаются основные теоретико-методологические и методические вопросы производственного менеджмента, в том числе основные понятия, концепции и методы. Рассматриваются функции управления производством, сравниваются и анализируются принципы массового и бережливого производства. Особое внимание уделено вопросам непрерывного совершенствования производственной системы предприятия во всех функциональных областях деятельности, начиная от закупок и заканчивая продажей готовой продукции. Раскрываются основные принципы построения и управления производственной системой предприятия.

Учебное пособие предназначено для студентов технических вузов и университетов, обучающихся по техническим специальностям, а также для специалистов, занятых в сфере управления производственными предприятиями.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение

Глава 1. Представление предприятия с точки зрения системного подхода

1.1. Становление менеджмента: исторический аспект .

1.2. Признаки организации с позиции системного подхода

1.3. Стандартизация организационных процессов

Глава 2. Внешняя и внутренняя среда организации

2.1. Внешняя среда

2.2. Адаптация к условиям внешней среды

2.3. Компоненты внутренней среды

2.4. Типология корпоративных культур

Глава 3. Организационная структура предприятия

3.1. Принципы построения организационных структур

3.2. Типы организационных структур

3.3. Составляющие производственной системы

3.4. Поток создания ценности

3.5. Сравнение тянущей и толкающей производственных систем

3.6. Система «точно в срок»

Глава 4. Функции производственного менеджмента

4.1. Планирование производства

4.2. Управление закупками

4.3. Управление запасами

4.4. Сбыт и реализация готовой продукции

4.5. Управление качеством

Глава 5 Производственные потери

5.1. Виды потерь

5.2. Инструменты обнаружения и устранения потерь

5.3. Методы поиска источников производственных проблем

5.4. Факторы повышения эффективности производства

5.5. Возможности CALS-технологий в производственном менеджменте

Заключение

Глоссарий

Литература