

Содержание

ПРЕДИСЛОВИЕ

ГЛАВА 1

ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ МЕХАНИЗМ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

1.1. Принципы рыночной экономики и финансовая среда, в которой работает коммерческая организация

1.2. Цель и функции коммерческого предприятия

1.3. Механизм управления предприятием и его элементы

Резюме

Контрольные вопросы

ГЛАВА 2

СУЩНОСТЬ И ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

2.1. Назначение управленческого учета

2.2. Объекты и организация управленческого учета

2.3. Виды информации управленческого учета

2.4. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета

2.5. Организация управленческого учета

Резюме

Контрольные вопросы

ГЛАВА 3

КЛАССИФИКАЦИЯ, УЧЕТ И ПОВЕДЕНИЕ ЗАТРАТ

3.1. Классификация затрат. Затраты переменные и постоянные

3.2. Методы учета полных и переменных затрат

3.3. Поведение затрат. Релевантный уровень

3.4. Анализ «затраты - объем - прибыль»

Резюме

Тесты

ГЛАВА 4

СИСТЕМЫ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ЗАТРАТ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ

4.1. Распределение затрат

4.2. Позаказный метод калькулирования себестоимости

4.3. Попроцессный метод калькулирования себестоимости

Резюме

Тесты

ГЛАВА 5

ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

5.1. Основы планирования

5.2. Программирование

5.3. Основы бюджетирования

5.4. Общий бюджет и его элементы

5.5. Бюджет денежных средств

5.6. Проблемы планирования объема продаж

Резюме

Тесты

ГЛАВА 6

НОРМАТИВНЫЙ УЧЕТ ЗАТРАТ И АНАЛИЗ ОТКЛОНЕНИЙ

6.1. Нормативные затраты и система «стандарт-кост»

6.2. Использование нормативных затрат в калькулировании себестоимости
продукции

6.3. Анализ отклонений как средство контроля затрат. Гибкий бюджет

6.4. Вычисление и анализ отклонений

6.5. Запись отклонений в учетных регистрах

Резюме

Тесты

ГЛАВА 7

ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РАСЧЕТ КАК СИСТЕМА ВНУТРИФИРМЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

- 7.1. Методы внутрифирменного управления
- 7.2. Механизм внутрихозяйственного расчета
- 7.3. Самостоятельность бизнес-подразделений
- 7.4. Показатели планирования и оценки деятельности бизнес-подразделений
- 7.5. Материальная ответственность бизнес-подразделений

Резюме

Контрольные вопросы

ГЛАВА 8

СИСТЕМА ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО УРОВНЯМ УПРАВЛЕНИЯ И СЕГМЕНТАМ БИЗНЕСА

- 8.1. Внутрихозяйственная отчетность в системе управленческого учета.

Понятие и виды отчетности

- 8.2. Отчетность по уровням управления
- 8.3. Отчетность по бизнес-процессам
- 8.4. Отчетность по сегментам бизнеса
- 8.5. Трансфертное ценообразование в системе внутренней отчетности...

Резюме

Контрольные вопросы

ГЛАВА 9

КОНТРОЛЛИНГ

- 9.1. Понятие контроллинга
- 9.2. Типы контроллинга
- 9.3. Место контроллинга в системе управления

Резюме

Контрольные вопросы

Тесты

ГЛАВА 10

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ КАК БАЗА ПРИНЯТИЯ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ

- 10.1. Сущность управленческого анализа и его роль в принятии решений
- 10.2. Виды управленческого анализа и их роль в управлении производством
- 10.3. Перспективный анализ и стратегические решения
- 10.4. Оперативный анализ и тактические решения
- 10.5. Текущий анализ и контроль хозяйственной деятельности

Резюме

Контрольные вопросы

ГЛАВА 11

ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ В ОПЕРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ.

- 11.1. Модели принятия управленческих решений
- 11.2. Релевантный подход в управлении
- 11.3. Использование релевантного подхода в типичных

хозяйственных ситуациях

Резюме

Тесты

ГЛАВА 12

ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ В ОБЛАСТИ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ

- 12.1. Цели и основы ценовой политики
- 12.2. Факторы, влияющие на ценовые решения
- 12.3. Методы ценообразования

Резюме

Тесты

ГЛАВА 13

ПРИНЯТИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ

- 13.1. Сущность и содержание долгосрочных инвестиционных решений
- 13.2. Формы осуществления капитальных вложений.

Инвестиционный проект

13.3. Подготовка бизнес-плана инвестиционного проекта

13.4. Анализ эффективности инвестиций

13.5. Анализ критериев эффективности инвестиций

13.6. Анализ рисков инвестиционных проектов

13.7. Компьютерные технологии подготовки инвестиционных решений

Резюме

Контрольные вопросы

ГЛАВА 14

КОМПЛЕКСНЫЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ. СИСТЕМА СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

14.1. Сущность комплексного управленческого анализа

14.2. Система формирования экономических показателей

как база комплексного управленческого анализа

14.3. Классификация факторов эффективности хозяйственной деятельности

14.4. Методы комплексной оценки эффективности хозяйственной
деятельности

14.5. Взаимосвязь комплексного управленческого анализа и системы
сбалансированных показателей

Резюме

Контрольные вопросы и тесты

ГЛАВА 15

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ

15.1. Сущность, содержание и задачи стратегического
управленческого учета и анализа

15.2. Функции и задачи стратегического управленческого учета

15.3. Концепции стратегического управленческого учета и анализа

Резюме

Контрольные вопросы

ГЛАВА 16

ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА И АНАЛИЗА

16.1. Бухгалтерские информационные системы

16.2. Единая информационная система

16.3. Основные факторы эффективности автоматизации информационных систем

16.4. Анализ в информационных системах

Резюме

Контрольные вопросы

Ответы на тесты

Список литературы