

## Содержание

### ВВЕДЕНИЕ

### РАЗДЕЛ I

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ, ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ БАНКОВСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

### Глава 1. Необходимость и особенности банковского менеджмента

1.1. Особенности управления в различных банковских организациях

1.2. Значение банковского менеджмента в периоды экономического подъема и кризиса

1.3. Тенденции в развитии банковского хозяйства и банковский менеджмент

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

### Глава 2. Общая характеристика системы банковского менеджмента

2.1. Теоретические основы банковского менеджмента

2.2. Цели и задачи банковского менеджмента

2.3. Содержание банковского менеджмента

2.4. Развитие системы банковского менеджмента в современных условиях

2.5. Оценка качества банковского менеджмента

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

### Глава 3. Организация банковской деятельности

3.1. Задачи и принципы организации банковской деятельности

3.2. Линейные модели организационных структур банка

- 3.3. Матричные модели организационных структур банка
- 3.4. Причины и факторы изменения организационной структуры банков
- 3.5. Изменение организационной структуры банка
- 3.6. Организация управления деятельностью подразделений банка

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

#### Глава 4. Стратегическое и оперативное планирование деятельности банка

- 4.1. Планирование как основная функция стратегического менеджмента
- 4.2. Структура системы планирования
- 4.3. Концептуальные основы системы планирования
- 4.4. Стратегическое планирование деятельности коммерческого банка
- 4.5. Структурирование бизнеса банка для реализации финансовых целей
- 4.6. Финансовое планирование как инструмент обоснования

и развития стратегии банка

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

#### Глава 5. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью

- 5.1. Содержание банковского маркетинга
- 5.2. Составные части банковского маркетинга
- 5.3. Организация сбыта банковских продуктов (услуг)

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

#### Глава 6. Содержание и роль аналитической работы в деятельности банка

6.1. Назначение и виды аналитической работы в банке

6.2. Направления аналитической работы в банке

6.3. Организация аналитической работы в банке

6.4. Приемы и методы анализа

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## Глава 7. Внутренний контроль как инструмент банковского менеджмента

7.1. Цели и задачи внутреннего контроля банка

7.2. Служба внутреннего контроля в банках

7.3. Организация внутреннего контроля за рисками банковской деятельности

7.4. Организация внутреннего контроля за деятельностью кредитных организаций на финансовых рынках

7.5. Контроль Банка России за состоянием внутреннего контроля в банках

7.6. Анализ и оценка постановки внутреннего контроля аудиторскими фирмами

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## Глава 8. Управление персоналом банка

8.1. Особенности и структура банковского персонала

8.2. Кадровая служба банка

8.3. Планирование потребности в персонале

8.4. Подбор и наем персонала

8.5. Оценка персонала

8.6. Мотивация труда

8.7. Управление развитием персонала

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## Глава 9. Оценка деятельности коммерческого банка

9.1. Необходимость и содержание оценки деятельности

9.2. Рейтинговая система оценки надежности CAMEL

9.3. Рейтинговая система RATE

9.4. Система оценки финансового состояния кредитных организаций

Банком России

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## РАЗДЕЛ И ХАРАКТЕРИСТИКА ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

## Глава 10. Управление ликвидностью банка

10.1. Система централизованного управления ликвидностью  
коммерческого банка

10.2. Система децентрализованного управления ликвидностью

10.3. Управление ликвидностью на основе экономических нормативов

10.4. Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков

10.5. Зарубежный опыт управления ликвидностью

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## Глава 11. Управление прибылью банка

11.1. Система управления прибылью банка

11.2. Способы оценки и регулирования уровня прибыли банка

11.3. Управление прибылью банка на низших уровнях

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## Глава 12. Управление пассивами банка

12.1. Собственный капитал банка и международные стандарты оценки его достаточности

12.2. Оценка и анализ достаточности капитала

12.3. Управление собственным капиталом банка

12.4. Состав привлеченных ресурсов коммерческого банка

12.5. Организация управления привлеченными ресурсами

12.6. Методы и инструменты управления привлеченными ресурсами

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## Глава 13. Управление активами и пассивами

13.1. Понятие и сущность управления активами и пассивами

13.2. Организационная структура и функции подразделений, обеспечивающих управление активами и пассивами

13.3. Управление рисками в рамках управления активами и пассивами

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## Глава 14. Управление кредитом и кредитными рисками

14.1. Содержание понятия «управление кредитом»

14.2. Организация управления кредитом в банке

14.3. Организация кредитования и наблюдения за кредитом

14.4. Управление кредитными рисками,

14.5. Система и способы обнаружения кредитных рисков,

14.6.Методы регулирования кредитных рисков

14.7.Работа банка с проблемными кредитами

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## Глава 15. Управление расчетными технологиями

15.1.Цели и задачи управления расчетными технологиями

15.2.Виды расчетных рисков

15.3.Управление рисками и доходностью расчетных технологий при безналичных расчетах

15.4.Операционные риски и способы управления ими

15.5.Управление межбанковскими расчетными технологиями

15.6.Роль Центрального банка в организации инфраструктуры расчетных технологий

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## Глава 16. Управление процентным риском

16.1.Сущность процентного риска и система управления им

16.2.Способы оценки процентного риска

16.3.Способы управления процентным риском

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## Глава 17. Управление валютным риском

17.1.Валютные риски и их классификация

17.2.Особенности организации риск-менеджмента по валютным рискам

17.3. Управление риском открытой валютной позиции

17.4. Управление рисками форфейтингового кредитования

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

Глава 18. Организация дилинга коммерческого банка

18.1. Цели и задачи дилинга

18.2. Принципы организации дилинга коммерческого банка

18.3. Операции банка на денежном и финансовом рынках

18.4. Организация анализа и контроля за проведением операций

на денежном и финансовом рынках

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

Глава 19. Управление рыночными рисками

19.1. Сущность рыночных рисков

19.2. Расчет процентного риска

19.3. Расчет фондового и валютного рисков

19.4. Измерение риска на основе метода Value-at-Risk (VaR)

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

Глава 20. Управление банковскими инновациями

20.1. Понятие и виды банковских инноваций

20.2. Стратегии разработки банковских инноваций

20.3. Услуги по управлению денежной наличностью и индивидуальное  
банковское обслуживание

20.4. Технологические инновации

## 20.5.Продуктовые инновации

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## Глава 21. Управление банками в процессе санации

21.1.Основные направления восстановления финансового положения кредитных организаций

21.2.Управление кредитной организацией в процессе финансового оздоровления

21.3. Программа реструктуризации кредитной организации и ее практическая реализация

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## Глава 22. Управление безопасностью коммерческого банка

22.1.Содержание и принципы управления безопасностью коммерческого банка

22.2.Риски преступных посягательств на собственность банка и управление ими

22.3.Риски преступных посягательств на порядок функционирования банка

Выводы

Контрольные вопросы

Рекомендуемая литература

## ЛИТЕРАТУРА