

Содержание

Предисловие

ГЛАВА 1

Введение в управленческий учет

1.1. Управленческий учет как подсистема информационного поля предприятия

1.2. Понятие управленческого учета

 Существенные характеристики и определение

 Структура управленческого учета

1.3.Общность и отличие финансового и управленческого учета

1.4.Понимание управленческого учета в России

1.5. Этапы развития управленческого учета

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задачи и ситуации

ГЛАВА 2

Классификации затрат и их практическое применение

2.1.Затраты и цели их классификации

2.2.Классификация затрат для целей калькулирования себестоимости продукции и процессов

2.3.Классификация затрат для подготовки типичных групп управленческих решений и контроля

2.4.Примеры практического применения классификации затрат в управлении операционными рисками

 Операционный левверидж

 Порог безопасности

Термины

Контрольные *вопросы и задания*

тесты

Задачи

ГЛАВА 3

Учет затрат

3.1. Учет затрат по статьям себестоимости

Учет материальных затрат

Учет затрат на оплату труда

Учет расходов на обслуживание производства и управление

Учет потерь от брака

Учет прочих расходов

Учет коммерческих расходов

3.2. Учет затрат по экономическим элементам

3.3. Сводный учет затрат и оценка незавершенного производства

3.4. Учет выпуска и продажи готовой продукции

Учет выпуска готовой продукции

Учет продажи готовой продукции

Термины

Контрольные *вопросы и задания*

Тесты

Задачи

ГЛАВА 4

Системы калькулирования

4.1. Обзор традиционных и новейших калькуляционных систем
и их классификация

4.2. Системы нормативного учета затрат и «стандарт-костс»

Сравнительная характеристика систем

Система нормативного учета

4.3. Система позаказного калькулирования

4.4. Система попередельного калькулирования

Сущность и сфера применения

Особенности учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

4.5. Модификации попередельного метода калькулирования

Однопередельный (простой или попроцессный) метод

Интегрированные системы калькулирования

4.6. Новейшие системы калькулирования

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задача

ГЛАВА 5

Информационное обеспечение типичных групп управленческих решений

5.1. Типичные ситуации в управлении и стандартные методики подготовки информации для их решения

5.2. Релевантные затраты и выручка

5.3. Анализ безубыточности

Методы определения точки безубыточности

Планирование объема производства с заданной прибылью

Особенности CVP-анализа в многономенклатурных производствах

5.4. Роль управленческого учета в обосновании цен

5.5. Обоснование выбора ассортимента при наличии лимитирующих факторов

5.6. «Покупать или производить?»

5.7. «Директ-костинг» как основа подготовки информации для тактических управленческих решений

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задачи

ГЛАВА 6

Основы бюджетирования

6.1. Понятие бюджетирования

6.2. Составление операционных бюджетов

Бюджет продаж

Бюджет производства

Бюджет производственных затрат

Бюджет себестоимости проданной продукции

Бюджеты управленческих и коммерческих расходов

6.3. Составление финансовых бюджетов

Бюджет доходов и расходов

Бюджет движения денежных средств

Бюджет баланса

6.4. Гибкие плановые бюджеты

6.5. Гибкие аналитические бюджеты

Расчет отклонений

Термины

Контрольные вопросы

Тесты

Задачи

ГЛАВА 7

Организация управленческого учета

7.1. Структурирование работ по управленческому учету

Группировка задач управления для определения видов учетных работ
(объектов учета)

Формирование организационных структур

Регламент

7.2. Организация бюджетирования

7.3. Организация документооборота

7.4. Организация учета по центрам ответственности

7.5. Организация учета по отклонениям

7.6. Организация учета в целях реинжиниринга бизнес-процессов

Описание бизнес-процессов предприятия

Реинжиниринг бизнес-процессов

Процедура системы калькулирования «АВ-костинг»

7.7. Автоматизация управленческого учета

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задачи и ситуации