

# Содержание

Предисловие

ГЛАВА 1. Зачем нужен управленческий учет?

ГЛАВА 2. Основные понятия, используемые при составлении финансовой отчетности

2.1. Бухгалтерский баланс

2.2. Активы

2.3. Пассивы

2.4. Собственный капитал

2.5. Отчет о движении денежных средств

2.6. Счет прибылей и убытков

2.7. Расчет прибыли

2.8. Пояснения к финансовой отчетности

ГЛАВА 3. Оценка запасов товарно-материальных ценностей

3.1. Метод оценки запасов ФИФО

3.2. Метод оценки запасов ЛИФО

3.3. Метод оценки запасов по средневзвешенной

3.4. Влияние различных методов оценки запасов на расчет прибыли

ГЛАВА 4. Амортизация

4.1. Метод равномерного начисления износа

4.2. Метод начисления износа с сокращающейся балансовой стоимости

4.3. Метод суммы годовых чисел

4.4. Сравнение методов начисления амортизации

ГЛАВА 5. Расчет задолженности на конец отчетного периода

5.1. Расчет дебиторской задолженности на конец отчетного периода

5.2. Расчет кредиторской задолженности на конец отчетного периода

## ГЛАВА 6. Анализ результатов деятельности предприятия

6.1. Интерпретация документов финансовой отчетности

6.2. Суть анализа финансовых коэффициентов

6.3. Эффективность использования ресурсов

6.3.1. Коэффициент оборачиваемости активов

6.3.2. Ликвидность

6.3.3. Влияние хозяйственных операций на уровень ликвидности

6.4. Рентабельность

6.5. Оценка финансовых результатов деятельности предприятия

6.6. Ограничения анализа коэффициентов

## ГЛАВА 7. Учет затрат

7.1. Центры затрат

7.2. Центры прибыли

7.3. Нормативные и фактические затраты

## ГЛАВА 8. Факторы производства и затраты

8.1. Факторы производства

8.2. Классификация затрат

## ГЛАВА 9. Функциональная калькуляция себестоимости

9.1. Сравнение традиционной и функциональной систем калькуляция себестоимости

9.2. Расчет себестоимости с помощью традиционной и функциональной систем учета затрат

## ГЛАВА 10. Анализ отклонений

10.1. Отклонения по материалам

10.2. Отклонение по трудозатратам

10.3. Переменные производственные накладные расходы

10.4. Отклонение по постоянным накладным расходам

10.5. Отклонения по реализации продукции

## ГЛАВА 11. Основные понятия финансовой математики

## ГЛАВА 12. Простые ставки ссудных процентов

12.1. Математическое дисконтирование

12.2. Английская, немецкая и французская практики начисления процентов

## ГЛАВА 13. Сложные ставки ссудных процентов

13.1. Математическое дисконтирование

13.2. Случай, когда период начисления не является целым числом

13.3. Начисление сложных процентов несколько раз в году. Номинальная процентная ставка

## ГЛАВА 14. Модели финансовых потоков

14.1. Основные понятия

14.2. Нахождение наращенной суммы для простой ренты постнумерандо

14.3. Нахождение наращенной суммы для простой ренты пренумерандо

14.4. Определение современной стоимости для простой ренты

14.5. Определение величины отдельного платежа для простой ренты

14.6. Определение срока простой ренты

14.7. Определение процентной ставки для простой ренты

14.8. Простая бессрочная рента

## ГЛАВА 15. Облигации

15.1. Основные определения

15.2. Основной метод оценки стоимости облигаций

15.3. Норма прибыли облигации

15.4. Доходность облигации при погашении в конце срока

15.4.1. Метод средних

15.4.2. Метод интерполяции

15.5. Доходность отзывных облигаций

## ГЛАВА 16. Акции

16.1. Привилегированные акции

16.2.Обыкновенные акции

16.3.Оценка стоимости акций

16.4.Акции нулевого роста

16.5.Акции нормального роста

16.6.Акции избыточного роста

ГЛАВА 17. Структура капитала

17.1.Гиринг (леверидж)

17.2.Влияние гиринга (левериджа) на прибыль акционеров

ГЛАВА 18. Анализ каналов формирования прибыли

ГЛАВА 19. Дерево решений

ГЛАВА 20. Принятие решений

20.1.Принятие решений без использования численных значений вероятностей исходов

20.1.1.Максимаксное и максиминное решения

20.1.2.Минимаксное решение

20.1.3.Критерий Гурвица

20.2.Принятие решений с использованием численных значений вероятностей исходов

20.2.1.Правило максимальной вероятности

20.2.2.Максимизация ожидаемого дохода

20.2.3.Ожидаемая стоимость полной информации

ГЛАВА 21. Применение математического ожидания и стандартного отклонения для оценки риска

ГЛАВА 22. Временные ряды

22.1.Анализ аддитивной модели

22.2.Анализ мультипликативной модели

ГЛАВА 23. Экспоненциальное сглаживание

- 23.1.Простая модель экспоненциального сглаживания
- 23.2.Экспоненциальное сглаживание с поправкой на тренд

## ГЛАВА 24. Контролируемый прогноз

## ГЛАВА 25. Управление запасами

- 25.1.Основные понятия
- 25.2.Основная модель управления запасами
- 25.3.Модель экономического размера партии
- 25.4.Скидка на количество
- 25.5.Модель производства партии продукции
- 25.6.Модель планирования дефицита
  - 25.6.1.Случай невыполнения заявок
  - 25.6.2.Случай выполнения заявок
- 25.7.Неопределенность и основная модель управления запасами
- 25.8.Уровневая система повторного заказа
  - 25.8.1.Достижение минимальной стоимости
  - 25.8.2.Достижение минимального уровня обслуживания
- 25.9.Циклическая система повторного заказа
- 25.10.Другие вопросы управления запасами

## ГЛАВА 26. Составление финансовой сметы

- 26.1.Возможные подходы к составлению финансовой сметы
- 26.2.Общая финансовая смета
  - 26.2.1.Кассовая консолидированная смета
  - 26.2.2.Смета текущих расходов
  - 26.2.3.Сметный отчет о прибылях и убытках
  - 26.2.4.Сметный баланс

## ГЛАВА 27. Сметный контроль

## ГЛАВА 28. Анализ безубыточности

- 28.1.Ограничения анализа безубыточности

28.2. Точка безубыточности

28.3. Возможное значение прибыли или убытка

28.4. Альтернативные стратегии бизнеса

28.5. Анализ чувствительности

28.6. Влияние изменений цены реализации на объем продаж

ГЛАВА 29. Скидка с цены (уценка)

ГЛАВА 30. Принятие краткосрочных решений

ГЛАВА 31. Ценообразование

31.1. Проблемы ценообразования

31.2. Влияние затрат на ценообразование

31.3. Ценообразование по схеме двойного тарифа

31.4. Ценовая дискриминация

31.4.1. Условия осуществления и цели ценовой дискриминации

31.4.2. Ценовая дискриминация первой степени

31.4.3. Ценовая дискриминация второй степени

31.4.4. Ценовая дискриминация третьей степени

ГЛАВА 32. Методы оценки инвестиций в условиях определенности

32.1. Общие принципы принятия инвестиционного решения

32.2. Альтернативные издержки по инвестициям

32.3. Метод чистой приведенной стоимости

32.4. Метод внутренней нормы доходности

32.5. Сравнение методов чистой приведенной стоимости и внутренней нормы доходности

32.6. Метод окупаемости

32.7. Учетный коэффициент окупаемости инвестиций

32.8. Критерии оценки инвестиционного проекта

ГЛАВА 33. Налогообложение и инвестиционные решения

33.1. Влияние налогов на величину чистой приведенной стоимости инвестиционного проекта

33.2. Прибыли или убытки от продажи имущества

33.3. Налоговые льготы, направленные на стимулирование инвестиций

ГЛАВА 34. Сравнение инвестиционных проектов с разными сроками реализации

ГЛАВА 35. Замена оборудования

ГЛАВА 36. Инфляция

36.1. Уровень (темп) инфляции. Индекс инфляции

ГЛАВА 37. Оценка чистой приведенной стоимости инвестиционного проекта в условиях инфляции

ГЛАВА 38. Лизинг

38.1. Преимущества и недостатки лизинга

38.2. Сравнительный анализ эффективности лизинга и банковского кредитования покупки основных средств

ГЛАВА 39. Анализ инвестиционных проектов, поддающихся дроблению

ГЛАВА 40. Дерево вероятностей инвестиционного проекта

ГЛАВА 41. Стоимость капитала

41.1. Стоимость облигаций, выпущенных инвестором

41.2. Стоимость кредита

41.3. Стоимость акционерного капитала

41.4. Средневзвешенная стоимость капитала

ГЛАВА 42. Модель оценки финансовых активов

42.1. Вложение капитала в различные ценные бумаги

42.2. Основные предположения модели оценки финансовых активов

42.3. Теорема разделения

42.4. Рыночный портфель

42.5. Взаимосвязь между уровнем риска инвестиций и требуемой нормой прибыли

#### 42.6. Учет инфляции

### ГЛАВА 43. Анализ сбалансированности денежных потоков

### ГЛАВА 44. Обучаемость в производстве

#### 44.1. Кривые обучения

#### 44.2. Уровень обучения

#### 44.3. Определение затрат на производство продукции

#### 44.4. Определение уровня обучения

#### 44.5. Ограничения при использовании кривых обучения

### ГЛАВА 45. Трансфертное ценообразование на предприятиях со сложной структурой

### ГЛАВА 46. Эластичность экономических функций

#### 46.1. Эластичность спроса от цены

#### 46.2. Эластичность предложения от цены

#### 46.3. Коэффициенты эластичности спроса для случая функции многих переменных

### ГЛАВА 47. Обоснование решения «производить или покупать»

### ГЛАВА 48. Маржинальный доход

### ГЛАВА 49. Экономическая добавленная стоимость

### ГЛАВА 50. Многопродуктовая модель

#### 50.1. Точки безубыточности продуктов

#### 50.2. Возможное значение прибыли или убытка

### ГЛАВА 51. Затраты комплексных производств

#### 51.1. Метод стоимости в точке раздела

#### 51.2. Метод натуральных показателей

#### 51.3. Метод чистой реализации

#### 51.4. Метод постоянного процента валовой прибыли

### ГЛАВА 52. Линейное программирование

#### 52.1. Задача об использовании ресурсов



ГЛАВА 53. ABC-анализ

ГЛАВА 54. Планирование потребности в материалах

ГЛАВА 55. Система «точно в срок»

55.1.Преимущества и недостатки системы «точно в срок»

55.2.Канбан

ГЛАВА 56. Операционный рычаг

ГЛАВА 57. Слияние предприятий

ГЛАВА 58. Коэффициенты доходности и прибыльности

58.1.Коэффициент доходности на одного работника

58.2.Коэффициент прибыльности на одного работника

ГЛАВА 59. Жизненный цикл товара

59.1.Этап разработки

59.2.Этап внедрения

59.3.Этап роста

59.4.Этап зрелости

59.5.Этап спада

ГЛАВА 60. Производственный цикл

ГЛАВА 61. Планировка предприятия

ГЛАВА 62. Инвестиции в технологии

ГЛАВА 63. Затраты на управление качеством

ГЛАВА 64. VAT-классификация

64.1.Предприятие типа V

64.2.Предприятие типа A

64.3.Предприятие типа T

ГЛАВА 65. Производство и маркетинг

ГЛАВА 66. Методы экспертных оценок

66.1.Зачем нужны экспертные оценки?

66.2.Метод Дельфи

66.3.Метод написания сценария

66.4.Использование экспертных оценок в аналитической деятельности

66.5.Экспертные системы

Ответы

Программа учебного курса «Управленческий учет»

Задачи для контрольной работы по курсу «Управленческий учет»

Литература