

Оглавление

Предисловие к русскому изданию (А. К. Ляско)

Предисловие (Г.И. Накамура)

Отец стратегического менеджмента

Эволюция трудов доктора Ансоффа

Профессор Дэвид Хассей об Игоре Ансоффе

Стратегический менеджмент: три определяющие
черты подхода доктора Ансоффа

Игорь Ансофф как ученый и гуманист

Мои рекомендации читателям

Перечень иллюстраций

Перечень таблиц

Игорь Ансофф и стратегический менеджмент

(Р. Ансофф)

Оспаривание (отрицание) системы и изменение культуры

Необходимое разнообразие и менеджмент сложных, динамических
систем

1. Введение

Структура знаний

Возможности этой книги

Предыстория

2. Общая структура

Организации, обслуживающие потребности среды обитания

Деятельность ESO

Центры множественной власти

Обзор модели

3. Среда обитания в исторической перспективе

Индустриальная революция

Эпоха массового производства
Эпоха массового маркетинга
Переход к постиндустриальной эпохе
Стратегический менеджмент. Классическое издание
Среда обитания некоммерческих организаций
Основные тенденции

4 . Модель бюджетирования

Стратегическая интенсивность
Зависимость от среды обитания
Критическая масса
Бюджетный микст

5. Модель турбулентности среды обитания

Предсказуемость
Новизна изменений
Наращение турбулентности
Эволюция организационного интеллекта
Шкала турбулентности
Стратегическое наступление
Влияние правил игры

6 . Стратегические возможности

Открытость поведения
Управленческие возможности
Компетенция общего менеджмента
Компетенция логистики
Стратегическая емкость
Динамика стратегических возможностей
Модель потенциала стратегических показателей деятельности

7. Власть

Эволюция структуры власти

Модель динамики власти

8. Стремление и культура

Шкала поведения стремления. Типы поведения стремления

Эволюция и институционализация реализации стремлений

Культура и поведение стремления

9. Стратегическое лидерство

Стили стратегического лидерства

Легитимность лидерства

Лидерство в сфере решений

Лидерство в сфере действия

Поведение стратегических менеджеров

Восприятие среды обитания

Коммуникация ожиданий

10. Модель стратегического выбора

Потенциал деятельности и потенциал влияния

Модель ожиданий от деятельности

Модель стремлений к деятельности

Выбор стратегического наступления

11. Транзитивное поведение

Отложенный ответ на изменение

Опережающий ответ на изменение

Стратегическая неожиданность

Социальная инерция

Стратегическая пассивность

12. Модель транзитивного поведения

Методы транзитивности

Импульсы транзитивности

Схемы транзитивности

Суммарная модель транзитивного поведения

13. Базовые аксиомы

Теория познания сложности

Ключевые аксиомы

Примечания

Литература