

## Оглавление

Предисловие к русскому изданию (А. К. Ляско)

Предисловие (Г.И. Накамура)

Отец стратегического менеджмента

Эволюция трудов доктора Ансоффа

Профессор Дэвид Хассей об Игоре Ансоффе

Стратегический менеджмент: три определяющие  
черты подхода доктора Ансоффа

Игорь Ансофф как ученый и гуманист

Мои рекомендации читателям

Перечень иллюстраций

Перечень таблиц

Игорь Ансофф и стратегический менеджмент

(Р. Ансофф)

Оспаривание (отрицание) системы и изменение культуры

Необходимое разнообразие и менеджмент сложных, динамических  
систем

1. Введение

Структура знаний

Возможности этой книги

Предыстория

2. Общая структура

Организации, обслуживающие потребности среды обитания

Деятельность ESO

Центры множественной власти

Обзор модели

3. Среда обитания в исторической перспективе

Индустриальная революция

Эпоха массового производства  
Эпоха массового маркетинга  
Переход к постиндустриальной эпохе  
Стратегический менеджмент. Классическое издание  
Среда обитания некоммерческих организаций  
Основные тенденции

#### 4 . Модель бюджетирования

Стратегическая интенсивность  
Зависимость от среды обитания  
Критическая масса  
Бюджетный микст

#### 5. Модель турбулентности среды обитания

Предсказуемость  
Новизна изменений  
Наращение турбулентности  
Эволюция организационного интеллекта  
Шкала турбулентности  
Стратегическое наступление  
Влияние правил игры

#### 6 . Стратегические возможности

Открытость поведения  
Управленческие возможности  
Компетенция общего менеджмента  
Компетенция логистики  
Стратегическая емкость  
Динамика стратегических возможностей  
Модель потенциала стратегических показателей деятельности

#### 7. Власть

Эволюция структуры власти

## Модель динамики власти

### 8. Стремление и культура

Шкала поведения стремления. Типы поведения стремления

Эволюция и институционализация реализации стремлений

Культура и поведение стремления

### 9. Стратегическое лидерство

Стили стратегического лидерства

Легитимность лидерства

Лидерство в сфере решений

Лидерство в сфере действия

Поведение стратегических менеджеров

Восприятие среды обитания

Коммуникация ожиданий

### 10. Модель стратегического выбора

Потенциал деятельности и потенциал влияния

Модель ожиданий от деятельности

Модель стремлений к деятельности

Выбор стратегического наступления

### 11. Транзитивное поведение

Отложенный ответ на изменение

Опережающий ответ на изменение

Стратегическая неожиданность

Социальная инерция

Стратегическая пассивность

### 12. Модель транзитивного поведения

Методы транзитивности

Импульсы транзитивности

Схемы транзитивности

Суммарная модель транзитивного поведения

## 13. Базовые аксиомы

Теория познания сложности

Ключевые аксиомы

Примечания

Литература