

Оглавление

Введение

раздел 1. Общие проблемы принятия управленческих решений

Глава 1. Проблемы принятия решений в управлении экономическими системами

1.1. Общие проблемы принятия управленческих решений

1.2. Моделирование управленческих процессов

1.3. Модель представления информации в управлении экономическими системами

1.4. Модель информации в процессе принятия решения

1.5. Эффективность управления в современных условиях

1.6. Принятие решений в уникальных проблемных ситуациях

Глава 2. Основные понятия и категории теории принятия решений

2.1. Основные определения и постановка задачи принятия решений

2.2. Классификация задач принятия решений

2.3. Классификация управленческих решений

Глава 3. Технология принятия решений

3.1. Формирование и оценка решений

3.2. Подготовка к выбору решения

3.3. Технологический процесс принятия решений

3.4. Моделирование процедур принятия решений

Глава 4. Описание и анализ проблемной ситуации

4.1. Методы описания проблемной ситуации

4.2. Процедуры анализа проблемной ситуации

4.3. Задача измерения характеристик проблемной ситуации

4.4. Методы субъективных измерений характеристик

4.5. Критерии выбора: методы формирования интегрального критерия

Раздел 2. Методы принятия решений в структурированных проблемных ситуациях

Глава 5. Принятие решений в структурированных ситуациях

- 5.1. Методы решения задач типа J Поиск оптимального решения
- 5.2. Аналитическое решение задачи линейной оптимизации
(симплекс-метод)
- 5.3. Автоматизированное решение задачи линейной оптимизации
(Excel)
- 5.4. Методы решения задач типа JA . Принцип гарантированного результата
- 5.5 Принцип оптимизма (максимакса)
- 5.6. Принцип Гурвица
- 5.7. Принцип Сэвиджа (минимаксного сожаления)

Глава 6. Групповой выбор для структурированных задач

- 6.1. Принятие решений в задачах типа G
- 6.2. Процедура выбора в структурированных задачах типа GA

Глава 7. Примеры решения структурированных задач

- 7.1. Пример 1
- 7.2. Пример 2
- 7.3. Компьютерное решение задачи выбора

Раздел 3. Методы решения сложных проблемных ситуаций

Глава 8. Решение многокритериальных задач

- 8.1. Постановка и виды многокритериальных задач
- 8.2. Методы решения многокритериальных задач с неструктурированными критериями
- 8.3. Методы аналитического построения метрики расстояния

Глава 9. Компьютерное решение неструктурированных задач многокритериального выбора

- 9.1. Обоснование метода выбора инвестиционного решения
- 9.2. Выбор наилучшего проекта с использованием лексикографического метода
- 9.3. Выбор проекта на основании метода смещенного идеала

9.4. Задача выбора оборудования

Глава 10. Методы решения многокритериальных задач со структурированными критериями

10.1. Метод дерева целей (метод анализа иерархий)

10.2. Решение задач методом анализа иерархии

Глава 11. Примеры компьютерного решения

многокритериальных задач

11.1. Применение методов оптимизма, пессимизма, Гурвица, Сэвиджа...

11.2. Применение метода «смещенного идеала»

11.3. Применение метода анализа иерархий

Глава 12. Примеры многокритериального выбора с иерархической группировкой критериев

12.1. Решение примера 1

12.2. Решение примера 2

Раздел 4. Методы принятия решений в неструктурированных ситуациях

Глава 13. Принятие решений в условиях риска и неопределенности

13.1. Задачи выбора в условиях риска и неопределенности

13.2. Классификация неопределенностей в задачах управления

13.3. Принятие решений в условиях вероятностной определенности (риска)

13.4. Методы анализа последствий событий и деревьев решения

13.5. Методы выбора в условиях полной или частичной неопределенности

Раздел 5. Экспертные (групповые) методы выбора в сложных задачах принятия решений

Глава 14. Задачи группового выбора: классификация и методы решения

14.1. Постановка и формализация групповых задач принятия решения (задачи типа G)

14.2. Классификация задач группового выбора

14.3. Методология проведения процедуры группового выбора

Глава 15. Методология решения задач группового выбора

15.1.Методы принятия решений группой экспертов

15.2.Виды группового согласования экспертных решений

Глава 16. Статистическая обработка экспертных оценок при групповом согласовании

16.1.Методы группового согласования при принятии решения

16.2.Модель групповой оценки объектов выбора

16.3.Модели согласования экспертных оценок

Глава 17. Примеры проведения экспертной оценки

17.1.Оценка степени компетентности эксперта

17.2.Пример решения задачи типа *GA*

Раздел 6. Автоматизация процедур принятия решений

Глава 18. Концепция систем поддержки процессов управления и принятия решений

18.1.Требования и назначение систем поддержки процессов принятия решений

18.2.Функции систем поддержки процессов принятия решений

18.3. Технология применения систем поддержки принятия решений

Глава 19. Экспертные системы в управлении

19.1.Особенности, характеристики и реализация экспертных систем

19.2.Работа с типовыми управленческими ситуациями (модуль стандартных ситуаций ЭС)

19.3. Логическая структура информационного фонда и алгоритм функционирования модуля БСС

19.4. Структура системы модельной поддержки