

Оглавление

Введение

ГЛАВА 1

Необходимость и предпосылки планирования банковской деятельности

1.1. Роль и место планирования в системе банковского менеджмента

1.2. Целевые ориентиры и содержание стратегического плана коммерческого банка

1.3. Этапы стратегического планирования банковской деятельности

 Постановка цели банка

 Постановка задач банка

 Анализ исходного положения рынка

 Оценка факторов, воздействующих на стратегию банка

 Оценка опасностей и возможностей

 Стратегия развития инвестиционного портфеля

 Стратегические изменения в регулируемых факторах

 Ожидаемые финансовые результаты

1.4. Методы планирования и прогнозирования банковской деятельности

1.5. Сущность и значение бизнес-плана коммерческого банка

Контрольные вопросы и задания

ГЛАВА 2

Методика составления бизнес-плана коммерческого банка

2.1. Предварительный этап бизнес-планирования

 Анализ экономической ситуации в регионе

 Оценка конкурентной среды

 Оценка места банка на финансовом рынке региона

2.2. Методика составления основных разделов бизнес-плана кредитной организации в соответствии с требованиями Банка России

2.3. Порядок составления основных разделов бизнес-плана коммерческого банка

План привлечения и размещения ресурсов банка
Формирование баланса усредненных капиталов.
План распределения прибыли
Контрольные показатели деятельности банка
План развития персонала банка
План развития сети банка и его материально-технической базы
План развития программно-информационного обеспечения банка
Финансовый план

Контрольные вопросы и задания

ГЛАВА 3

Примеры составления бизнес-планов коммерческих банков

3.1 Бизнес-план ОАО «Коммерческий банк»

Анализ экономической ситуации в регионе.
Оценка конкурентной среды
План привлечения и размещения ресурсов
Контрольные показатели деятельности банка
Формирование баланса усредненных капиталов.
План распределения прибыли
План развития персонала банка
План развития сети банка и материально-технической базы
План маркетинга
План развития программно-информационного обеспечения банка
Финансовый план

3.2. Бизнес-план Энского отделения № 9999 Сберегательного банка Российской Федерации

Региональный экономический анализ
Анализ конкурентной среды
Анализ позиций банка на региональном финансовом рынке
План привлечения и размещения ресурсов

Планирование финансовых результатов деятельности банка

Контрольные показатели бизнес-плана

План развития персонала банка

План развития материально-технической базы банка

План развития программно-информационного обеспечения банка

Практикум

Заключение

Список литературы

Приложения