

Содержание

От редактора перевода

Предисловие

Часть 1. ВВЕДЕНИЕ

Глава 1. Роль вознаграждения труда в преобразовании организации
Ланс Бергер

Глава 2. Тенденции в области вознаграждения труда на пороге XXI в
Дороти Бергер

Глава 3. Эволюция методов оплаты труда
Ланс Бергер

Часть 2. БАЗОВОЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ТРУДА

Глава 4. Вознаграждение труда: общий обзор
Мартин Вупф

Глава 5. Анализ содержания работы и должностная инструкция
Дебора Григсон, Джералд Стоффел

Глава 6. Методы оценки сложности работы
Бернард Ингетер

Глава 7. Опросы по вознаграждению труда
Д. Теренс Ликти

Глава 8. Поиск, обработка и анализ данных о вознаграждении труда.
Дайан Йеллин, Джон Юркутат

Глава 9. Разработка конкурентоспособных программ вознаграждения труда
Брюс Спигел, Триста Слободзян

Глава 10. Разработка структур окладов

Хилари Беланджер, Эндрю Роузен

Глава 11. Оплата за квалификацию, знания и профессиональные качества

Джералд Ледфорд-мл., Роберт Хенеман

Глава 12. Связь профессиональных качеств с заработной платой

Дункан Браун

Глава 13. Системы бюджетирования, аудита и контроля, предназначенные для регулирования заработной платы

Бернард Ингстер

Глава 14. Компьютеры и управление вознаграждением труда

Мартин Вулф

Глава 15. Применение информационных технологий для составления бюджета и планирования заработной платы

Энн Илземанн, Марк Симмс

Часть 3. ПЕРЕМЕННАЯ ЧАСТЬ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ТРУДА

Глава 16. Переменная заработная плата: общий обзор

Х. (Par) Олтмансберджер

Глава 17. Переменная заработная плата: новые перспективы

Джон Белчер-мл.

Глава 18. Improshare: участие вместе с работниками в доходах от повышения производительности труда

Митчелл Фейн

Глава 19. Участие в доходах: распределение доходов от повышения эффективности труда

Тимоти Росс, Рут Росс

Глава 20. Неденежные формы поощрения: денежный эквивалент и

материальные награды

Джерри Макадаме

Глава 21. Оплата труда по командным результатам

Стивен Гросс

Глава 22. Оптимизация поощрительных выплат за командные результаты

Тереза Уэлборн, Луис Гомес-Мехиа

Глава 23. Повышение эффективности работы работников отделов сбыта
посредством оплаты труда

Джером Коллетти, Мэри Фисс

Глава 24. Роль профессиональных качеств в успешной работе службы сбыта

Джей Джейкобсен, Джим Холден

Часть 4. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

Глава 25. Стратегия вознаграждения руководителей

Марвин Мейзер, Эрик Ларр

Глава 26. Разработка и реализация общих программ вознаграждения
руководителей

Алан Джонсон

Глава 27. Системы ежегодных поощрительных выплат для руководителей

Питер Чингос

Глава 28. Долгосрочные поощрительные выплаты

Джеффри Хаймен

Глава 29. Системы вознаграждения руководителей: движущие силы или
результаты стратегического выбора?

Джоханнес Пеннингс

Глава 30. Трудовые соглашения

Брюс Клаузер

Глава 31. Меняющийся ландшафт вознаграждения членов правлений компаний

Перл Майер

Часть 5. ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ТРУДА

Глава 32. Показатели эффективности работы: общий обзор

Глория Нофсингер

Глава 33. Управление эффективностью работы

Трейси Вайс

Глава 34. Измерение «тяжкого труда»: командная и прочая трудноизмеримая работа

Джек Зайгон

Глава 35. Изменение показателей для меняющихся времен

Джек Долмат-Коннелл

Глава 36. Поощрения на основе эффективности работы: каковы передовые методы?

Томас Уилсон

Глава 37. Измерение и оценка эффективности работы высших руководителей

Крейг Шнайер, Дуглас Шоу

Глава 38. Плата за заслуги и оценка эффективности работы

Фредерик Кук

Часть 6. КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА И ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ТРУДА

Глава 39. Культура и вознаграждение труда

Луиза Фицджералд, партнер компании William M. Mercer, Inc.

Глава 40. Передача эстафетной палочки: установление связи вознаграждения труда, поведения, культуры и стратегии победы

Дебра Беш, Юджини Дик

Глава 41. Поощрение редких талантов

Патришия Зингайм

Глава 42. Получение конкурентного преимущества путем повышения отдачи от человеческого капитала

Питер Лебланк, Питер Лебланк, Дэвид Ленард

Глава 43. Роль пособий и льгот, обеспечивающих баланс работы и личной жизни, в общей стратегии оплаты труда

Джеймс Кизела

Часть 7. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ТРУДА ВО ВСЕМ МИРЕ

Глава 44. Разработка глобальных стратегий вознаграждения труда

Сидни Робертсон

Глава 45. Методы вознаграждения сотрудников, командированных за рубеж

Джеффри Латта

Глава 46. Глобализация внутринациональных методов вознаграждения труда

Нил Коулман

Об авторах

Предметный указатель