

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие

Лекция 1 Введение в антикризисное управление

1.1 Основные положения антикризисного управления

1.2 Теория кризиса предприятия

1.3 Особенности кризисных процессов и АКУ на разных стадиях жизненного цикла фирмы

Контрольные вопросы

Лекция 2. Банкротство предприятий в России:

регулирование и основные процедуры

2.1.Регулирование банкротства и арбитражного управления

2.2.Основные понятия законодательства о банкротстве в России

2.3.Предупреждение банкротства. Досудебная санация. Государственная финансовая помощь предприятиям: механизм, результативность

2.4.Наблюдение. Полномочия временного управляющего. Анализ финансового состояния должника. Основные работы с должником и кредиторами

2.5.Внешнее управление. Полномочия внешнего управляющего. План внешнего управления. Меры по восстановлению платежеспособности должника

2.6.Конкурсное производство. Полномочия конкурсного управляющего. Порядок и очередность удовлетворения требований кредиторов

Контрольные вопросы

Лекция 3. Разработка антикризисной стратегии

3.1. Формализация антикризисной стратегии

3.2. Диагностика кризиса предприятия с помощью финансового анализа

Контрольные вопросы

Л е к ц и я 4. Антикризисная маркетинговая политика

4.1. Кризис традиционной модели массового маркетинга

4.2 Разработка антикризисной стратегии маркетинга

4.3 Маркетинговые инвестиции, активы и программы.

4.4 Оценка эффективности маркетинговых инвестиций

4.5 Антикризисное управление маркетинг-миксом.

4.6 Бюджет маркетинга

контрольные вопросы

Лекция 5. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия

5.1.Определение антикризисного финансового управления

5.2.Политика финансирования вывода предприятия из кризиса

5.3.Инвестиционное управление активами и бизнесами

5.4.Анализ основных краткосрочных финансовых инструментов для АКУ

Контрольные вопросы

Лекция 6. Антикризисное управление персоналом

6.1.Сущность антикризисного управления персоналом

6.2.Формы и методы управления HR

6.3.Сокращение занятости и политика увольнений

6.4.Показатели эффективности управления персоналом

6.5.Методики оценки эффективности управления персоналом

Контрольные вопросы

Лекция 7. Производственно-организационный антикризисный менеджмент

7.1.Антикризисное управление изменениями в производственной сфере

7.2.Инновации и антикризисные стратегии роста предприятия

7.3.Управление организационными изменениями. Реструктуризация проблемных предприятий

Контрольные вопросы

Лекция 8. Обзор современных инструментов антикризисного управления

8.1. Место инструментов в антикризисной стратегии предприятия

8.2. Краткая характеристика основных инструментов

Контрольные вопросы

Лекция 9. Ключевые показатели деятельности предприятия для антикризисного управления

9.1. Ключевые показатели деятельности как бизнес-интеллект предприятия

9.2. Традиционные КПД. Финансовый анализ

9.3. Декомпозиционные и другие наборы КПД

9.4. Система сбалансированных показателей

9.5. Показатели управления стоимостью бизнеса

Контрольные вопросы