

## Оглавление

### ВВЕДЕНИЕ

### РАЗДЕЛ I. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

#### ГЛАВА 1. Общее понятие кризиса, причины его возникновения.

1.1. Понятие кризиса

1.2. Причины возникновения кризисов

1.3. Последствия возникновения кризисов

1.4. Классификация кризисов

Практикум к главе 1

#### ГЛАВА 2. Экономические кризисы и циклы

2.1. Экономические циклы и кризисы: их динамика в историческом аспекте

2.2. Развитие теории экономических циклов. Виды циклов

2.3. Современные причины экономических циклов (кризисов)

2.4. История мировых экономических кризисов

Практикум к главе 2

### РАЗДЕЛ II. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

#### ГЛАВА 3. Кризисы в развитии организации (предприятия)

3.1. Жизненный цикл развития организации (предприятия)

3.2. Модели жизненного цикла организации

3.3. Кризис предприятия, его основные фазы. Виды кризисов

3.4. Антикризисное управление предприятием

Практикум к главе 3

#### ГЛАВА 4. Диагностика наступления банкротства

4.1. Понятие несостоятельности (банкротства) предприятия

4.2. Виды процедур банкротства предприятия

Процедура «наблюдение»

Финансовое оздоровление

Внешнее управление  
Конкурсное производство  
Мировое соглашение

#### 4.3. Финансовый анализ в оценке

вероятности банкротства

1. Общая оценка структуры и динамики состава бухгалтерского баланса
2. Оценка финансовой устойчивости предприятия
3. Анализ ликвидности предприятия
4. Анализ платежеспособности предприятия ...
5. Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности (деловой активности)

#### 4.4. Методики прогнозирования вероятности наступления банкротства

Практикум к главе 5

### ГЛАВА 5. Реструктуризация бизнеса

#### 5.1. Понятие реструктуризации, реформирования и реорганизации бизнеса

Реорганизация

Реформирование бизнеса (компании, организации)

Реструктуризация

Разукрупнение предприятий

Внешняя интеграция с другими предприятиями

Реинжиниринг бизнеса

#### 5.2. Организационно-экономические механизмы формирования организационной структуры предприятия в рамках реструктуризации

#### 5.3. Методика расчета постатейных и общих сумм доходов и издержек при реструктуризации бизнеса

Практикум к главе 5

### ГЛАВА 6. Инвестиции и инновации в антикризисном управлении

#### 6.1. Понятие инновации и инновационного процесса

6.2. Инновационная стратегия в системе антикризисного управления

6.3. Инвестиционная деятельность и инвестиционная стратегия на предприятии

6.4. Оценка эффективности инвестиций.

Критерии оценки

Практикум к главе 6

## ГЛАВА 7. Управление персоналом в кризисной ситуации

7.1. Современное состояние работы с персоналом на российских предприятиях

Мотивация работников

Кадровые проблемы российских предприятий

7.2. Управление персоналом в кризисной ситуации

7.3. Конфликт как метод управления в кризисной ситуации

Практикум к главе 7

## ГЛАВА 8. Анализ рисков в антикризисном управлении.

8.1. Виды рисков коммерческих организаций

8.2. Общие принципы анализа рисков

Методы количественного анализа

Статистический метод

Метод аналогий

Метод экспертных оценок

Комбинированный метод

Методы качественного анализа

Метод анализа целесообразности затрат

Метод аналогий

8.3. Качественный анализ рисков коммерческих организаций

8.4. Количественный анализ рисков коммерческих организаций

Практикум к главе 8

## ГЛАВА 9. Подходы к выводу предприятия из кризиса

9.1. Увеличение денежных средств

9.2. Уменьшение текущей хозяйственной потребности

9.3. Уменьшение текущей финансовой потребности

9.4. Управление денежными потоками

Практикум к главе 9

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

## ГЛОССАРИЙ

## ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1.

Рабочая программа курса «Антикризисное управление»

Приложение 2.

Тестовые задания

Приложение 3.

Варианты бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках

Вариант 1

Вариант 2

Вариант 3

Вариант 4

Вариант 5

Вариант 6

Вариант 7

Вариант 8

Вариант 9

Вариант 10