

## Оглавление

### ЧАСТЬ I. Основы управленческого учета

#### ГЛАВА 1. Базовые понятия управленческого учета

##### 1.1. Основная цель, задачи, принципы, предмет и метод управленческого учета

Основная цель и задачи

Принципы управленческого учета

Предмет и метод управленческого учета

##### 1.2. Определение управленческого учета

Определение и основная функция

Модульная структура

##### 1.3. Разные затраты для разных целей: классификации затрат

Целевой подход к классификации затрат

Зависимость от периода отнесения на прибыль

Элементы затрат и статьи калькуляции себестоимости

Прямые и косвенные затраты

Релевантность для принятия решений

Зависимость от объема деятельности

Нерелевантность затрат прошлых периодов

Альтернативные и инкрементные затраты

##### 1.4. Проблемы терминологии, подлежащие исследованию в магистерской диссертации

«Затраты» и «расходы»

Парадокс прямых и косвенных расходов

Парадокс системы «директ-костинг»

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задачи

#### ГЛАВА 2. Системы калькулирования себестоимости продукции и процессов

2.1. Себестоимость продукции и процессов

2.2. Системы калькулирования себестоимости продукции и процессов

2.3. Классификация систем калькулирования

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задача

ГЛАВА 3. Организация управленческого учета

3.1. Финансовый и управленческий учет. Множественность направлений учетной политики

3.2. Организационные структуры управленческого учета. Профессиональная этика

    Построение организационных структур

    Этические нормы для специалиста по управленческому учету

3.3. Факторы, влияющие на организацию управленческого учета

3.4. Специальные системы организации управленческого учета .

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

ГЛАВА 4. Программные продукты для автоматизации учетных процедур

4.1. Разные уровни автоматизации по степени интеграции задач финансового и управленческого учета

    Единая учетная система

    Аналитическая система бюджетирования

    Корпоративное хранилище данных и аналитическая система

4.2. Особенности автоматизации бюджетирования

4.3. Особенности автоматизации процедур калькулирования себестоимости продукции

4.4. Возможность параллельного ведения разных видов учета

в системах управления ресурсами предприятия класса ERP

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

ЧАСТЬ II. Управленческий учет для оперативных и тактических управленческих решений

ГЛАВА 5. Влияние методологии учета затрат на прибыль и показатели баланса

5.1. Эффект декапитализации расходов

5.2. Системы калькулирования «вэрибл-костинг» и полной себестоимости.

Влияние на прибыль выбора системы калькулирования

5.3. Влияние на прибыль метода распределения косвенных затрат

Проблемы распределения

Механизм влияния на прибыль от продаж

Распределение косвенных затрат в системе нормального калькулирования

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задачи

ГЛАВА 6. Учет затрат по местам возникновения, статьям и объектам калькулирования себестоимости

6.1. Учет затрат по местам возникновения

6.2. Учет затрат по статьям калькуляции себестоимости

Состав статей калькуляции себестоимости

Учет затрат сырья и основных материалов

Учет затрат на оплату труда

Учет общепроизводственных и общехозяйственных расходов .

Учет затрат на брак в производстве

6.3. Учет затрат по объектам калькулирования себестоимости продукции.

Системы позаказного и попередельного калькулирования

Учет затрат и калькулирование себестоимости законченных и незаконченных заказов

Учет затрат и калькулирование себестоимости по переделам (процессам)

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задачи

ГЛАВА 7. Учет незавершенного производства и выпуска продукции

7.1. Понятие незавершенного производства

7.2. Методы учета и оценки незавершенного производства

7.3. Оценки незавершенного производства для разных групп пользователей

7.4. Отражение незавершенного производства в сводном учете затрат

7.5. Учет выпуска продукции

Термины

Контрольные вопросы и задания

Задачи

ГЛАВА 8. Подготовка информации для управленческих решений

на основе маржинального подхода

8.1. Цикл управленческого решения и маржинальный подход

Место управленческого учета в цикле управленческого решения

Основные показатели, используемые при маргинальном подходе к управленческому учету

8.2. Анализ поведения затрат как инструмент предварительной обработки данных при маргинальном подходе

8.3. Анализ зависимости между затратами, объемом деятельности и прибылью (СУР-анализ)

Основы СУР-анализа

Расчет объема продаж в точке безубыточности

Влияние нескольких факторов на маржинальную прибыль

Расчет объема продаж с прибылью и с учетом налога на прибыль

Использование СУР-анализа при ценообразовании

СУР-анализ в многономенклатурном производстве

#### 8.4. Процедуры обоснования цен и их корректировок в управленческом учете

Методы расчета цен на продукцию (работы, услуги)

Ценообразование по формуле: «затраты +»

Изменение цен при конкуренции. Эластичность спроса

Обоснование решений по заказу, цена которого не превышает себестоимость

#### 8.5. Обоснование решений по управлению ассортиментом продукции

#### 8.6. Обоснование решений по аутсорсингу

Аутсорсинг и управленческий учет

Информационное обоснование решений по аутсорсингу

Модификация оценки выгоды аутсорсинга при колебаниях объема производства

Термины

Контрольные вопросы и задания

Задачи

Тесты

### ГЛАВА 9. Учет и управление по отклонениям

#### 9.1. Управление затратами по отклонениям

#### 9.2. Учет затрат по отклонениям

#### 9.3. Анализ отклонений по материалам

#### 9.4. Анализ отклонений по прямым трудозатратам

#### 9.5. Анализ отклонений по общепроизводственным расходам

#### 9.6. Анализ отклонений по реализации продукции

#### 9.7. Отражение отклонений от норм в синтетическом учете

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задача

ГЛАВА 10. Анализ и управление запасами

10.1. Модели финансирования оборотных активов

10.2. Анализ оборачиваемости и длительности операционного и Финансового циклов

10.3. Определение оптимального размера запасов

10.4. Объемно-стоимостный анализ как метод оптимизации материальных запасов

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задачи

ГЛАВА 11. Анализ и управление дебиторской задолженностью

11.1. Анализ текущей дебиторской задолженности

11.2. Кредитная политика

11.3. Управление качеством дебиторской задолженности

11.4. Меры по стимулированию погашения дебиторской задолженности

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задачи

ЧАСТЬ III. Управленческий учет для стратегических решений

ГЛАВА 12. Стратегический управленческий учет

12.1. Понятие стратегического управленческого учета

12.2. Отличительные особенности стратегического управленческого учета

12.3. Конкурентные преимущества и калькулирование себестоимости

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задачи

## ГЛАВА 13. Новейшие системы калькулирования

### 13.1. АВ-костинг

Причины развития калькуляционной системы «АВ-костинг»

Существенные характеристики калькуляционной системы «АВ-костинг»

Процедура АВ-костинга

Практика применения АВ-костинга

13.2. Бюджетирование и калькулирование по стадиям жизненного цикла продуктов и услуг

### 13.3. Тагет-костинг и кайзен-костинг

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задачи

## ГЛАВА 14. Предметная область инструментов стратегического управленческого учета

14.1. Управление клиентской базой: анализ рентабельности покупателей

14.2. Обоснование реинжиниринга бизнес-процессов и совершенствования конструкций изделий

14.3. Принятие решений по производству новой продукции

14.4. Принятие решений о капитальных вложениях

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задачи

## ГЛАВА 15. Оценка реализации стратегии

15.1. Оценка эффективности реализации стратегии с помощью показателей рентабельности

15.2. Оценка эффективности реализации стратегии с помощью показателя экономической добавленной стоимости — ЕУА

15.3. Система сбалансированных показателей и ее аспекты. Расширение возможностей оценки деятельности с помощью ССП

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задачи

ЧАСТЬ IV. Бюджетирование и оценка деятельности подразделений

ГЛАВА 16. Бюджетирование в системе планирования организации

16.1. Роль планирования в деятельности организации

16.2. Горизонт планирования

16.3. Определение бюджета

16.4. Особенности бюджетов

16.5. Функции бюджетирования

16.6. Типы бюджетов

    Бюджеты в структуре центров ответственности

    Бюджетирование при разной степени определенности будущего

    Информационная база бюджетов

    Определенность относительно деталей бюджета

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

ГЛАВА 17. Организация бюджетирования

17.1. Организация информационных потоков в процессе бюджетирования

17.2. Бюджетный комитет

17.3. Положение о бюджетах



17.4.Бюджетный цикл

17.5.Поведенческие аспекты введения системы бюджетирования .

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

ГЛАВА 18. Нормирование в системе бюджетирования

18.1.Нормирование затрат

18.2.Методы установления норм

18.3.Нормативная спецификация

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задачи

ГЛАВА 19. Генеральный бюджет организации (мастер-бюджет)

19.1.Характеристика генерального бюджета (мастер-бюджета) .

19.2.Система бюджетов организации

    Операционные бюджеты

    Финансовые бюджеты

19.3. Контрольные функции косвенного способа построения бюджета  
движения денежных средств

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Задача

ГЛАВА 20. Бюджетный контроль

20.1.Формы и виды контроля

20.2.Текущие отчеты о выполнении бюджетов

20.3.Инструменты бюджетного контроля

    Гибкие аналитические бюджеты

Отклонения производства и отклонения планирования

Контроль в системе ABC

20.4. Проблемы внедрения финансового контроля, подлежащие исследованию в магистерских диссертациях

Поведенческий аспект

Действие случайных факторов

Учет влияния инфляции

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

ГЛАВА 21. Оценка деятельности подразделений

21.1. Децентрализация управления

21.2. Учет по центрам ответственности

21.3. Трансфертные цены

21.4. Оценка деятельности центров ответственности

Оценка деятельности центров доходов

Оценка деятельности центров затрат

Оценка деятельности центров прибыли

Оценка деятельности центров инвестиций

21.5. Контроль эффективности системы оценки деятельности центров ответственности

Термины

Контрольные вопросы и задания

Тесты

Приложения

Приложение 1. Корреспонденции счетов по учету затрат

Приложение 2. Взаимосвязь финансового и управленческого учета на основе двойной записи

Ответы к тестам