

Горелик О.М.

Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учебное пособие / О.М. Горелик. — 2-е изд., стер. — М.: КНОРУС, 2011. — 272 с.

Содержание

ВВЕДЕНИЕ

ГЛАВА 1. ПРОИЗВОДСТВО КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ

1.1. Понятие производства и производственной системы

1.2. Типология предприятий

1.3. Состав и взаимосвязь производственных факторов

Тесты

Задания

ГЛАВА 2. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ И ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ К СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Структура управления и задачи управления производством

2.2. Производственный менеджер и процесс управления

2.3. Структура системы производственного менеджмента

2.4. Предприятие как объект производственного менеджмента

2.5. Методы производственного менеджмента

Тесты

Задания

Материал для чтения

Вопросы

ГЛАВА 3. ЦИКЛ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

3.1. Планирование как составляющая производственного менеджмента

3.2. Разработка планов

3.3. Особенности разработки оперативно-календарных планов

3.4. Выравнивание производства как необходимое условие
внедрения систем «точно в срок» и «канбан»

3.5. Определение условий, организация, исполнение плана

Тесты

Задания

ГЛАВА 4. ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

4.1. Организационная структура и организационная схема управления
производством

4.2. Организация планирования производства посредством
оперативного управления с использованием различных
инструментов

4.3. Планирование работ по методу критического пути

4.4. Обеспечение качества

Тесты

ГЛАВА 5. ПЛАНИРОВАНИЕ И РАЗРАБОТКА ПЛАНА

ПРОИЗВОДСТВА И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ

5.1. Основные разделы и технико-экономические показатели
производственной программы

5.2. Основные разделы и технико-экономические показатели
производственной программы

5.3. Этапы разработки производственной программы

5.4. Производственная мощность

5.5. Загрузка производственной мощности

5.6. Методы оптимизации производственной программы

Тесты

Задания

ГЛАВА 6. СУЩНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

6.1. Сущность и цель создания товарно-материальных запасов

6.2. Назначение и цель управления запасами

- 6.3. Классификация запасов
- 6.4. Определение оптимального соотношения затрат
- 6.5. Исторические предпосылки и современное развитие систем управления запасами

Тесты

Задания

Вопросы

ГЛАВА 7. ЗАТРАТЫ И РИСК СОДЕРЖАНИЯ ЗАПАСОВ

- 7.1. Классификация издержек, связанных с приобретением и хранением запасов
- 7.2. Виды норм производственных запасов
- 7.3. Управление запасами с независимым и зависимым спросом
- 7.4. Японская система управления запасами
- 7.5. Контроль материальных запасов
- 7.6. АВ С-анализ при регулировании запасов
- 7.7. Производственная стратегия

Тесты

Задания

ГЛАВА 8. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

- 8.1. Понятие качества и значение его повышения
- 8.2. Методы оценки качества продукции
- 8.3. Понятие управления качеством.
Требования и процедуры системы управления качеством
- 8.4. Контроль качества продукции

Тесты

Задания

ГЛАВА 9. ОБЩИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ

- 9.1. Задачи и методы контроля
- 9.2. Виды контроля
- 9.3. Процесс контроля

9.4. Поведенческие аспекты контроля

9.5. Рекомендации науки о проведении эффективного контроля

9.6. Характеристики эффективного контроля

9.7. Контроль на международном уровне

ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ

СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ

ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ РАБОТ

ТЕМЫ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

ЛИТЕРАТУРА