

СОДЕРЖАНИЕ

Введение

1. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ

- 1.1. Современная концепция управления проектом
- 1.2. Окружающая среда и участники проекта
- 1.3. Жизненный цикл проекта
- 1.4. Базовые элементы управления проектом
- 1.5. Характеристика видов деятельности по управлению проектом
- 1.6. Подсистемы управления проектом

Тесты

2. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ. ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ

- 2.1. Управление проектом на фоне развития теории и практики управления
- 2.2. Краткая история проектного управления за рубежом (30-е годы XX века — настоящее время)
- 2.3. Краткая история проектного управления в России
- 2.4. Проблемы вхождения России в мировое сообщество управления проектом

Тесты

3. РАЗНОВИДНОСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- 3.1. Проблемы классификации проектов
- 3.2. Терминальные проекты
- 3.3. Развивающиеся проекта
- 3.4. Открытые проекты
- 3.5. Мультипроекты
- 3.6. Классификация проектного управления
- 3.7. Управление программой
- 3.8. Управление портфелем Тесты

4. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ

- 4.1. Понятие организационной структуры управления проектом

- 4.2. Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта
- 4.3. Организационная структура управления и содержание проекта
- 4.4. Организационная структура управления проектом и его окружение
- 4.5. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом

Тесты

5. СЕТЕВЫЕ МОДЕЛИ

- 5.1. Основные понятия и элементы сетевых моделей
- 5.2. Правила построения сетевых моделей
- 5.3. Укрупнение работ
- 5.4. «Сшивание» сетевых моделей
- 5.5. Аналитические параметры сетевых графиков
- 5.6. Определение ранних начал и ранних окончаний работ сетевой модели
- 5.7. Определение поздних начал и поздних окончаний работ сетевой модели
- 5.8. Определение работ, составляющих критический путь
- 5.9. Определение резервов времени
- 5.10. Определение коэффициента напряженности работы
- 5.11. Табличный метод расчета аналитических параметров сетевой модели

Тесты и задания

6. СЕТЕВЫЕ МОДЕЛИ (ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МЕТОДЫ)

- 6.1. Методы расчета сетевой модели
- 6.2. Подкритические работы
- 6.3. Расчет многоцелевых сетевых моделей
- 6.4. Сетевые модели с вероятностной оценкой продолжительности работ
- 6.5. Проблемы использования сетевых моделей с вероятностной продолжительностью работ

6.6. Привязка сетевого графика к календарю и построение масштабных сетевых графиков

Тесты и задания

7. ОПТИМИЗАЦИЯ СЕТЕВЫХ МОДЕЛЕЙ

7.1. Оптимизация сетевых моделей по времени

7.2. Оптимизация сетевых моделей по ресурсам

7.3. Оптимизация сетевых моделей по времени и стоимости

Тесты и задания

8. СЕТЕВЫЕ МАТРИЦЫ

8.1. Коридорные сетевые графики

8.2. Понятие сетевой матрицы

8.3. Построение сетевых матриц

8.4. Примеры использования сетевых матриц

Тесты и задания

9. МАТРИЦЫ РАЗДЕЛЕНИЯ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ЗАДАЧ УПРАВЛЕНИЯ (МАТРИЦЫ РАЗУ)

9.1. Общее представление о матрицах ответственности

9.2. Разновидности матрицы ответственности

9.3. Матрица разделения административных задач управления

9.4. Примеры использования матрицы разделения административных задач управления

9.5. Проект создания девелоперской компании

Тесты

10. ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ

10.1. Инструменты моделирования информационно-технологических связей работ по проекту

10.2. Методологии информационно-технологического моделирования процессов

10.3. Информационно-технологическая модель управления проектом

10.4. Примеры использования информационно-технологических моделей управления проектом

Тесты

11. СТРУКТУРА РАЗБИЕНИЯ РАБОТ

11.1. Понятие структуры разбиения работ

11.2. Разработка структуры разбиения работ

11.3. Подходы к построению структуры разбиения работ

11.4. Шаблоны структур разбиения работ

Тесты

12. УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ И ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬЮ ПРОЕКТА

12.1. Роль метода освоенного объема в управлении проектом

12.2. Появление и развитие метода освоенного объема

12.3. Базовые показатели метода освоенного объема

12.4. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема

12.5. Примеры расчета показателей метода освоенного объема

Тесты и задания

13. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРОЕКТА

13.1. Современная концепция управления качеством проекта...

13.2. Процессы управления качеством проекта

13.3. Функционально-стоимостной анализ

13.4. Функционально-физический анализ

13.5. Структурирование функций качества

13.6. Анализ последствий и причин отказов

13.7. Анализ затрат и доходов

13.8. Анализ ценности и стоимости качества (анализ цепочек создания стоимости и ценности)

13.9. Методы контроля качества

Тесты

14. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- 14.1. Общие положения
- 14.2. Дерево рисков проекта
- 14.3. Методы определения вероятности и последствий рисков
- 14.4. Дерево решений
- 14.5. Методы теории игр
- 14.6. Анализ чувствительности
- 14.7. Методы минимизации проектных рисков

Тесты и задания