Содержание

Введение

Глава 1. Теоретические основы антикризисного управления

1.1. Теории развития экономических систем

Теории катастрофизма

Эволюционно-волновые теории

- 1.2.Сущность экономических кризисов
- 1.3. Виды экономических кризисов
- 1.4. Эволюция форм государственного регулирования экономики
- 1.5. Государственное регулирование доходов населения в условиях антикризисного управления

Особенности государственного регулирования доходов населения Антикризисное регулирование доходов

- 1.6. Структурный кризис и воспроизводство рабочей силы
- 1.7. Взгляды различных экономических школ на проблему возникновения кризисов
- 1.8. Характеристика современного экономического кризиса Кризис экономической системы США

Кризисные предпосылки в национальной экономике России

Научное обоснование современного экономического кризиса

Глава 2. Антикризисное управление предприятием

- 2.1. Закономерности антикризисного поведения предприятий
- 2.2. Управление в условиях кризиса
- 2.3. Роль внешней и внутренней среды в антикризисном управлении
- 2.4. Стратегии предприятия

Общие стратегии

Продуктовые стратегии

Ресурсные стратегии

Этапы разработки и реализации стратегии

- 2.5. Персонал в системе стратегического управления
 - 1. Персонал как объект стратегического управления
 - 2. Персонал как ограничение процесса разработки и внедрения стратегии
 - 3. Персонал как позитивный фактор процесса разработки и внедрения стратегии
- 2.6.Проблемы использования человеческих ресурсов в условиях экономического кризиса
- 2.7.Инвестиционная политика и финансовое обеспечение в процессе антикризисного управления предприятием
 - 2.8. Антикризисное регулирование социально-трудовых отношений

Глава 3. Реструктуризация персонала предприятия

- 3.1. Реструктуризация российских предприятий: ретроспективный аспект
- 3.2.Структурные факторы динамики персонала предприятия
- 3.3. Методы реструктуризации персонала
- 3.4. Совершенствование оценки мероприятий по реструктуризации персонала
- 3.5. Социальные проблемы реструктуризации персонала
- 3.6. Банкротство в условиях перехода к рыночной экономике
- 3.7.Особенности банкротства в странах с развитой рыночной экономикой

Глава 4. Реинжиниринг персонала предприятия

- 4.1.Сущность реинжиниринга бизнеса
- 4.2. Методы реинжиниринга

Вовлечение в процесс как можно меньше ресурсов Выполнение процесса самим клиентом или поставщиком Создание множества версий сложных процессов

Уменьшение длительности цикла

Объединение нескольких работ в одну

Упрощение работ

Устранение излишних или длинных потоков

Последовательный процесс

Параллельный процесс

Параллельно-последовательный процесс

- 4.3.Персонал как объект реинжиниринга
- 4.4. Моделирование персонала
- 4.5. Методические рекомендации по реинжинирингу персонала ...

Первый этап

Второй этап

Третий этап

- 4.6.Инновации как фактор роста в условиях кризиса
- 4.7. Инвестиционная политика в антикризисной реструктуризации российской экономики

Глава 5. Антикризисное управление персоналом предприятия

- 5.1. Динамика организационной структуры предприятия и управление персоналом
 - 1. Разделение затрат и доходов по отдельным видам продукции, а следовательно, и по соответствующим группам персонала
 - 2. Выделение рентабельных и нерентабельных звеньев предприятия
 - 3. Создание условий для эффективного инвестирования
- 5.2. Организационные аспекты реинжиниринга персонала

Переход от функциональных подразделений к процессным командам

Переход от работы, ориентированной на простые задачи, к многомерной

Переход от контроля над работниками к наделению их полномочиями

- 5.3. Кадровая политика предприятия
- 5.4. Методические рекомендации по социальному планированию на предприятии

Социальный план предприятия

Экспертиза социально-трудовой сферы предприятия

- 5.5. Инновационное управление человеческими ресурсами в условиях кризиса экономики
- 5.6. Организация экспресс-рекрутинга, экспресс-адаптации и экспресс-тренинга персонала

Глава 6. Оценка социально-трудовых показателей при реструктуризации предприятия

- 6.1. Система социально-трудовых показателей
- 6.2. Анализ динамики и уровня производительности труда
- 6.3. Анализ использования рабочего времени и нормирования труда
- 6.4. Анализ численности и состава работников
- 6.5. Анализ движения кадров
- 6.6. Анализ использования фонда заработной платы

Заключение

Список литературы