Кондраков Н.П., Иванова М.А.

Бухгалтерский управленческий учет: Учеб. пособие.— 2-е изд., перераб. и доп.— М.: ИНФРА-М, 2012. — 352 с.

# Содержание

Введение.

## ГЛАВА 1

# СУЩНОСТЬ, ЗАДАЧИ И ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

- 1.1. Необходимость выделения управленческого учета в самостоятельную подсистему.
- 1.2. Управленческий учет в информационной системе организации
- 1.3. Сущность и задачи управленческого учета
- Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета
- 1.5. Организация управленческого учета

### ГЛАВА 2

# КЛАССИФИКАЦИЯ РАСХОДОВ И ЗАТРАТ

- 2.1. Понятия «затраты», «расходы», «издержки»
- 2.2. Классификация расходов организации
- 2.3. Признание расходов в бухгалтерском учете
- 2.4. Направления классификации затрат на производство и продажу продукции. Понятие себестоимости продукции
- 2.5. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции
- 2.6. Классификация затрат для принятия решений

2.7. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования

#### ГЛАВА 3

## УЧЕТ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ

- 3.1. Учет затрат и калькулирование в системе управления себестоимостью продукции. Задачи учета затрат на производство
- з. Основные принципы организации учета затрат на производство
- зз. Классификация производств и влияние их специфики на учет затрат
- з. Объекты учета затрат на производство
- з. 5. Учет расходов по элементам затрат
- з.6. Учет затрат на производство продукции по статьям калькуляции
- зл. Учет нормируемых расходов для целей налогообложения
- з.в. Учет и инвентаризация незавершенного производства
- з. Учет полуфабрикатов собственного производства и их оценка
- 3.10. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости

продукции, работ и услуг вспомогательных производств

- з.11. Сводный учет затрат на производство
- з.12. Особенности учета затрат в торговых организациях
- з.13. Учет затрат на содержание объектов непроизводственной сферы
- з.14. Раскрытие информации в бухгалтерской отчетности

# УЧЕТ ЗАТРАТ ПО ЦЕНТРАМ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

- 4.1. Понятие «центр ответственности». Классификация центров ответственности
- 4.2. Учет по центрам затрат
- 4.3. Учет и отчетность по центрам прибыли
- 4.4. Отчет центра инвестиций
- 4.5. Трансфертные цены

## ГЛАВА 5

# МЕТОДЫ УЧЕТА ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО И КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ

- 5.1. Понятие метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции
- 5.2. Понятие и объекты калькулирования себестоимости продукции
- 5.3. Способы исчисления себестоимости отдельных видов продукции
- 5.4. Особенности калькулирования себестоимости продукции в комплексных производствах
- 5.5. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
- 5.6. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
- 5.7. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

- 5.8. Попроцессный (простой, однопередельный) метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
- 5.9. Метод учета затрат и калькулирования сокращенной себестоимости продукции («директ-костинг»)

# УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

- 6.1. Понятие и формирование учетной политики
- 6.2. Выбор вариантов учета и оценки объектов учета
- 6.3. Выбор техники, формы и организации управленческого учета

### ГЛАВА 7

# АНАЛИЗ ОТКЛОНЕНИЙ ПО ПРИБЫЛИ, ДОХОДАМ И РАСХОДАМ

- 7.1. Система отклонений по прибыли, доходам и затратам
- 7.2. Способы расчета влияния различных факторов на отклонения
- 7.3. Анализ сметы затрат на производство
- 7.4. Анализ себестоимости продукции по статьям расходов
- 7.5. Анализ прямых материальных затрат
- 7.6. Анализ заработной платы производственных рабочих и отчислений
  - на социальные нужды
- 7.7. Анализ комплексных расходов
- 7.8. Анализ себестоимости отдельных изделий
- 7.9. Оперативный анализ затрат на производство продукции

- 7.10. Сводный подсчет резервов снижения себестоимости продукции в организациях.
- 7.11. Анализ отклонений по прибыли

# ОСНОВЫ ПЛАНИРОВАНИЯ. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

- 8.1. Этапы планирования
- 8.2. Цели планирования
- 8.3. Виды планирования
- 8.4. Сметное планирование (бюджетирование). Разработка главного бюджета. Взаимосвязь операционного и финансового бюджетов
- 8.5. Статические и гибкие бюджеты
- 8.6. Основные принципы разработки бюджета предприятия

### ГЛАВА 9

# УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В ПРИНЯТИИ КРАТКОСРОЧНЫХ РЕШЕНИЙ

- 9.1. Анализ безубыточности производства. Экономическая модель безубыточности
- 9.2. Методы определения точки безубыточности
- 9.3. Анализ зависимости прибыли от объема реализации и расходов предприятия...
- 9.4. Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия
- 9.5. Производственный леверидж
- 9.6. Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях

- с высокой долей постоянных расходов
- 9.7. Подходы к принятию решений по ценообразованию
- 9.8. Принятие оптимального решения при наличии альтернативных вариантов производства
- 9.9. Принятие решений по ценам и объемам реализации на основе сравнения релевантных расходов и релевантных доходов
- 9.10. Принятие решения по ликвидации неприбыльного сегмента производства
- 9.11. Принятие решений с условием ограничивающих факторов
- 9.12. Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений

### РЕШЕНИЯ О КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЯХ

- 10.1. Метод определения срока (периода) окупаемости инвестиций; абсолютный экономический эффект; эффективность капиталовложений
- 10.2. Методы простых и сложных процентов
- 10.3. Дисконтирование
- 10.4. Внутренний коэффициент окупаемости капиталовложений; расчет индекса рентабельности инвестиций
- 10.5. Принятие решения по инвестициям с использованием представленных методов

Деловая игра

Ответы на тесты

Решение практических заданий

Список литературы

Приложение