

**Никифорова, Н. А.**

Управленческий анализ : учебник для магистров / Н. А. Никифорова, В. Н. Тафинцева ; под общ. ред. Н. А. Никифоровой. — М. : Издательство Юрайт, 2013. — 442 с. — Серия : Магистр.

# Оглавление

<b>Предисловие</b> .....	<b>7</b>
<b>Глава 1. Роль и место управленческого анализа в системе управления предприятием</b> .....	<b>11</b>
1.1. Цель, основные понятия, задачи управленческого анализа .....	12
1.2. Управленческий анализ — основа процесса управления .....	16
1.3. Особенности, принципы и этапы управленческого анализа .....	26
1.4. Информационное обеспечение управленческого анализа .....	31
1.5. Показатели управленческого анализа .....	45
<i>Контрольные вопросы и задания</i> .....	50
<b>Глава 2. Методологическая основа управленческого анализа</b> .....	<b>52</b>
2.1. Общая характеристика методологии управленческого анализа .....	53
2.2. Характеристика классических методов детерминированного факторного анализа .....	67
2.3. Характеристика методов стохастического факторного анализа .....	72
2.4. Методы интеллектуального анализа данных .....	79
<i>Контрольные вопросы и задания</i> .....	87
<b>Глава 3. Стратегический управленческий анализ</b> .....	<b>88</b>
3.1. Стратегический анализ в системе управления предприятием .....	89
3.2. Виды стратегий и принципы их формирования .....	99
3.3. Этапы стратегического управленческого анализа .....	108

3.4. Методы стратегического управленческого анализа.....	121
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	142
<b>Глава 4. Анализ в системе бизнес-планирования.....</b>	<b>143</b>
4.1. Сущность, цели, задачи, виды и содержание управленческого анализа в системе планирования.....	144
4.2. Методы планирования.....	164
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	180
<b>Глава 5. Анализ внешней среды.....</b>	<b>181</b>
5.1. Этапы анализа внешней среды.....	181
5.2. Анализ покупателей.....	200
5.3. Анализ спроса.....	210
5.4. Анализ товара.....	214
5.5. Анализ конкурентоспособности предприятия.....	234
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	258
<b>Глава 6. Анализ технико-организационного уровня и других условий производства.....</b>	<b>260</b>
6.1. Цели, задачи и информационное обеспечение анализа технико- организационного уровня производства.....	261
6.2. Анализ научно-технического уровня производства.....	263
6.3. Анализ уровня организации производства и труда.....	266
6.4. Анализ уровня управления.....	276
6.5. Анализ выпуска и продажи продукции ...	278
6.6. Функционально-стоимостный анализ ...	294
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	297
<b>Глава 7. Анализ эффективности использования средств труда.....</b>	<b>298</b>
7.1. Характеристика, задачи и информационное обеспечение анализа средств труда.....	299
7.2. Анализ состава, структуры, динамики и состояния основных средств.....	301

7.3.	Анализ эффективности использования основных средств.....	304
7.4.	Анализ использования производственной мощности <b>и технологического оборудования</b> ....	<b>311</b>
	<i>Контрольные вопросы и задания</i> .....	316
<b>Глава 8.</b>	<b>Анализ эффективности использования материальных ресурсов</b> .....	<b>317</b>
8.1.	Задачи анализа, источники информации и направления анализа материальных ресурсов.....	318
8.2.	Анализ обеспеченности материальными ресурсами.....	320
8.3.	Анализ эффективности использования материальных ресурсов.....	334
	<i>Контрольные вопросы и задания</i> .....	338
<b>Глава 9.</b>	<b>Анализ ресурсов эффективности использования трудовых ресурсов</b> .....	<b>339</b>
9.1.	Задачи анализа, источники информации и направления анализа трудовых ресурсов.....	340
9.2.	Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами.....	341
9.3.	Анализ использования рабочего времени..	347
9.4.	Анализ эффективности использования трудовых ресурсов.....	350
9.5.	Анализ использования фонда заработной платы.....	355
	<i>Контрольные вопросы и задания</i> .....	360
<b>Глава 10.</b>	<b>Анализ расходов</b> .....	<b>361</b>
10.1.	Задачи анализа, информационное обеспечение и классификация затрат... ..	362
10.2.	Анализ общих показателей себестоимости.....	366
10.3.	Анализ себестоимости отдельных видов продукции по статьям калькуляции.....	375
10.4.	Резервы снижения себестоимости.....	384
	<i>Контрольные вопросы и задания</i> .....	386

<b>Глава 11. Анализ безубыточности деятельности организации</b> .....	<b>387</b>
11.1. Анализ взаимосвязи затрат и объемов деятельности .....	388
11.2. Основные показатели и лимитирующие факторы безубыточности .....	391
11.3. Маржинальный анализ в принятии управленческих решений .....	395
<i>Контрольные вопросы и задания</i> .....	405
<b>Глава 12. Анализ финансовых результатов</b> .....	<b>406</b>
12.1. Анализ уровня и динамики финансовых результатов .....	407
12.2. Анализ влияния факторов на прибыль....	414
12.3. Анализ динамики прибыли .....	419
12.4. Факторный анализ рентабельности .....	422
12.5. Сводная система показателей рентабельности организации .....	425
12.6. Анализ нефинансовых результатов деятельности предприятия .....	430
<i>Контрольные вопросы и задания</i> .....	439
<b>Нормативные документы</b> .....	<b>440</b>
<b>Литература</b> .....	<b>441</b>