

**Знаменский, Д. Ю.**

Кадровая политика и кадровый аудит организации : учебник для магистров / Д. Ю. Знаменский, Н. А. Омельченко ; под общ. ред. Н. А. Омельченко. — М. : Издательство Юрайт, 2013. —

# Оглавление

<b>Введение</b> .....	<b>7</b>
-----------------------	----------

## **Раздел I. Государственная служба как объект кадровой политики**

<b>Глава 1. Развитие института государственной службы в рамках административных преобразований в современной России</b> .....	<b>12</b>
---	-----------

<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	24
---------------------------------------	----

<i>Задание на семинар</i> .....	24
---------------------------------	----

<b>Глава 2. Кадровая политика и организация государственной службы: опыт зарубежных стран</b> .....	<b>25</b>
---	-----------

<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	39
---------------------------------------	----

<i>Задание на семинар</i> .....	39
---------------------------------	----

<b>Глава 3. Построение системы управления эффективностью как направление реформирования государственной службы в современной России</b> .....	<b>40</b>
---	-----------

<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	53
---------------------------------------	----

<i>Задание на семинар</i> .....	54
---------------------------------	----

## **Раздел II. Основы кадровой политики на государственной службе**

<b>Глава 4. Кадровая политика и кадровая работа в системе государственной службы и в государственных организациях</b> .....	<b>57</b>
---	-----------

<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	70
---------------------------------------	----

<i>Задание на семинар</i> .....	70
---------------------------------	----

<b>Глава 5. Кадровый аудит на государственной службе и в государственных организациях ...</b>	<b>71</b>
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>91</i>
<i>Задание на семинар.....</i>	<i>91</i>
<b>Глава 6. Определение потребности в кадрах как ключевая проблема кадрового планирования...</b>	<b>92</b>
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>105</i>
<i>Задание на семинар.....</i>	<i>106</i>
<b>Глава 7. Нормативно-правовое обеспечение кадровой политики на федеральном, региональном и локальном (ведомственном) уровнях .....</b>	<b>107</b>
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>118</i>
<i>Задание на семинар.....</i>	<i>118</i>

### **Раздел III. Государственный служащий и работник государственной организации: специфика профессиональной деятельности и особенности правового статуса**

<b>Глава 8. Особенности правового статуса государственного гражданского служащего....</b>	<b>121</b>
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>135</i>
<i>Задание на семинар.....</i>	<i>135</i>
<b>Глава 9. Профессиональная этика в системе государственных организаций и государственной службы .....</b>	<b>136</b>
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>149</i>
<i>Задание на семинар.....</i>	<i>150</i>
<b>Глава 10. Социально-психологические особенности профессиональной деятельности государственных гражданских и муниципальных служащих и работников государственных и муниципальных организаций .....</b>	<b>151</b>
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>163</i>
<i>Задание на семинар.....</i>	<i>164</i>

## **Раздел IV. Система должностей и порядок прохождения государственной гражданской службы**

<b>Глава 11. Система должностей на государственной гражданской службе и принципы должностного роста</b> .....	<b>167</b>
<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	179
<i>Задание на семинар</i> .....	179
<b>Глава 12. Основные этапы прохождения государственной гражданской службы</b> .....	<b>180</b>
<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	194
<i>Задание на семинар</i> .....	195
<b>Глава 13. Служебный контракт и административные регламенты как основа профессиональной служебной деятельности государственного гражданского служащего</b> .....	<b>196</b>
<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	208
<i>Задание на семинар</i> .....	208

## **Приложения**

<b>Приложение А. Кейсы</b> .....	<b>211</b>
<b>Приложение Б. Набор факторов влияния (критериев оценки) для руководителей среднего звена</b> ....	<b>223</b>
<b>Приложение В. Примеры должностных регламентов</b> ....	<b>225</b>
<b>Приложение Г. Этические кодексы и руководства для государственных служащих в зарубежных странах и их роль в урегулировании конфликта интересов</b> .....	<b>264</b>
<b>Приложение Д. Примерная форма служебного контракта государственного гражданского служащего</b> .....	<b>277</b>
<b>Приложение Е. Примеры Положений о кадровом резерве государственной гражданской службы некоторых субъектов Российской Федерации</b> .....	<b>284</b>

<b>Приложение Ж. Примерные формы отзыва непосредственного руководителя государственного гражданского служащего, подлежащего аттестации, и аттестационного листа .....</b>	<b>313</b>
<b>Приложение З. Положение о комиссиях по соблюдению требований к служебному поведению федеральных государственных служащих и урегулированию конфликта интересов .....</b>	<b>316</b>
<b>Приложение И. Пример кадровой политики организации .....</b>	<b>329</b>
<b>Приложение К. Карточка постановки целей .....</b>	<b>334</b>
<b>Приложение Л. Методика диагностики уровня эмоционального выгорания В. В. Бойко .....</b>	<b>335</b>
<b>Приложение М. Положение об Управлении государственной и муниципальной службы Московской области .....</b>	<b>342</b>
<b>Краткий терминологический словарь .....</b>	<b>354</b>
<b>Нормативные правовые документы .....</b>	<b>361</b>
<b>Литература .....</b>	<b>363</b>