**Инновационный** менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент», специальностям экономики и управления / под ред. С.Д. Ильенковой. — 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 392 с.

## Оглавление

| предисловие   | 3   |
|---|-----|
| Глава 1. Инновации и организационные структуры инновационного |     |
| менеджмента   | 10  |
| 1.1. Основные понятия инновационного менеджмента              | 10  |
| 1.2. Классификация инноваций                                  | 19  |
| 1.3. Организационные структуры инновационного менеджмента     | 25  |
| Выводы  | 44  |
| Вопросы для повторения  | 45  |
| Глава 2. Венчурное предпринимательство                        | 46  |
| 2.1. Сущность венчурного предпринимательства                  | 46  |
| 2.2. Основные типы венчурных фирм                             | 47  |
| Выводы  | 61  |
| Вопросы для повторения  | 61  |
| Глава 3. Выбор инновационной стратегии                        | 63  |
| 3.1. Значение и разработка стратегии "                        | 63  |
| 3.2. Методы выбора инновационной стратегии                    | 73  |
| 3.3. Выбор приоритетных направлений исследований и разработок | 82  |
| Выводы  | 85  |
| Вопросы для повторения  | 85  |
| Глава 4. Управление инновационными ресурсами                  | 86  |
| 4.1. Сущность и виды инновационных ресурсов                   | 86  |
| 4.2. Задачи управления инновационными ресурсами               | 91  |
| 4.3. Инновационный потенциал организации                      | 98  |
| 4.4. Методы развития инновационных ресурсов                   | 104 |
| 4.5. Научная школа как источник инноваций                     | 110 |
| 4.6. Опыт управления инновационными ресурсами в России        | 112 |
| Выводы  | 118 |
| Вопросы для повторения  | 119 |
| Глава 5. Управление персоналом в научных организациях         | 121 |
| 5.1. Персонал научных организаций                             | 121 |
| 5.2. Мотивация персонала                                      | 123 |
| 5.3. Кадровое планирование                                    | 129 |
| 5.4. Выбор оптимального расписания (режима) работы            | 136 |
| 5.5. Целевые группы   | 139 |
| Выводы  | 142 |
| Вопросы для повторения  | 143 |
| Глава 6. Основы управления инновационным проектом             | 144 |
| 6.1. Виды инновационных проектов и их особенности             | 144 |

| 6.2. Задачи и функции менеджера в управлении инновационным проектом. Взаимодействие менеджеров и специалистов проекта в рамках выбранной структуры проекта |      |
|--|------|
| и предприятия в целом  | 150  |
| 6.3. Особенности управления исследовательскими проектами   | 155  |
| 6.4. Подготовка инновационных проектов   | 164  |
| Выводы   | 170  |
| Вопросы для повторения   | 170  |
| Глава 7. Риски инновационных проектов  | 171  |
| 7.1. Классификация рисков инновационных проектов   | 171  |
| 7.2. Этапы управления рисками  | 180  |
| 7.3. Основные приемы управления рисками инновационных  | 100  |
| проектов   | 192  |
| Выводы   | 199  |
| Вопросы для повторения   | 200  |
| Глава 8. Управление созданием, освоением и качеством новой техники   | и201 |
| 8.1. Управление работами на стадиях жизненного цикла изделия   | 201  |
| 8.2. Функционально-стоимостный анализ  | 203  |
| 8.3. Управление процессом подготовки производства  |      |
| новой техники  | 210  |
| 8.4. Управление техническим уровнем и качеством новой  |      |
| продукции  | 217  |
| Выводы   | 228  |
| Вопросы для повторения   | 229  |
| Глава 9. Прогрессивные производственные технологии   | 230  |
| 9.1. Понятие «производственная технология»   | 230  |
| 9.2. Производственные технологии как объект управления   | 236  |
| 9.3. Технологии производства материального продукта  | 243  |
| 9.4. Технологии производства энергетического продукта  | 249  |
| 9.5. Технологии производства интеллектуального продукта  | 254  |
| 9.6. Технологизация и эффективность  | 266  |
| Выводы   | 273  |
| Вопросы для повторения   | 274  |
| Глава 10. Роль нанотехнологий в инновационном процессе   | 275  |
| 10.1. Понятие «нанотехнология»   | 275  |
| 10.2. Систематизация исходных понятий в сфере  |      |
| нанотехнологий   | 277  |
| 10.3. Связь нанотехнологий с технологиями  |      |
| предшествующих периодов  | 280  |
| 10.4. Методы управления нанотехнологиями   |      |
| как составной частью инноваций   | 290  |
| 10.5. Нанотехнологии как объект государственной  |      |
| и экономической политики   | 294  |
| Выводы   | 297  |
| Вопросы для повторения   | 299  |

| Глава 11. Анализ спроса на научно-техническую продукцию  | 300 |
|--|-----|
| 11.1. Портфель проектов                                  | 300 |
| 11.2. Значение и задачи анализа спроса на инновации      | 306 |
| 11.3. Сущность спроса и способы его представления        | 308 |
| 11.4. Факторы спроса                                     | 312 |
| 11.5. Виды спроса на новую продукцию                     | 318 |
| 11.6. Методы анализа спроса                              | 322 |
| Выводы   | 331 |
| Вопросы для повторения                                   | 331 |
| Глава 12. Технологические инновации в социальной сфере   | 332 |
| 12.1. Механизм реализации инноваций в социальной сфере   | 332 |
| 12.2. Технологические инновации в здравоохранении        | 333 |
| 12.3. Технологические инновации в образовании            | 338 |
| 12.4. Управление ресурсами личности                      | 344 |
| 12.5. Концепция электронного обучения и сертификации     | 346 |
| Выводы   | 352 |
| Вопросы для повторения                                   | 352 |
| Глава 13. Оценка эффективности инноваций                 | 354 |
| 13.1. Эффективность использования инноваций              | 354 |
| 13.2. Общая экономическая эффективность инноваций        | 355 |
| Выводы   | 361 |
| Вопросы для повторения                                   | 361 |
| Глава 14. Эффективность инновационной деятельности       | 362 |
| 14.1. Характеристика результатов инновационной           |     |
| деятельности   | 362 |
| 14.2. Выход на рынок технологий как результат            |     |
| инновационной деятельности                               | 366 |
| 14.3. Эффективность затрат на инновационную деятельность | 372 |
| Выводы   | 385 |
| Вопросы для повторения                                   | 385 |
| Библиографический список литературы                      | 387 |
| Основные термины   | 388 |